



Единый годовой отчет VK за 2023 год



# Содержание

## Общая информация

Кратко о VK	3
Ключевые цифры 2023 года	4
Ключевые корпоративные события в 2023 году	5
Ключевые продуктовые обновления в 2023 году	6
Бизнес-модель и направления развития VK	7

## Обзор результатов

Социальные платформы и медиаконтент	10
Образовательные технологии	22
Технологии для бизнеса	26
Экосистемные сервисы и прочие направления	29
VK на рынке рекламы	36
Финансовые результаты	37

## ESG и устойчивое развитие бизнеса

Стратегия VK по устойчивому развитию	40
Приоритетные для VK цели устойчивого развития ООН	41
Управление устойчивым развитием в VK	42
Заинтересованные стороны и взаимодействие с ними	42

## VK для сотрудников

Подход VK	44
Характеристика персонала	45
Подбор и адаптация персонала	46
Внутренние коммуникации и вовлеченность	48
Социальные инициативы для сотрудников VK	49
Социальный пакет и комфортные условия труда	50
Безопасные условия труда	51
Обучение и развитие сотрудников	52

## VK для пользователей и партнеров

Подход VK	54
Инклюзия	55
Информационная безопасность	56
Безопасный интернет	57
Защита персональных данных	59
Комфортная цифровая среда	60
Ответственная цепочка поставок	62

## VK для общества

Подход VK	64
Фонд «Код Добра»	64
Благотворительные сервисы	65
Образовательные инициативы	67
Поддержка креативных сообществ и творчества	69
Поддержка культуры и просветительские проекты	69
Благотворительные проекты VK	70
Благотворительность и забота о животных	71

## VK для природы

Подход VK	72
Потребление энергии и энергоэффективность	73
Водопотребление	75
Обращение с отходами	76
Выбросы парниковых газов	76
Биоразнообразие	77
Просветительские проекты по теме снижения экологического следа	77
	78

## Корпоративное управление

Принципы и практика корпоративного управления	80
Система корпоративного управления	81
Органы управления	82
Вознаграждение органов управления	83
Система внутреннего контроля и аудита	86
Управление рисками	87
Этика и комплаенс	88
Информация для акционеров и инвесторов	93
	94

## Об Отчете

Определение существенности	97
Заверение отчета	98
	99

## Заявление об ограничении ответственности

## Контакты

## Приложения

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	100
Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность	103
Консолидированная финансовая отчетность	126
Вклад VK в достижение приоритетных целей устойчивого развития ООН	128
Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами	215
Указатель по стандартам GRI	217
Указатель по стандартам SASB	218
Методики сбора и учета показателей	230
	232



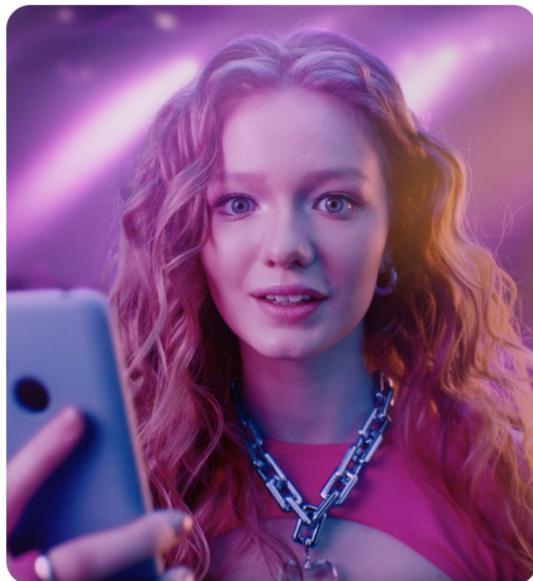
Общая  
информация



# Кратко о VK

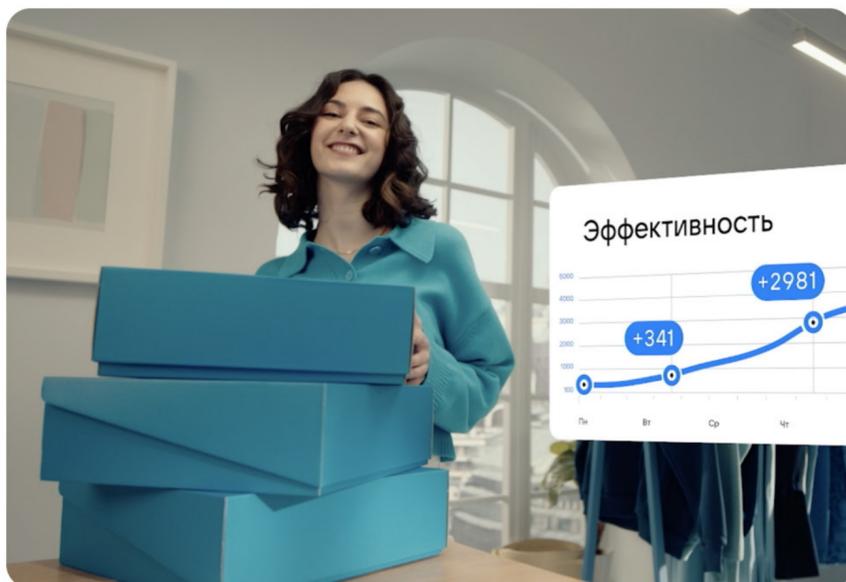
[2-1], [2-6]

VK — крупнейшая по числу пользователей российская технологическая компания. Цифровые продукты VK предоставляют десяткам миллионов людей возможность решать повседневные задачи онлайн: общаться, учиться, развлекаться и самореализовываться. Для предпринимателей VK разрабатывает инструменты развития и продвижения бизнеса в социальных сетях и на контентных платформах.



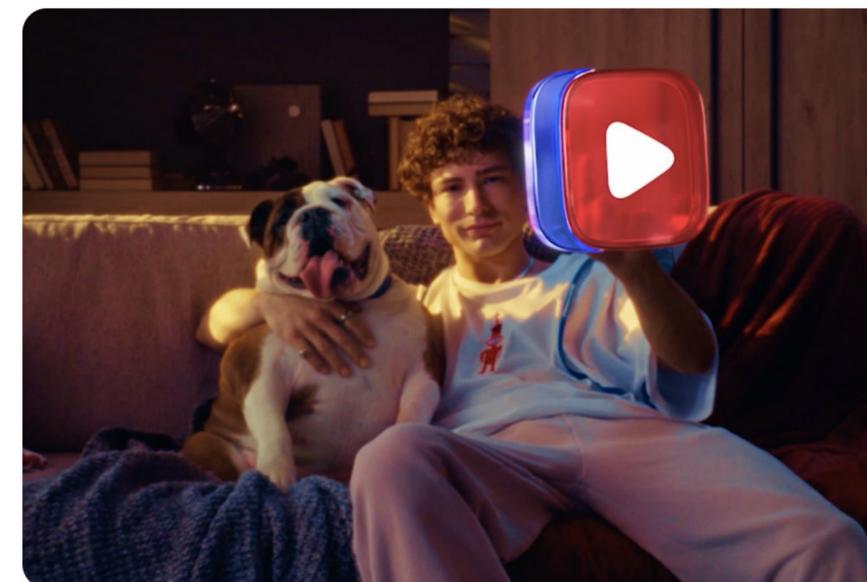
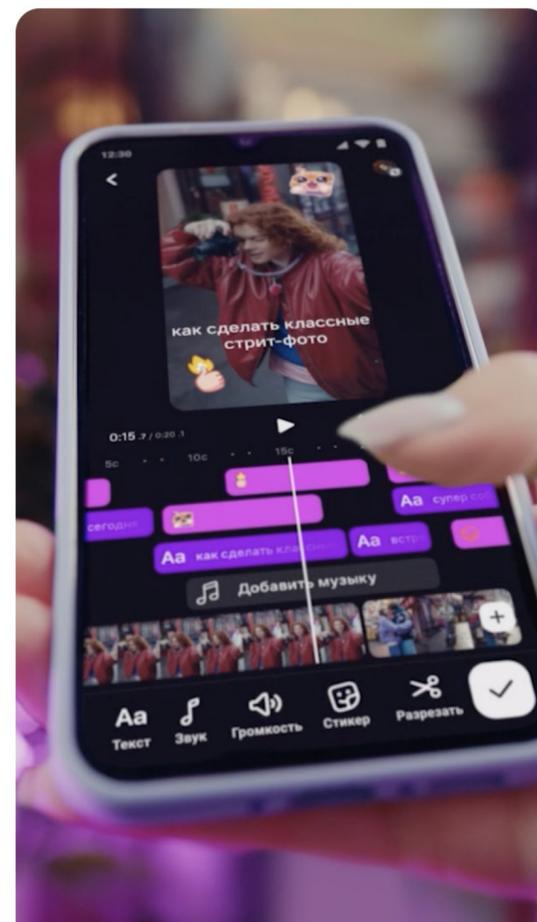
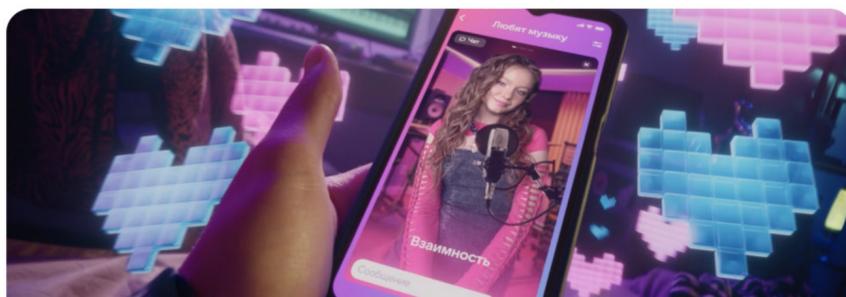
## Команда

VK — это 15 тыс. человек<sup>1</sup>, которые создают комфортную и безопасную цифровую среду для миллионов людей. Компания привлекает лучшие таланты и предоставляет им возможность раскрыть свой потенциал в дружелюбной и безопасной среде, в командной работе над популярными цифровыми продуктами и сервисами.



## Миссия

Миссия VK — создавать лучшие цифровые сервисы, которые превосходят ожидания пользователей и дарят яркие эмоции.



<sup>1</sup> Здесь и далее внутренние данные, если не указано иное.

# Ключевые цифры 2023 года

## Операционные показатели VK

**76** млн  
+13% год к году  
средняя дневная аудитория

**3,4** млрд  
+6% год к году  
минут в день, time spent<sup>1</sup>

**>95%**  
охват месячной аудитории рунета

## Финансовые показатели VK

**133** млрд рублей  
+36% год к году  
выручка

**80** млрд рублей  
+40% год к году  
выручка от онлайн-рекламы

**53** млрд рублей  
+30% год к году  
нерекламная выручка

## Развитие команды VK

**15** тыс.  
+32% год к году  
сотрудников

**63%**  
+10 п.п. год к году  
доля IT-специалистов  
и продуктовых разработчиков

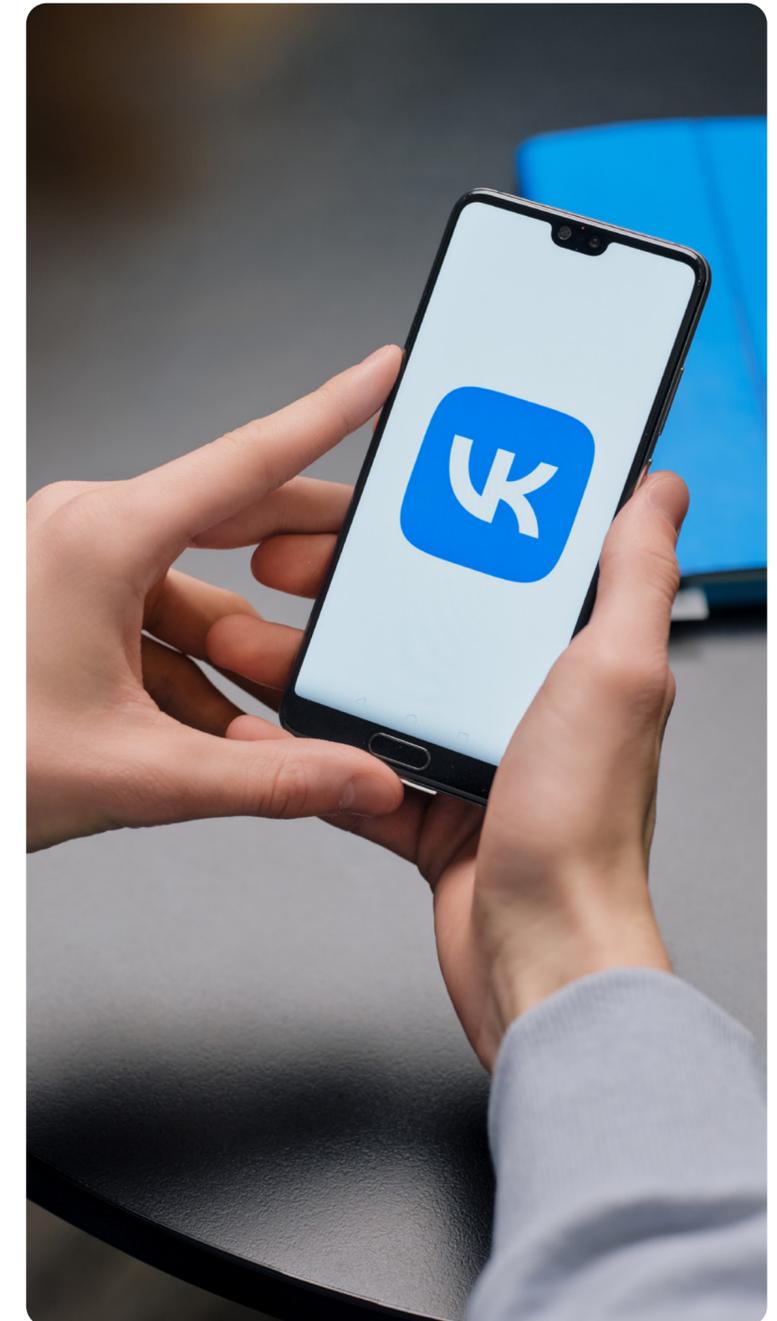
**10**  
+2 новых офиса  
открыто в 2023 году  
офисов в 6 городах

## ESG-показатели VK

**~1** млрд рублей  
пожертвований перечислили пользователи  
VK Добра за 10 лет работы платформы

**>150**  
ESG-ориентированных проектов

**15,6** мвт/ч  
экономия электроэнергии в 2023 году



<sup>1</sup> Time spent — среднее время, которое пользователи проводят в сервисах VK.

# Ключевые корпоративные события в 2023 году

17 февраля

**UCHI.RU**

VK консолидировала 100% крупнейшей онлайн-платформы для школьников Учи.ру.

15 марта



VK приняла [политику по устойчивому развитию](#), которая объединяет принципы компании в сфере ESG.

30 марта

**сферум**

VK объявила о подписании обязывающих документов по консолидации 100% долей разработчика Сферума — компании «Цифровое образование».

28 июня



VK приобрела 100% акций ЗАО «Зингер», которое владеет долгосрочными правами аренды в Доме компании «Зингер» в Санкт-Петербурге.

6 июля



VK открыла новый офис в казанском IT-парке имени Башира Рамеева.

31 июля



VK утвердила [Кодекс добросовестного поставщика VK](#) — свод принципов делового поведения, которые следует соблюдать при работе с VK.

28 августа

**тэтрика.**

VK объявила о подписании сделки, по условиям которой увеличивает долю в онлайн-школе Тетрика до более чем 90%, и о намерении объединить сервисы Тетрика и Учи.Дома.

26 сентября



VK завершила регистрацию в Российской Федерации публичной холдинговой материнской компании — VK Company Limited с наименованием Международная компания Публичное акционерное общество "VK" (МКПАО "VK").

19 октября



ООО «Мэйл.Ру Финанс», дочерняя компания VK, завершила размещение замещающих облигаций серии 3O25.

20 октября



Начались торги обыкновенными акциями VK на Московской бирже под тикером VKCO.

31 октября



VK приобрела 25% долей в АО «Точка», которое владеет 100% ООО «Банк Точка», крупнейшего российского банка для предпринимателей.

8 декабря



VK открыла офис в Республике Беларусь.

20 декабря



VK объявила о приобретении 100% долей в группе компаний YCLIENTS, крупнейшей российской платформе онлайн-записи и автоматизации бизнеса в сфере услуг.

# Ключевые продуктовые обновления в 2023 году

## Январь



- VK Музыка запустила раздел «Подкасты» с доступом к шоу развлекательного и научного формата.

## Февраль



- ВКонттакте запустила новый кабинет выплат авторам.
- На VK Play вышел первый крупный эксклюзив — мировой хит Atomic Heart.

## Март



- VK анонсировала эксклюзивный выход на VK Видео новых выпусков «Что было дальше?».
- ОК запустили развлекательное шоу «ОКнутые люди».

## Апрель



- VK Tech запустил локализованную облачную платформу VK Cloud в Казахстане.

## Май



- VK запустила линейку эксклюзивного контента VK Видео Originals: шоу LAB, «Кстати», «Сессия», «Что делаем, куда идем?».
- Почта Mail.ru представила новый сервис «Заметки».

## Июнь



- VK запустила OnePass: пользователи получили новые способы быстрой и удобной авторизации без пароля.
- RuStore вышел на рынок международной разработки и открыл возможность монетизации для иностранных разработчиков.

## Июль



- VK представила отдельное мобильное приложение VK Знакомства.

## Август



- Skillbox запустил образовательную платформу «Академика» с курсами от вузов и промышленных партнеров.
- Дзен обновил главную страницу и запустил новую систему монетизации для создателей контента.

## Сентябрь



- VK Музыка запустила раздел с аудиокнигами.
- ОК представили масштабное обновление ленты новостей.
- VK объявила о полноформатном запуске отдельного мобильного приложения VK Видео.
- VK Tech запустил единую партнерскую программу для бизнеса.

## Октябрь



- VK Play выпустил приложение VK Play Live для Android TV.
- ОК обновили сервис «Увлечения».

## Ноябрь



- ОК запустили нейросеть, ограничивающую нежелательные знакомства.

## Декабрь



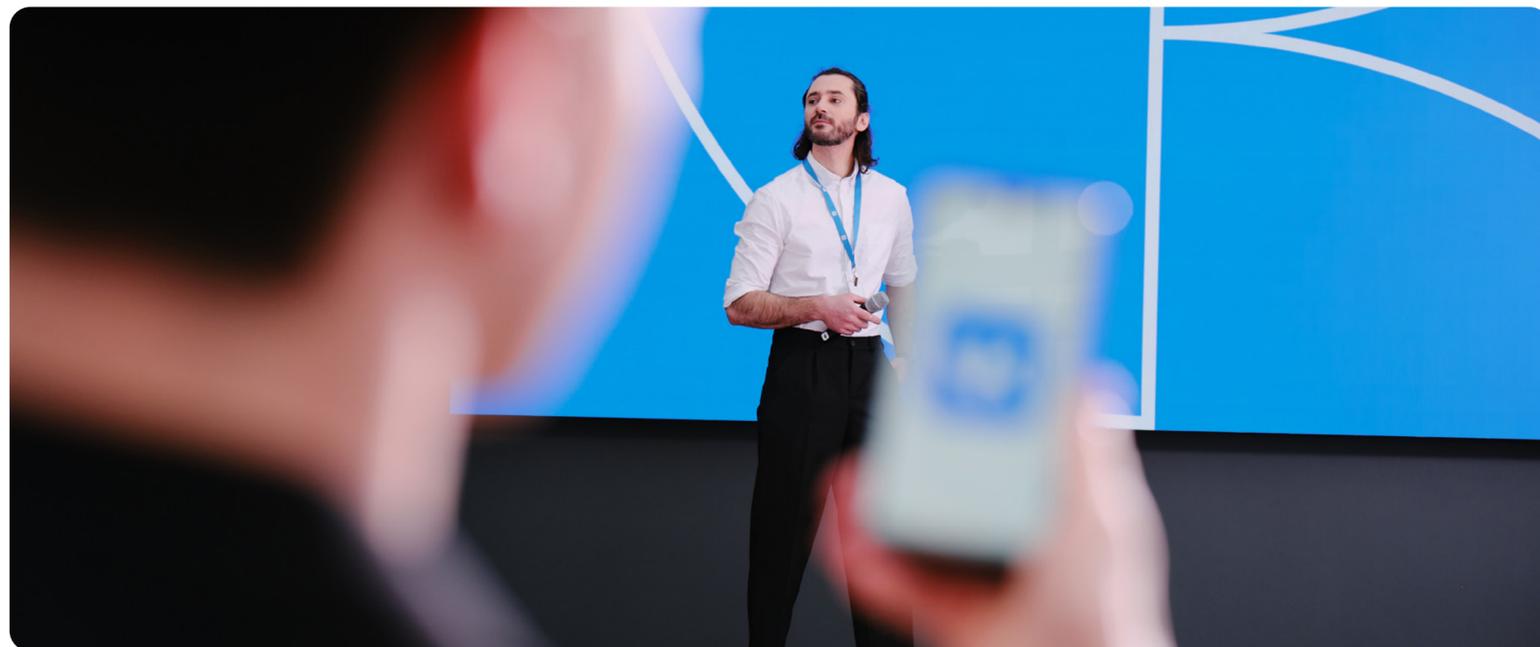
- Skillbox заявил о планах по открытию первого онлайн-колледжа в России.

# Бизнес-модель и направления развития VK

[2-6], [2-22]

VK развивает следующие сегменты: «Социальные платформы и медиаконтент», «Образовательные технологии», «Технологии для бизнеса», «Экосистемные сервисы и прочие направления».

Приоритетом VK является создание и развитие цифровых сервисов, которые удовлетворяют ежедневные потребности пользователей. Для бизнес-клиентов VK развивает продукты и услуги по цифровизации — от интернет-продвижения до облачных сервисов.



## Социальные платформы и медиаконтент

Сегмент объединяет сервисы и продукты, направленные на развитие социальных сетей, создание и управление контентом. Сегмент включает социальные сети ВКонтакте и ОК, контентную платформу Дзен, развлекательные сервисы VK Клипы, VK Видео, VK Музыка, VK Знакомства и проект VK Мессенджер.

VK фокусируется на повышении качества рекомендательных технологий и функциональности продуктов, работает над созданием и продвижением эксклюзивного контента на своих площадках.



## Технологии для бизнеса

Сегмент включает программные лицензионные продукты и облачные сервисы, закрывающие ключевые потребности бизнеса от крупных компаний до средних и малых предприятий в разных отраслях экономики. Продуктовый портфель структурирован по четырем направлениям: коммуникации и взаимодействие; облачные технологии, решения для разработки и работы с данными; управление финансами и операционный менеджмент; продуктивность и автоматизация HR-функций.

VK продолжит развивать комплексные B2B-решения, которые позволят любому бизнесу достигать своих целей: от интернет-продвижения и предиктивной аналитики до корпоративных соцсетей, облачных сервисов и автоматизации предприятий.



## Образовательные технологии

Сегмент включает онлайн-платформы компании с образовательными курсами и программами, в том числе GeekBrains, Skillbox, Skillfactory, Учи.ру и Тетрика.

VK усиливает позиции в сегментах детского, а также среднего и дополнительного профессионального образования путем приобретения и разработки собственными ресурсами актуальных продуктов и решений.



## Экосистемные сервисы и прочие направления

Сегмент включает Почту Mail.ru, Облако Mail.ru и продукты, которые VK запустила в 2022 году и продолжает активно развивать, — магазин приложений RuStore и игровую платформу VK Play. В сегмент также входят умные устройства. Сегмент находится в активной инвестиционной фазе.

VK инвестирует в усиление экосистемы, развитие сквозных технологий, позволяющих повысить синергию ключевых сервисов внутри компании, а также создает и развивает новые продукты.



Обзор  
результатов



**Социальные платформы  
и медиаконтент**



# ВКонтакте — социальная сеть №1 в России

ВКонтакте — универсальная платформа для общения, творчества и ведения бизнеса.

В 2023 году ВКонтакте выпустила свыше 200 продуктовых и технологических обновлений: обновила ленту медиарекомендаций, расширила функциональность работы с видео- и фотоконтентом, упростила инструменты монетизации — обновила партнерскую программу и личный кабинет автора.

ВКонтакте можно делиться контентом во всех доступных форматах

Тексты

Клипы

Видео

Фото

Истории

Музыка

Статьи

87,7 млн

пользователей в России в месяц в четвертом квартале 2023 года

56,1 млн

пользователей в России в день в четвертом квартале 2023 года

1,2 млрд

просмотров VK Клипов в день в четвертом квартале 2023 года



В 2023 году ВКонтакте продолжила укреплять лидерство среди российских социальных сетей. В четвертом квартале 2023 года средняя дневная аудитория ВКонтакте в России выросла на 10% год к году и составила 56,1 млн пользователей, средняя месячная аудитория выросла на 10% год к году и составила 87,7 млн пользователей. Ежемесячно ВКонтакте посещает 87% аудитории рунета, а дневной охват достигает 54%<sup>1</sup>.

**+10%**  
год к году

рост дневной аудитории ВКонтакте в России в четвертом квартале 2023 года



В месяц платформой пользуются 104,5<sup>1</sup> млн человек во всем мире. Они просматривают более десяти миллиардов постов в сутки. Основные драйверы монетизации ВКонтакте — реклама и пользовательские платежи (IVAS<sup>2</sup>).

### Лента и рекомендации ВКонтакте

В 2023 году за счет развития рекомендаций и работы с авторами количество просмотров ленты ВКонтакте выросло на 7% год к году.

Усовершенствовано ранжирование ленты ВКонтакте с фокусом на потребление контента. Соцсеть обновила ленту медиарекомендаций «Для вас». В основе ленты — алгоритмы машинного обучения, которые определяют интересующие конкретного пользователя тематики и анализируют контент на релевантность, актуальность, трендовость и визуальную привлекательность. В ленте стало больше вовлекающих и ярких форматов контента.

ВКонтакте представила новые инструменты для создания и публикации фото и постов. В усовершенствованном фоторедакторе появилось больше фильтров, а в обновленном разделе для фото и альбомов добавились новые возможности загрузки снимков. Редактор постов получил новый дизайн с акцентом на быструю публикацию контента.

**104,5 млн**

пользователей в мире в месяц в четвертом квартале 2023 года

В 2023 году на 17% выросло количество опубликованных пользователями историй. Это произошло благодаря расширению функциональности и рекомендациям.

### Работа с авторами ВКонтакте

ВКонтакте продолжила работать над возможностью заработка в социальной сети: представлен новый кабинет выплат, через который создатели контента могут напрямую получать деньги, заработанные с помощью инструментов монетизации. Для поддержки самозанятых авторов в течение полугода им начислялось повышенное вознаграждение, эквивалентное налогу на профессиональный доход.

В мае 2023 года ВКонтакте обновила партнерскую программу для сообществ: она стала акцентированно поддерживать вовлекающие и развивающиеся сообщества. Авторы начали получать экспертные рекомендации о создании и продвижении контента.

Выручка сообществ, использующих официальные инструменты монетизации ВКонтакте — монетизацию видео, партнерскую программу, VK Donut и прочее — в 2023 году составила 5,5 млрд рублей.

Рост заработка авторов, использующих VK Donut, в 2023 году составил 98% год к году и превысил 813 млн рублей. Пользователи на 56% чаще оформляли финансовую поддержку сообществ через VK Donut.



### Развитие эксклюзивного контента

В 2023 году ВКонтакте активно развивала партнерства с блогерами и эксклюзивный контент на VK Видео: за отчетный год на платформе вышло 1,5 тыс. эксклюзивных шоу и проектов, включая «Кстати», «ТОП», «Сессия», «Безумные изобретения», «Орел и Орел».

[Более подробно см. в разделе «VK Видео».](#)

<sup>1</sup> Источник данных: Mediascope, четвертый квартал 2023 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства.

<sup>2</sup> От англ. internet value-added services — пользовательские платежи в социальных сетях.

# OK — социальная сеть для увлечений и хобби

OK представили обновленную ленту новостей и изменили алгоритмы с акцентом на авторский и уникальный контент, улучшили сервис «Увлечения», сделав его более функциональным, запустили линейку шоу, посвященных хобби.

OK сосредоточились на улучшении среды для комфортного общения. Социальная сеть отказалась от оценок под фотографиями, обновила настройки приватности, позволив пользователям полностью скрывать контент на странице от тех, кто не добавлен в друзья, ограничила получение подарков от незнакомых аккаунтов и обучила нейросеть ограничивать в общении киберсталкеров.

## 35<sup>млн</sup>

пользователей в России в месяц  
в четвертом квартале 2023 года

### В OK можно:

 Искать контент по интересам

 Создавать свой контент и обсуждать его с единомышленниками

 Подписываться на актуальных блогеров и медиа

 Общаться с друзьями

 Слушать любимую музыку и радиостанции

 Смотреть видео

 Играть в бесплатные игры



OK — одна из ведущих социальных и контентных платформ в России, где люди находят интересный контент о хобби и обсуждают его с единомышленниками, общаются с друзьями и близкими, слушают музыку, играют в игры, смотрят видео.

Месячная аудитория OK в России в четвертом квартале 2023 года составила 35 млн пользователей.

### Активность пользователей в OK

За 2023 год в OK отправили 42 млрд подарков, 2,4 млрд открыток и почти два миллиарда стикеров.

**42 млрд**  
+35% год к году

виртуальных подарков отправили пользователи OK в 2023 году

### Сервис «Увлечения» в OK

OK представили крупное обновление сервиса «Увлечения», который стал полноформатным. Пользователи могут не только находить контент на тему хобби, но также делиться публикациями о своем увлечении, задавать вопросы и общаться с единомышленниками в новом разделе «Вопросы и ответы», смотреть познавательные материалы от экспертов в «Базе знаний». OK улучшили навигацию в сервисе, добавили фильтры и обновили каталог контента. Поиск публикаций, посвященных хобби, стал удобнее и быстрее.

### Контентная платформа

**в 3 раза больше**

заработали создатели контента OK в 2023 году по сравнению с 2022 годом

OK продолжили развивать контент и усилили работу с авторами, которые создают контент о хобби. На платформе появились сотни новых активных блогеров, их общее число за год увеличилось в три раза. Количество новых групп с качественным контентом в OK достигло 95 тыс., увеличившись за год на 35%. Суммарно создатели контента в OK в 2023 году на программах монетизации заработали в три раза больше, чем в 2022 году. Этому способствовало и увеличение числа групп, которые начали монетизировать контент, — в 2023 году их стало на 86% больше. В топ-5 тематик наиболее монетизируемого контента вошли кулинария, путешествия, DIY-контент, образование и книги. OK запустили проект для блогеров, позволивший им реализовать идеи собственных шоу на платформе.

OK начали развивать направление оригинальных шоу, посвященных популярным хобби. В 2023 году было показано 129 эпизодов 13 шоу, посвященных путешествиям, домашним животным, кулинарии, отдыху на природе, психологии. Число просмотров оригинальных шоу, выпущенных OK, превысило 800 млн. Общее время просмотра видео на платформе, показатель time spent в ленте и в целом на платформе увеличились среди зрителей шоу.



**13**

оригинальных шоу

**129**

эпизодов шоу показано на платформе в 2023 году

**>800 млн**

просмотров шоу на конец 2023 года

# Дзен — контентная платформа, где пользователи могут следить за тем, как меняется мир

В Дзене можно разобраться в трендах, узнать последние новости, изучить обзоры продуктов и сервисов. Публикации экспертных авторов помогут погрузиться в тему и быть в курсе актуальных новинок в разных форматах.

В 2023 году Дзен представил более 100 продуктовых обновлений.

## Перезапуск главной страницы и важные изменения в продукте

Платформа обновила главную страницу dzen.ru: контент на ней представлен в виде витрины, карточки материалов сгруппированы по форматам. В результате обновления главной страницы dzen.ru переходы к контенту на мобильных устройствах выросли на 20%, а рост осознанного потребления видеоконтента в плеере составил 36%.

Появился раздел «Подписки», видеоплеер начал поддерживать функции AirPlay и Chromecast, стал доступен просмотр видео в фоновом режиме. Дзен запустил автоматические субтитры в видео и дал пользователям возможность удалять историю своих видеопросмотров.

Заработала обновленная система монетизации — авторы стали получать выплаты за время, которое пользователи провели за просмотром их контента. Появилась возможность вывода средств от монетизации через платежный сервис VK Pay. VK интегрировала рекомендательную систему Пульс в Дзен, что позволило увеличить потенциальную аудиторию авторов. Дзен открыл авторам и бизнесу возможность продвигать статьи на платформе. Новый инструмент «Промо в Дзене» работает на базе технологий VK Рекламы.

>100

продуктовых обновлений для пользователей и авторов

32,3 млн

пользователей в России в день в четвертом квартале 2023 года<sup>1</sup>

## Рост создаваемого контента и эксклюзивные шоу

Количество создаваемых единиц контента в 2023 году выросло на 40%. Самым популярным форматом среди авторов стали тексты. 60% времени в Дзене в 2023 году пользователи проводили за чтением текстов, оставшееся время — за просмотром видео.

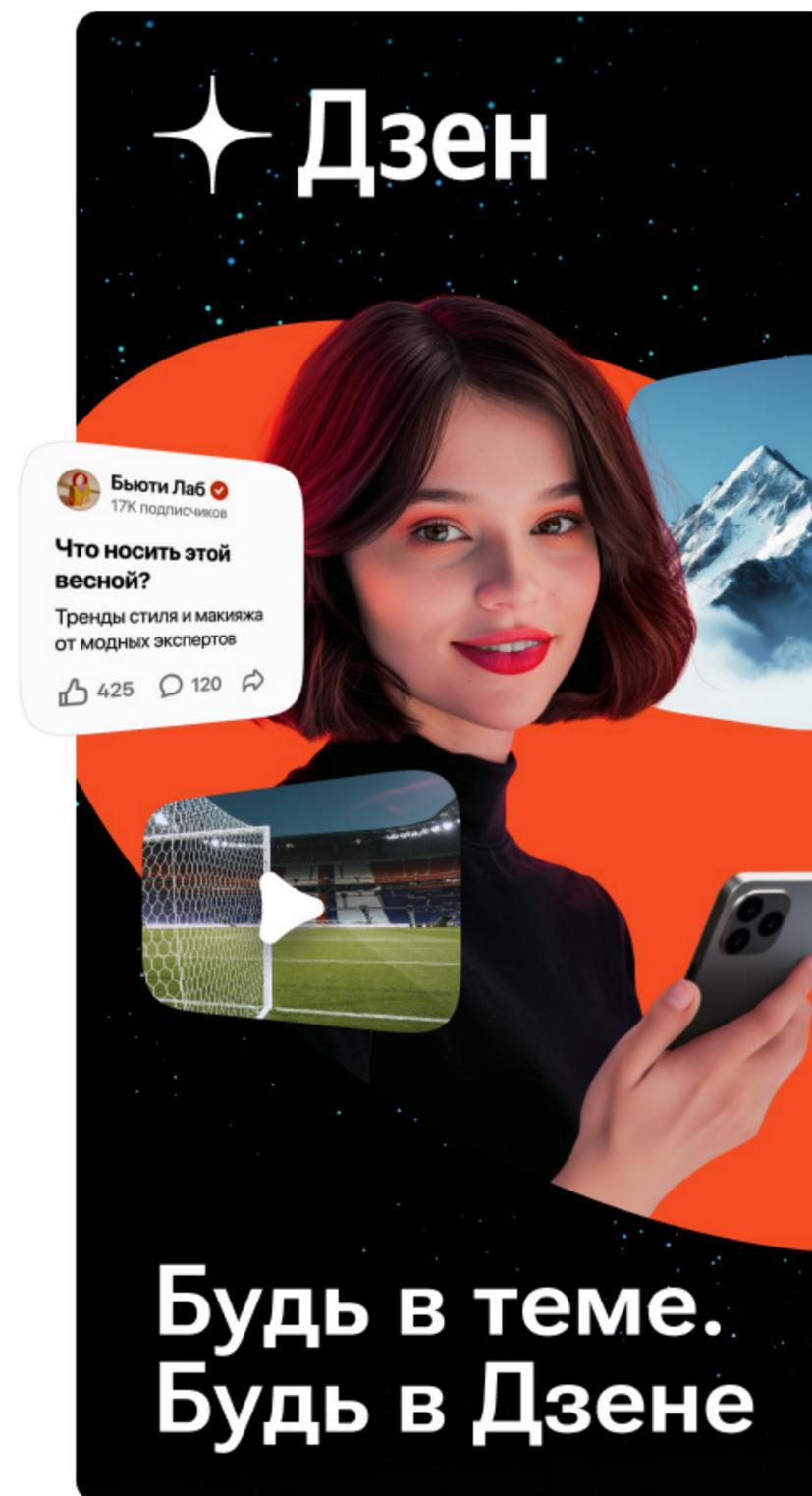
Дзен развивал направление эксклюзивного контента: на платформе вышло 15 новых шоу с участием популярных блогеров и звезд — от обзоров игр до музыкального проекта в формате творческой лаборатории. Всего вышло более 170 выпусков.

15

эксклюзивных шоу от звезд и популярных блогеров

>170

выпусков шоу



<sup>1</sup> Источник данных: Mediascore, четвертый квартал 2023 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства. Расчет аудиторных метрик для Дзен был уточнен в четвертом квартале 2023 года.

# VK Видео — крупнейший российский видеосервис

VK Видео объединяет горизонтальные видео и трансляции площадок VK, включая видео социальных сетей ВКонтакте и ОК. На площадке зрителям доступна широкая библиотека профессионального и UGC-контента<sup>1</sup>. Монетизация платформы осуществляется с помощью рекламы в роликах и прямых трансляциях. Среднесуточное количество просмотров VK Видео в мире в четвертом квартале 2023 года достигло 2,3 млрд, что на 18% выше, чем год назад.

В сентябре 2023 года состоялся полноформатный запуск мобильного приложения VK Видео. С момента официального запуска приложение установили на мобильные устройства и Android TV 4,8 млн раз. Общее время, которое зрители провели за просмотром в VK Видео в декабре 2023 года, выросло на 38% по сравнению с декабрем 2022 года. Дольше других смотрят контент пользователи приложения для Smart TV — в среднем 125 минут в день.

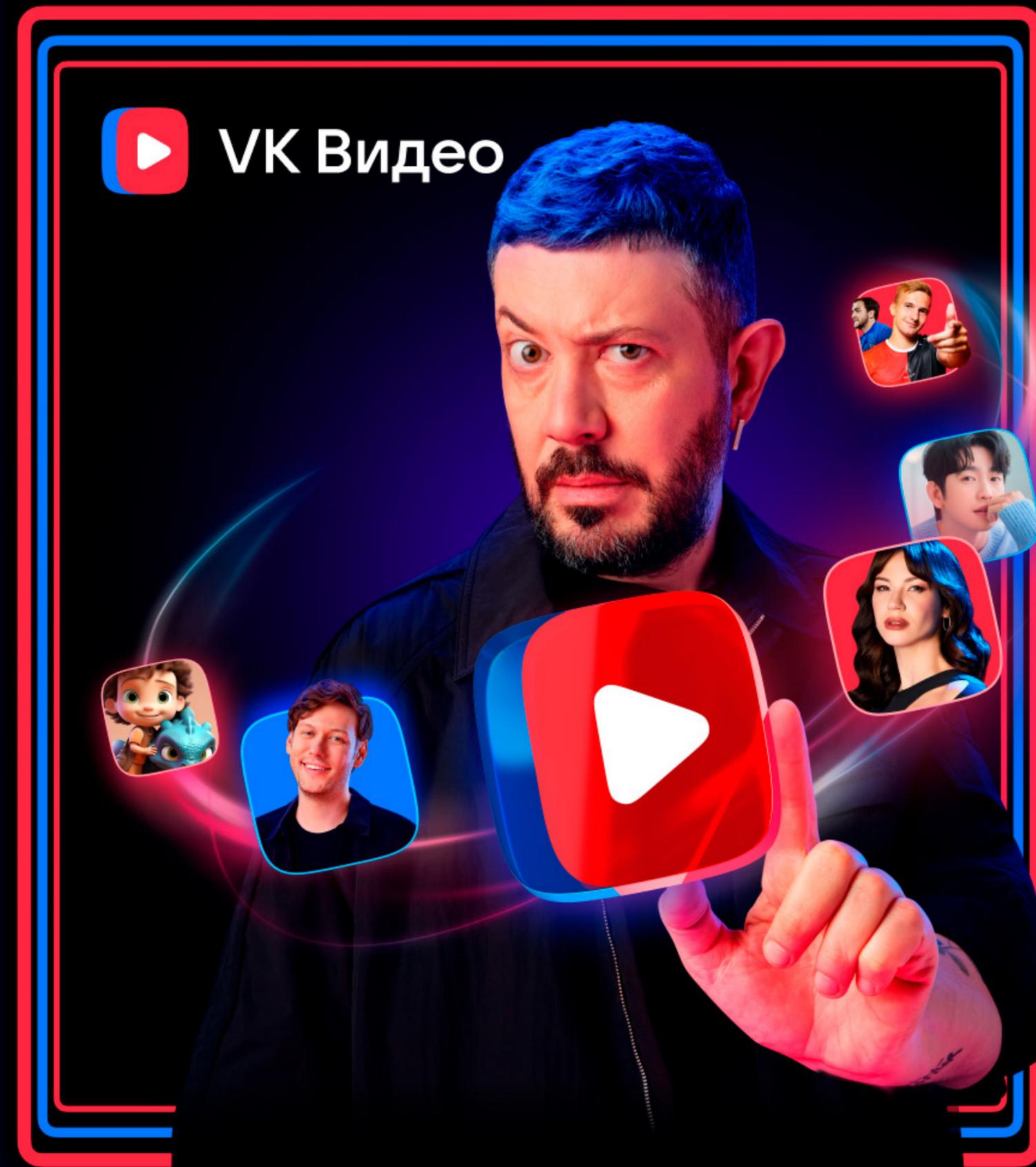
В 2023 году в VK Видео вышло 1,5 тыс. эксклюзивных шоу и проектов, в том числе 95 новых блогерских шоу и 25 оригинальных проектов площадки — шоу в формате Late Night «Кстати» и «ТОП», психологически-музыкальное шоу «Сессия», научно-образовательное шоу «Безумные изобретения», тревел-шоу «Орел и Орел».

## 2,3 млрд

среднесуточное количество просмотров VK Видео в мире в четвертом квартале 2023 года

Был внедрен ряд новых технологических решений и оптимизирована внутренняя архитектура приложения. Появились новые возможности навигации — витрина рекомендаций, тематические плейлисты, усовершенствованный поиск по каталогу и раздел «Тренды», а также была улучшена функциональность плеера VK Видео.

VK Видео стало одной из главных площадок для размещения нативной рекламы в контенте: по итогам года объем нативных интеграций бизнеса в блогерском контенте и шоу собственного производства составил более одного миллиарда рублей с момента запуска отдельного приложения в сентябре 2023 года.



<sup>1</sup> От англ. user-generated content — любой контент, который был создан, опубликован или отправлен аудиторией.

# VK Клипы — самая популярная российская платформа коротких вертикальных роликов

Ежедневно VK Клипы смотрят более 30,5 млн<sup>1</sup> зрителей. Сервис доступен внутри соцсети ВКонтакте, а также в виде отдельного приложения с фокусом на авторов. VK Клипы монетизируются за счет таргетированной рекламы между роликами и нативной интеграции брендов.

Среднесуточные просмотры VK Клипов в четвертом квартале 2023 года выросли на 47%, до 1,2 млрд, по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. Показатель time spent VK Клипов в четвертом квартале 2023 года вырос на 123% по сравнению с четвертым кварталом 2022 года, в том числе благодаря новой системе рекомендаций.

## 1,2 млрд

среднесуточное количество просмотров VK Клипов в четвертом квартале 2023 года

В четвертом квартале 2023 года количество опубликованных клипов по сравнению с аналогичным периодом 2022 года увеличилось на 73%, а число создателей контента — на 59%.

VK Клипы продолжили развивать инструменты для авторов. Появилась возможность загружать ролики в мобильной версии ВКонтакте и скачивать видео в любом качестве. VK Клипы также представили новый видеоредактор — в нем появились гибкое управление цветокоррекцией, добавление фотографий в видео, звуковые эффекты, редакционные плейлисты и извлечение аудио из видео. Аудитории VK Клипов стали доступны шаблоны: пользователи могут публиковать собственные монтажные схемы для быстрого создания клипов с музыкой, а другие пользователи — записывать на них ролики.

В 2023 году раздел с VK Клипами появился у всех пользователей приложения ОК.



# VK Музыка — популярный российский музыкальный сервис

VK Музыка содержит огромную библиотеку музыки и аудиоконтента, в том числе подкастов, аудиокниг и радио. Сервис доступен как в отдельном приложении VK Музыка, так и внутри ВКонтакте. Генерирует выручку за счет продаж подписок и размещения аудиорекламы для тех, кто пользуется сервисом бесплатно.

В четвертом квартале 2023 года средняя месячная аудитория VK Музыка в мире составила 43 млн человек, в России — 39 млн. Рост базы подписчиков в мире в декабре 2023 года составил 44% год к году.

VK Музыка начала развивать направление немusicalного контента: были запущены разделы «Книги и шоу», который объединил широкую базу подкастов и аудиокниг, и «Радио» с основными федеральными радиостанциями России.

Сервис активно развивался в странах СНГ — пользователям из Армении, Казахстана, Узбекистана, Азербайджана и Республики Беларусь стали доступны локальные чарты в VK Музыка.



## 39 млн

пользователей в России в месяц  
в четвертом квартале 2023 года

VK Музыка запустила новый на российском рынке функционал для быстрого знакомства с музыкой. Сервис регулярно работает над улучшениями рекомендаций и поиска, в частности, добавлена возможность поиска по текстам песен. Запущена подписка на VK Музыку на двоих.

VK Музыка уделяет особое внимание работе с артистами. Запущена программа поддержки молодых музыкантов «Трамплин». С июня 2023 года все артисты могут воспользоваться мобильной версией «Студии» со всей статистикой прослушивания.

Лейбл VK Records активно продвигал российских музыкантов — с лейблом работают более 200 артистов, а в его музыкальном каталоге — более двух тысяч треков.

VK Музыка **ТРАМПЛИН**

# ЖДАЛИ НОВУЮ ЗВЕЗДУ?

**ELMAN X  
МИША ХОРЕВ**  
**«НЕ ОШИБАЮТСЯ»**



## VK Знакомства

VK Знакомства — дейтинг-сервис с умными алгоритмами по подбору людей с общими интересами. Сервис доступен как в отдельном приложении VK Знакомств, так и внутри ВКонтакте. Запуск полномасштабного приложения прошел в третьем квартале 2023 года. Сервис монетизируется за счет продаж премиум-подписок и отдельных дополнительных функций.

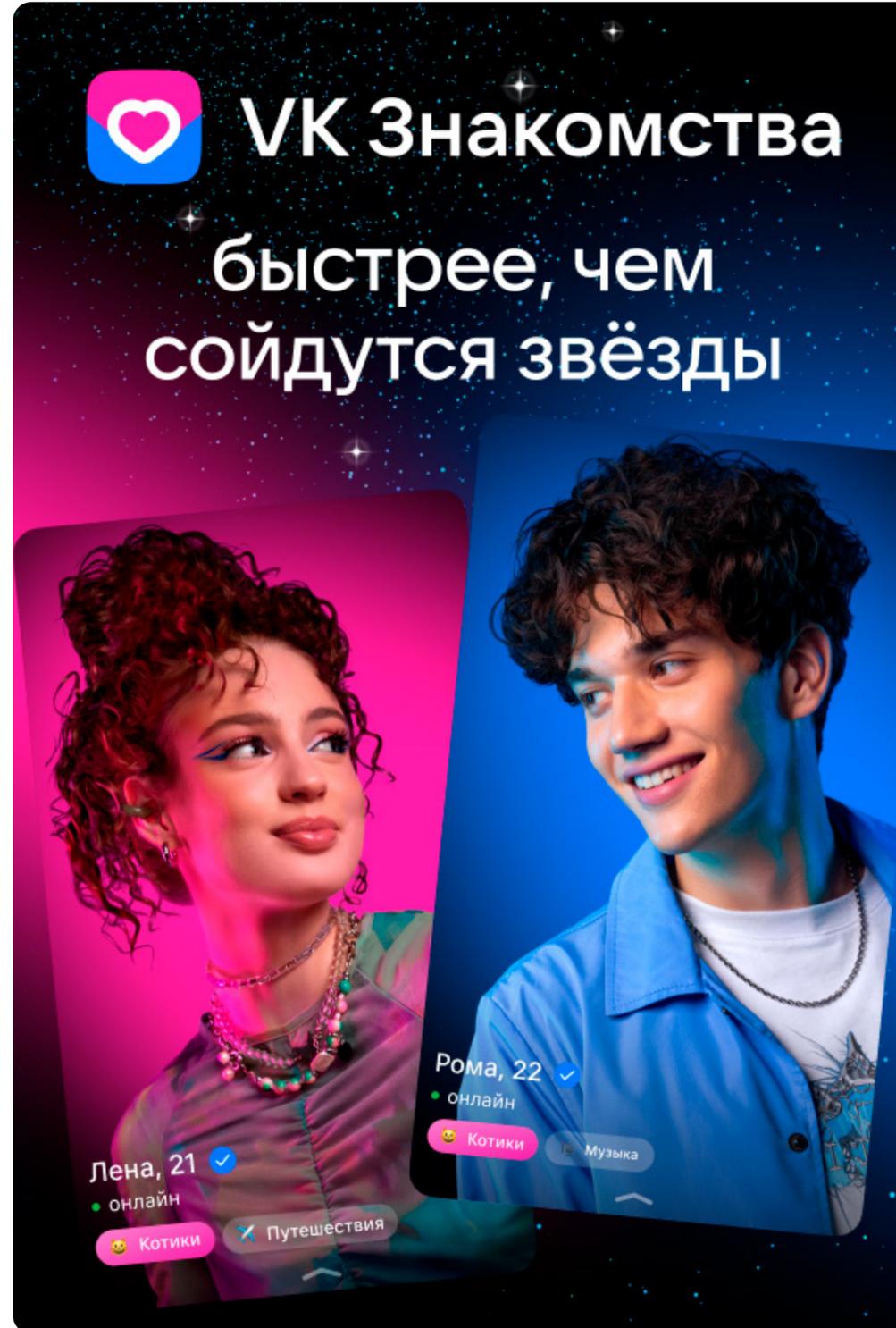
Средняя месячная аудитория VK Знакомств в четвертом квартале 2023 года достигла 2,95 млн пользователей, что на 26% больше по сравнению с четвертым кварталом 2022 года, а выручка сервиса за аналогичный период выросла в 3,7 раза.

# 2,95

 млн

пользователей в месяц  
в четвертом квартале 2023 года

В 2023 году сервис VK Знакомства увеличил количество интересов, доступных для выбора в анкете пользователей, в три раза — до 133. Совпадающие интересы теперь подсвечиваются при просмотре анкеты и в чатах, созданных после мэтчей. Такие подсказки помогают найти тему для разговора и лучше узнать друг друга. Алгоритмы ранжируют рекомендуемые профили исходя из общих интересов: чем больше совпадений, тем выше анкета выдается в ленте. В результате нововведений количество сообщений на один мэтч в 2023 году выросло на 15,2% по сравнению с прошлым годом.



## VK mini apps

VK Mini Apps — открытая платформа мини-приложений. Площадка монетизируется за счет рекламы внутри мини-приложений и игр, а также пользовательских платежей.

# 85%

 год к году

рост рекламной монетизации мини-приложений  
на платформе в 2023 году

Средняя месячная аудитория платформы в четвертом квартале 2023 года выросла на 5% год к году, до 46,8 млн человек. Рекламная монетизация мини-приложений на платформе VK Mini Apps в 2023 году выросла на 85% по сравнению с 2022 годом.

Растет и число мобильных игр, реализованных на технологической платформе VK Mini Apps. Каталог игр ВКонтакте к концу 2023 года увеличился на 54% год к году, а выручка от внутриигровых покупок на мобильных устройствах — на 39% в годовом исчислении.

Сервисы, объединенные системой «Здоровье ВКонтакте», показывают значительный рост. Средняя месячная аудитория «Шагов» в четвертом квартале 2023 года достигла 8,2 млн человек — это на 11% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Осенью 2023 года платформа провела первую акселерационную программу ВКонтакте, которая приняла более 320 заявок от разработчиков-предпринимателей. Такие проекты способствуют выстраиванию комьюнити вокруг технологий платформы — за год в IT-мероприятиях VK Mini Apps приняли участие более 11 тыс. разработчиков.

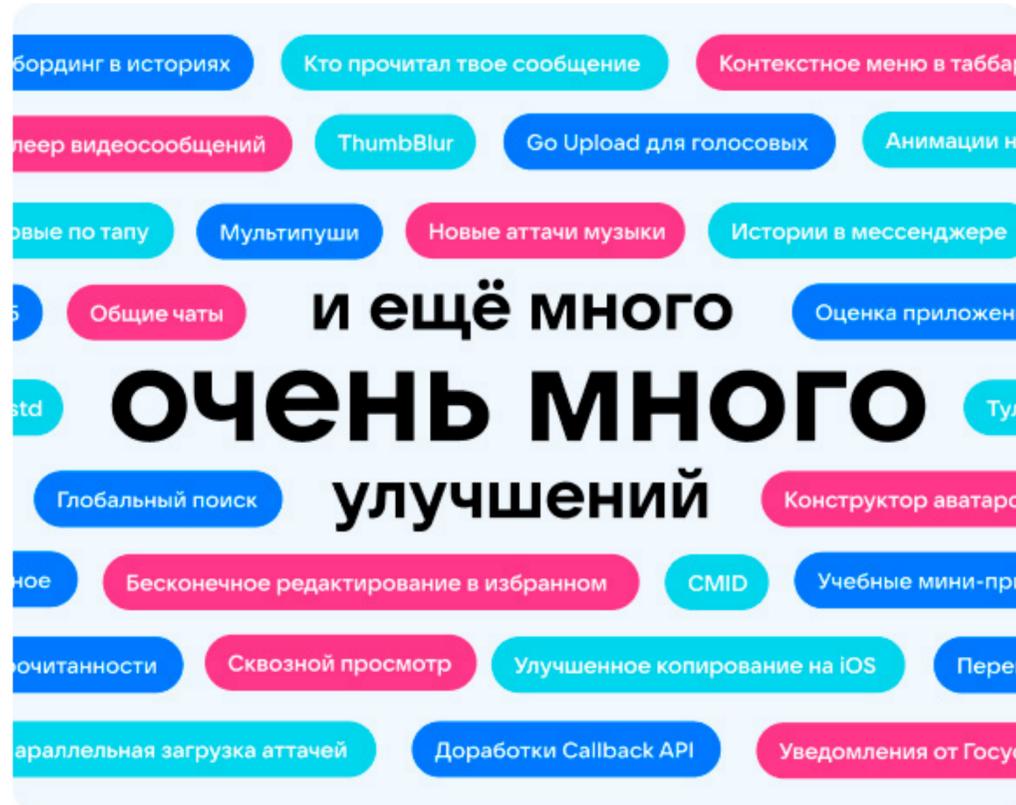
## VK Мессенджер

VK Мессенджер — сервис внутри ВКонтакте и отдельное приложение для общения.

- В четвертом квартале 2023 года средняя месячная аудитория VK Мессенджера составила 66,56 млн пользователей. С момента запуска в мае 2022 года число установок отдельного приложения VK Мессенджер к концу 2023 года достигло 25,6 млн.
- VK Мессенджер представил десктопное приложение для Windows, macOS и Linux, а также веб-версию web.vk.me.
- Сервис внедрил передовую технологию передачи данных на базе интернет-протокола QUIC и ускорил доставку сообщений и загрузку контента.
- В VK Мессенджере появилось новое поколение чат-ботов, с помощью которых клиенты могут бесшовно пользоваться нативным доступом к услугам компаний.
- Для совместного использования в VK Мессенджере стали доступны сервисы открытой платформы VK Mini Apps.
- В сервисе появилась возможность оставлять анимированные реакции на сообщения и расшифровывать видеосообщения в текст.
- VK Мессенджер внедрил функцию добавления в чаты пользователей по номеру телефона. В приложении также стали доступны новые формы видеосообщений и динамические фоны чатов, которые адаптируются под тему приложения — темную или светлую.

# 66,56 МЛН

пользователей в месяц в четвертом квартале 2023 года



## сферум

Сферум — информационно-коммуникационный сервис, предназначенный для образовательных целей и общения учителей, школьников и родителей в едином и защищенном образовательном пространстве. В учебном профиле Сферум в VK Мессенджере можно переписываться в чатах, совершать онлайн-звонки, организовывать онлайн-уроки и родительские собрания, проводить трансляции, создавать сообщества, обмениваться учебными материалами, а также проводить опросы и вести информационные каналы.

# почти в 3 раза

увеличилась аудитория Сферума в 2023 году

# >20 МЛН

пользователей Сферума в 2023 году

- В 2023 году аудитория проекта превысила 20 млн пользователей. Количество педагогов, зарегистрированных в Сферуме, выросло за прошедший год в 2,5 раза и составило более двух миллионов, а число учащихся — вдвое и составило 10,8 млн.
- Сферум провел интеграцию с электронными журналами и дневниками (ЭЖД) в 74 российских регионах. Свой аккаунт в ЭЖД с учебным профилем Сферум в VK Мессенджере связали более 1,5 млн пользователей.
- В январе 2024 года в учебном профиле Сферум появился раздел «Награды», благодаря которому педагоги смогут мотивировать и поощрять школьников за достижения в учебе, спорте и внеучебной деятельности.
- Пользователям Сферума стала доступна расшифровка видеозвонков, с помощью которой можно оперативно получать текстовые расшифровки педагогических совещаний или родительских собраний. В последнюю версию разработчики также добавили функцию важных сообщений — она помогает не пропустить в учебной переписке нужную и актуальную информацию.

## VK Fest 2023

VK Fest — крупнейший музыкальный и развлекательный фестиваль России. Объединяет продукты VK, блогеров и артистов, сотни различных активностей и сотни тысяч посетителей.

**В 2023 году VK Fest впервые прошел в пяти городах — во Владивостоке, Новосибирске, Санкт-Петербурге, Сочи и Москве:**

- Общая продолжительность фестиваля составила 66 часов. За месяц VK Fest посетили рекордные 200 тыс. человек, онлайн-трансляции собрали 87,5 млн просмотров.
- Фестиваль объединил 175 артистов и музыкальных коллективов — популярных исполнителей из чартов VK Музыки. В качестве гостей и участников фестиваля собрались 350 блогеров, на блогерских сценах выступили 80 знаменитостей.
- Для гостей open-air работало 400 тематических зон во всех городах с необычными активностями. Посетителям были доступны десятки образовательных зон, в том числе площадки «Знание.Лекторий» — на них выступили 100 спикеров, участниками лекций, дискуссий и интервью стали тысячи людей, а трансляции собрали 15 млн просмотров.
- О VK Fest вышло более 7,2 тыс. публикаций в СМИ и более 154 тыс. упоминаний фестиваля в социальных медиа<sup>1</sup>.
- Гости мероприятия смогли принять участие в благотворительной акции от VK Добра, по итогам которой VK Fest перечислил 2,5 млн рублей в благотворительные организации. На фестивале был организован отдельный сбор мусора, капшеринг и другие экологические активности. Впервые была проведена адаптированная на жестовый язык трансляция для слабослышащих людей, которая собрала два миллиона просмотров. Подробнее читайте в разделах [«Благотворительные сервисы»](#), [«Инклюзия»](#) и [«Просветительские проекты по теме снижения экологического следа»](#).



## Офлайн-мероприятия и площадки

**В 2023 году ВКонтакте провела мероприятия, посвященные различным тематикам. Самые крупные из них:**

- Фандом Фест ВКонтакте, который впервые прошел на площадке Main Stage в Москве. Поклонники поп-культуры встретились с музыкальными группами из Южной Кореи, художниками и косплеерами из Японии, съемочными командами популярных фильмов и сериалов. Фестиваль посетили более 100 звездных гостей и десять тысяч человек, а его трансляцию посмотрели четыре миллиона раз.
- Большой молодежный фестиваль Teen City Day по случаю Дня города в Санкт-Петербурге. Для гостей прошли диджей-сеты, танцевальные мастер-классы и рейв-вечеринка в стиле девяностых и нулевых. Фестиваль посетили 6,5 тыс. человек.
- Content Day, Премия VK Клипов.

VK Музыка регулярно участвует в знаковых офлайн-мероприятиях и интегрирована в главные концертные площадки Москвы — VK Gipsy, VK Stadium и VK Музыка Summer Stage. За 2023 год 930 тыс. гостей посетили 420 концертов на этих площадках.

В 2023 году VK открыла несколько новых флагманских магазинов VK Store: в Москве и Сириусе (Сочи). Пространство VK Store задумано как место встречи моды, технологий и развлечений: в нем можно приобрести фирменные товары VK — от умных колонок до толстовок, — а также провести время и ближе познакомиться с брендом.



**Образовательные  
технологии**

# Крупнейшая экосистема онлайн-образования VK

Цель VK — стать компанией первого выбора для образования и самореализации на всех этапах жизни



Равный доступ к обучению из любого уголка страны

Детские программы в формате Edutainment

Возможность освоить новую профессию для взрослых



## Детское образование

В 2023 году VK консолидировала крупнейшую образовательную платформу Учи.ру и онлайн-школу для занятий с репетиторами Тетрика, заняв лидирующие позиции в сегментах самостоятельного обучения и репетиторства.

На платформах VK школьники смогут получать новые знания и навыки на разных ступенях обучения, в разных форматах и далее продолжать профессионально развиваться и учиться в периметре VK.

VK инвестировала в эффективную интеграцию активов, усиление IT-инфраструктуры и безопасности, чтобы обеспечить долгосрочный рост всего образовательного направления.



### UCHI.RU

Учи.ру — группа компаний и одноименная образовательная онлайн-платформа для самостоятельного обучения учеников 1–11 классов. В группу также входят образовательный портал Учи.Ответы, сеть офлайн-кружков по программированию, математике и английскому языку, образовательный онлайн-ресурс ЯКласс.

В 2023 году мобильное приложение Учи.ру показало трехкратный рост выручки за счет добавления новых курсов, доработки функциональности и новой системы удержания пользователей. Все продуктовые обновления привели к увеличению количества уникальных платящих пользователей на 22%.

Учи.ру реализует всероссийские просветительские проекты. На платформе прошло десять олимпиад, в которых приняли участие более восьми миллионов школьников. Учи.ру впервые провела пять краеведческих викторин, в них приняли участие 1,3 млн школьников. В рамках федеральной программы Минцифры России «Код будущего» более шести тысяч школьников зарегистрировались на платформе для бесплатного прохождения курсов программирования.

# 14,5<sup>млн</sup>

активных учеников на платформе Учи.ру за 2023 год

# 1,1<sup>млн</sup>

платящих учеников на платформе Учи.ру за 2023 год

### тэтрика. проект VK

Тетрика — интерактивная образовательная онлайн-платформа для занятий с репетиторами для дошкольников и школьников 1–11 классов.

Тетрика показала уверенный рост по ключевым финансовым и операционным показателям: прирост активных учеников составил 59%, активных репетиторов — 47%, прирост выручки — 68% год к году<sup>1</sup>.

Тетрика расширила линейку продуктов за счет запуска нового формата занятий в группах до 12 участников.

Ключевым событием 2023 года стало объединение Тетрики и школы онлайн-репетиторов Учи.Дома. Объединение позволит VK сконцентрировать ресурсы на развитии обоих сервисов и усилить свои позиции в сегменте репетиторства.

### УМСКУЛ

(неконсолидированный актив)

Умскул — это онлайн-школа, специализирующаяся на подготовке учеников к школьным экзаменам — ЕГЭ и ОГЭ. У школы есть курсы подготовки к участию в олимпиадах и дополнительные программы для учеников средней школы.

У школы появились годовые, семи- и четырехмесячные программы, которые позволяют качественно начать обучение практически в любой момент в течение года. Программы включают уровни, которые ученик может выбрать по своим целям и текущим знаниям. Умскул обновил онлайн-платформу и внедрил новый образовательный функционал: режимы «Работа над ошибками», «Повторение» и «Рекомендации по закрытию пробелов».

С ноября 2023 года курс Умскул по русскому языку вошел в Федеральный перечень электронных образовательных ресурсов.

<sup>1</sup> Динамика показателей рассчитана на основе совокупных данных Тетрики и Учи.Дома за 2022 и 2023 года для сопоставимости данных.

## Дополнительное образование

### Skillbox Holding Ltd.

Skillbox Holding Limited — образовательный холдинг, который объединяет платформы Skillbox, GeekBrains, Skillfactory, Lerna и Skillbox Английский (ранее школа КЭСПА).

**>1,8** тыс.

образовательных продуктов доступно **на конец 2023 года**

**193** тыс.

проданных образовательных программ **в 2023 году**

**67** тыс. рублей

средний чек **в 2023 году**

В 2023 году Skillbox Holding Limited продолжил консолидацию образовательных активов, став владельцем 65,98% онлайн-школы английского языка КЭСПА, а также объявил об увеличении доли в Skillfactory до 100%. Продажи Skillbox Holding Limited в 2023 году выросли на 3%, до 193 тыс. программ, по сравнению с 2022 годом, а средний чек за 2023 год вырос на 7% по сравнению с 2022 годом и составил 67 тыс. рублей.

### Skillbox

Skillbox — образовательная платформа, которая специализируется на комплексных программах профессиональной переподготовки, коротких курсах для развития конкретных навыков, программах высшего и среднего профессионального образования.

Skillbox запустила образовательную платформу «Академика» с курсами от ведущих вузов и других учебных заведений, компаний и экспертов индустрии. На конец года на платформе было зарегистрировано более 100 тыс. студентов и представлено более 300 курсов от лучших образовательных учреждений страны.

Skillbox первым из EdTech-игроков в России получил образовательную лицензию СПО в Московском регионе. При поддержке Минцифры России был запущен «Цифровой колледж» — собственный полностью дистанционный продукт компании в сегменте СПО. Старт обучения запланирован на сентябрь 2024 года.

### GeekBrains

GeekBrains — платформа, которая предлагает фундаментальные программы обучения длительностью до трех лет с акцентом на IT-образование.

GeekBrains сфокусировалась на развитии LMS-платформы: цифровизации процесса обучения, внедрении новых типов домашних заданий, систем сбора NPS, переходов между уроками и интеграции с личными календарями студентов, а также запустила практико-ориентированный проект для обучения студентов работе с нейросетями.

### SKILLFACTORY

Skillfactory — онлайн-школа, предлагающая программы по Data Science, аналитике данных, программированию, дизайну (школа Contented) и совместным программам высшего образования с ведущими университетами страны.

В 2023 году был запущен набор на шесть магистерских программ в области информационных технологий с МФТИ, УрФУ, МИФИ, ТГУ. В отчетном году на магистерских программах Skillfactory обучалось 1,1 тыс. студентов. В рамках проекта «Цифровые профессии» более 4,5 тыс. студентов успешно освоили программы профессиональной переподготовки и получили диплом.

### Lerna

Lerna — платформа корпоративного обучения с курсами от ведущих онлайн-школ. По итогам года на платформе зарегистрировано более 1300 компаний и более 112 тыс. сотрудников. Таким образом, B2B-направление выросло вдвое по сравнению с 2022 годом. Продуктовая линейка Lerna насчитывает около тысячи курсов по 19 направлениям.

B2C-направление в отчетном году было сосредоточено на развитии каналов продаж в странах СНГ и проведении дополнительных маркетинговых мероприятий.

### Skillbox английский

Skillbox Английский (ранее школа КЭСПА) — онлайн-школа изучения иностранных языков с алгоритмами распознавания речи, с оценками уровня знания языка и персонализированной траекторией обучения.

В отчетном году фокус был направлен на развитие продуктовой образовательной линейки: запущены курсы для детей 5–10 лет и для подростков 11–18 лет, а также курс «Английский для IT». По итогам года оборот школы увеличился в полтора раза.



VK Tech разрабатывает программные лицензионные продукты и облачные сервисы, которые удовлетворяют ключевые потребности бизнеса любого масштаба — от крупных компаний до средних и малых предприятий в разных отраслях экономики.

- Выручка VK Tech за 2023 год выросла на 68% по сравнению с 2022 годом и составила 9,7 млрд рублей.
- Основным драйвером роста выручки стало использование облачных сервисов платформы VK Cloud и коммуникационных решений VK Workspace, выручка от которых выросла на 75% и на 68% соответственно.
- Выручка от подписки на облачные сервисы и технической поддержки выросла на 47% и составляет 44% от общей выручки направления.
- VK Tech запустила единую партнерскую программу для бизнеса. Поддержка и обучение для интеграторов, разработчиков, реселлеров — основа для масштабирования внедрения IT-продуктов VK.

**9,7** млрд рублей

+68% год к году

выручка VK Tech за 2023 год



Коммуникации и взаимодействие

 **VK WorkSpace**

 **VK Teams**

Облачные технологии, решения для разработки и работы с данными

 **Tarantool**

 **VK Cloud**

Управление финансами и операционный менеджмент

 **VK Tax Compliance**

 **VK Process Mining**

 **VK GRC**

 **VK Data Symphony**

Продуктивность и автоматизация HR-функций

 **VK People Hub**

 **VK HR Tek**



## Облачные технологии, решения для разработки и работы с данными

### VK Cloud

Платформа VK Cloud продолжает расти с опережением рынка. Рост enterprise-сегмента составил 75,4% год к году.

- Сохраняется тренд на перенос и размещение корпоративной IT-инфраструктуры в облаке с использованием инструментов обеспечения повышенной безопасности и решениями на базе OpenSource и ПО российских вендоров.
- Выручка от проектов на базе частного облака выросла в 2,1 раза по сравнению с предыдущим годом.
- На платформе VK Cloud добавили поддержку российских операционных систем, в том числе со средствами защиты информации: Astra Linux Special Edition 1.7 «Воронеж», Альт Сервер СП 8, Red OS 7.3 ФСТЭК.
- Продукт добавлен в реестр отечественного ПО, появилась возможность размещения критической информационной инфраструктуры. Лицензия при миграции в облако VK Cloud стала бесплатной.

### Tarantool

VK выпустила версии Tarantool 2.11 и 3.0: усовершенствовали функции производительности и стабильности обработки данных, усилили удобство использования и юзабилити. Выручка платформы Tarantool в 2023 году увеличилась на 59,9% за счет расширения продуктовой линейки (Queue, Column Store, Graph DB) и развития бизнеса в Казахстане.

## Коммуникации и взаимодействие

В 2023 году выручка сервисов коммуникационной платформы VK WorkSpace увеличилась на 67,7%. Этому способствовало развитие пользовательских характеристик и повышение безопасности продуктов.

- VK Teams реализовали интеграционные возможности для доступа пользователей к корпоративным системам в режиме одного окна, а также расширили функциональность видеоконференций. Для пользователей облачной версии VK Teams доступны встроенный таск-трекер и ветки обсуждений (треды).
- VK открыла коммуникационную платформу VK Teams для разработчиков. Партнеры, которые устанавливают платформу по модели on-premise, могут дополнять решения собственными сервисами, приложениями для адаптации новых сотрудников, работы с отпусками или для запроса бухгалтерских справок.

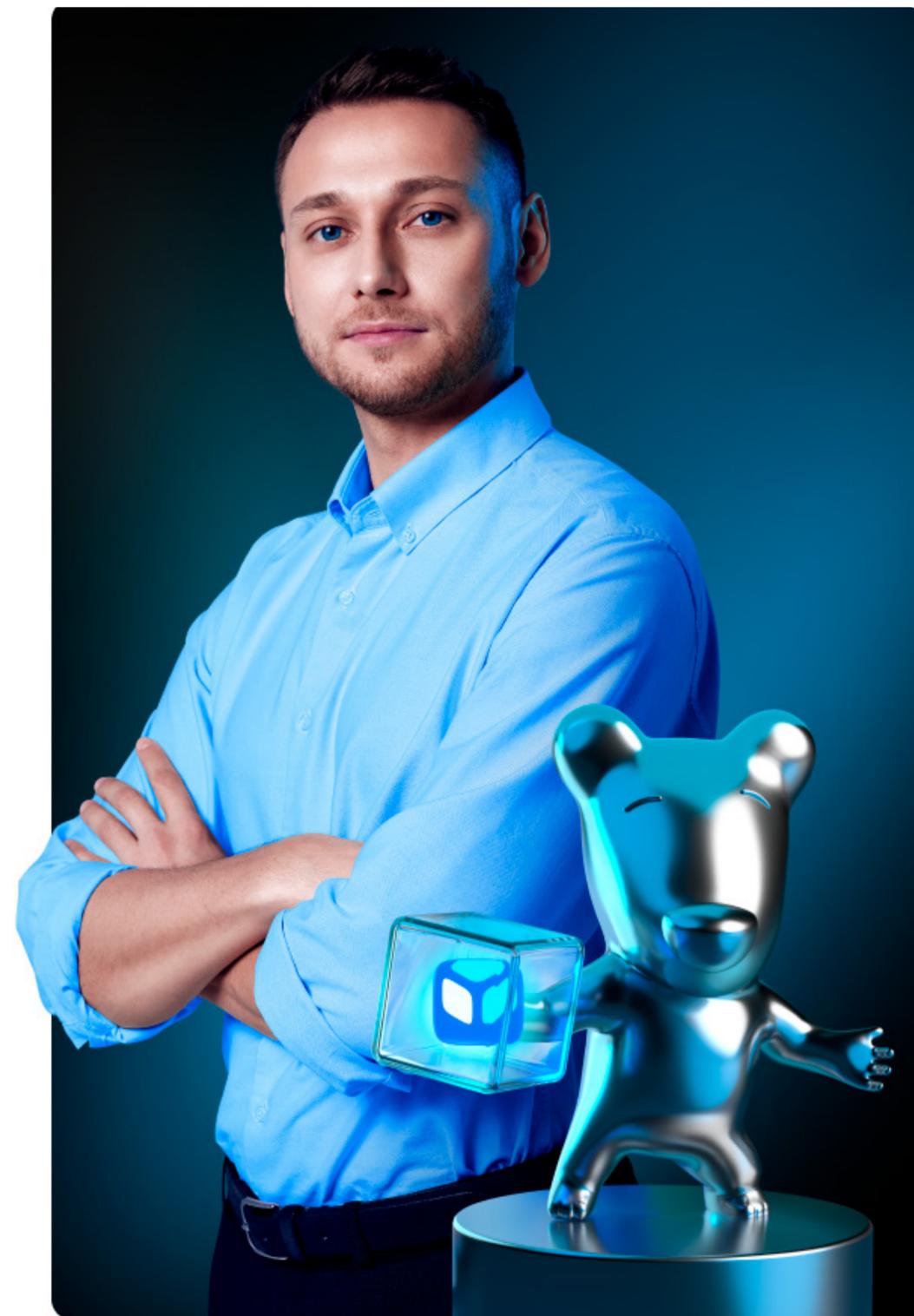
## Продуктивность и автоматизация HR-функций

Направление HR Tech объединяет два продукта: интранет-платформу для взаимодействия сотрудников VK People Hub и систему кадрового электронного документооборота VK HR Tek.

- Выручка от продаж HR-сервисов в 2023 году увеличилась в 3,1 раза. Драйверы роста — активный рост клиентской базы SaaS-версии VK HR Tek (+340% год к году), внедрение решения в крупных компаниях и развитие партнерских продаж платформы VK People Hub.
- VK HR Tek получила регистрацию в реестре отечественного ПО.
- Запущено мобильное приложение VK HR Tek.

## Управление финансами и операционный менеджмент

Снижение порога для перехода к налоговому мониторингу увеличило интерес к финансовым и операционным платформам. Выручка VK Tax Compliance в 2023 году увеличилась на 16,6%. Этому способствовали развитие бизнеса в Казахстане и спрос на облачные версии продукта.





**Экосистемные сервисы  
и прочие направления**

# Почта и Облако Mail.ru

VK развивает крупнейший в России почтовый сервис Почта Mail.ru и одно из ведущих облачных B2C-решений на российском рынке Облако Mail.ru.



Единое облачное хранилище с общей подпиской и возможностью поделиться ею с близкими



Удобный Календарь и сервис Заметки



Автоматизированная служба поддержки пользователей



Безопасные и надежные сервисы

@mail

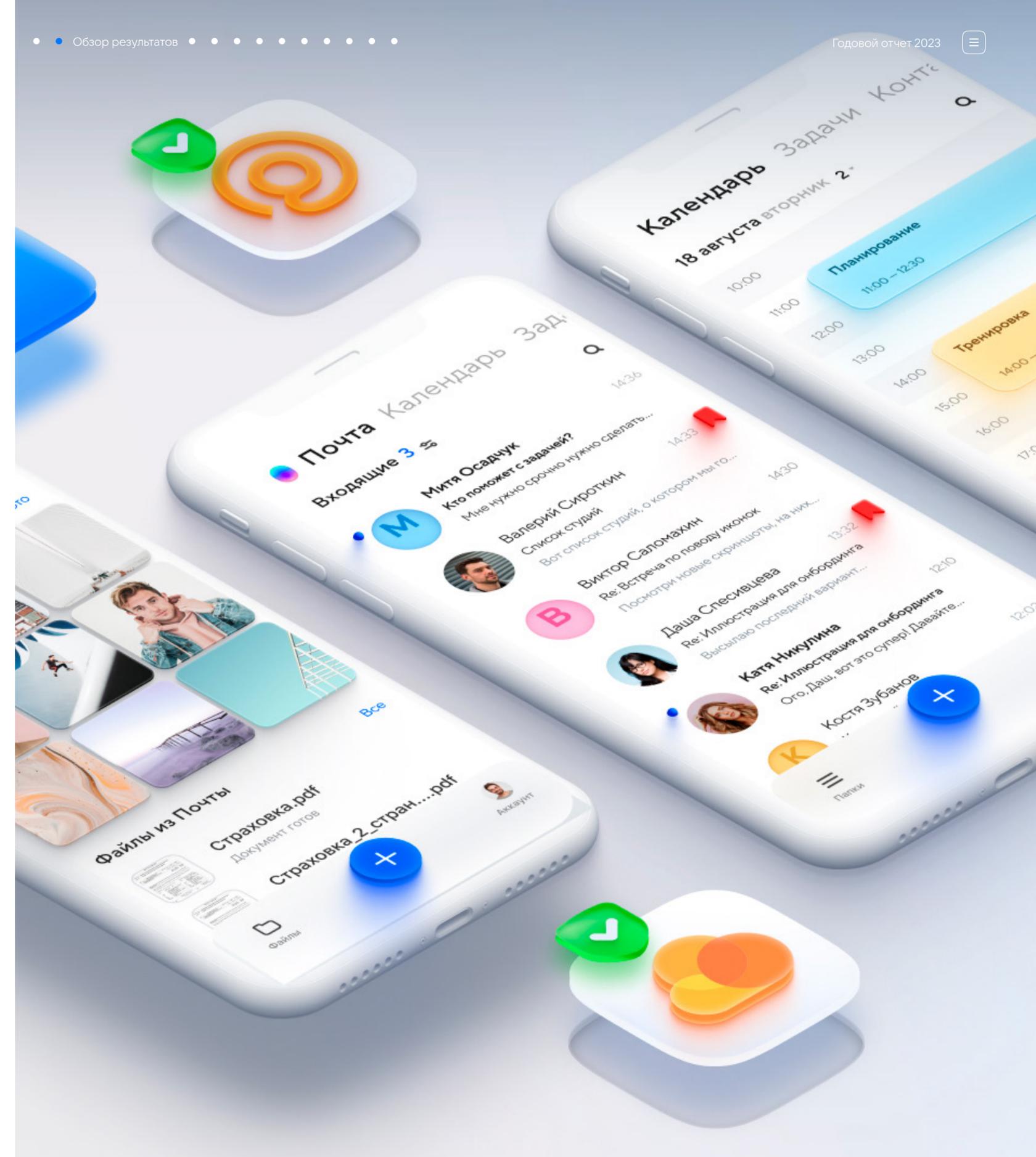
50,5 МЛН

пользователей в месяц в четвертом квартале 2023 года<sup>1</sup>

@облако

21,9 МЛН

пользователей в месяц в четвертом квартале 2023 года<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Источник данных: Mediascope, четвертый квартал 2023 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства.

## @mail

Почта Mail.ru — лидер по аудитории среди почтовых сервисов в России.

За четвертый квартал 2023 года средняя месячная аудитория Почты Mail.ru составила 50,5 млн, а средняя дневная аудитория — 17,5 млн пользователей<sup>1</sup>. Выручка почтового сервиса год к году выросла на 39%, до 4,2 млрд рублей.

Запущена бета-версия нового сервиса Заметки, с помощью которого пользователи могут редактировать текст, создавать списки и использовать режим фокусировки на задаче. В конце года Заметки получили важные обновления: возможность закрепить файл, быстро перейти из виджета, а также добавить иллюстрации и поделиться записями с близкими.

- Пользователям Умного Календаря стал доступен удобный виджет, автоматическое создание событий из писем. Появились важные напоминания, оповещения об оплате подписок и возможность прикреплять к событиям файлы. Расписание встреч стало доступно без подключения к интернету, а принять решение об участии во встрече можно теперь из письма, указав о намерении во входящем уведомлении. Главная страница портала Mail.ru и Календарь получили возможность установки темной темы.
- Календарь Mail.ru интегрировался с платформой автоматизации YCLIENTS, реализовав возможность автоматического создания события через онлайн-запись YCLIENTS или приложение YPLACES. Благодаря этому пользователи могут добавить напоминание о предстоящем визите в салон

# +39%

год к году

рост выручки Почты Mail.ru  
в 2023 году

красоты, фитнес-клуб или развивающих занятиях для детей в свой Календарь Mail.ru с помощью одной кнопки.

- Почтовый сервис разработал умный алгоритм, который самостоятельно определяет важность писем для пользователя и помечает важные письма знаком молнии.

## @облако

Облако Mail.ru — одно из ведущих облачных B2C-решений на российском рынке.

За четвертый квартал 2023 года средняя месячная аудитория сервиса Облако Mail.ru составила 21,9 млн, а средняя дневная аудитория — 2,4 млн пользователей<sup>1</sup>.

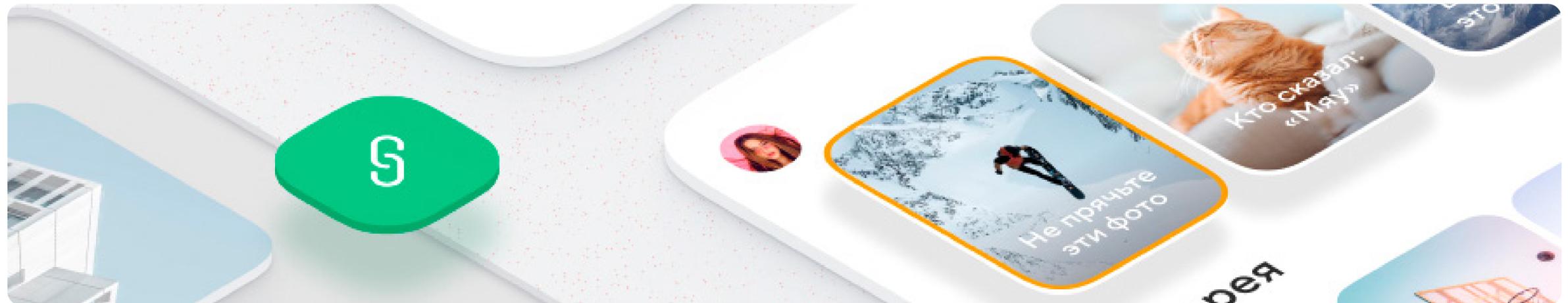
- В 2023 году среднемесячная аудитория сервиса Облако Mail.ru выросла на 6% год к году, до 21,5 млн человек, ежедневная аудитория увеличилась на 9%, до 2,4 млн человек<sup>2</sup>.
- Сервисы Mail.ru запустили единую подписку Mail Space, объединяющую Облако и Почту. В декабре стало возможно поделить единую подпиской Mail Space с тремя пользователями. Это позволило сэкономить бюджет каждого пользователя группы и использовать все возможности облачного сервиса.

# 29,3

млрд

файлов загрузили пользователи в Облако  
в 2023 году

- В приложении Облака появились новые сценарии, по которым формируются тематические фотоподборки. Состоялся запуск сервиса Облако на ПК, который помог пользователям перенести файлы из других облачных хранилищ.
- Сервис запустил функцию быстрого удаления цифрового мусора, а также возможность совместного редактирования документов.



<sup>1</sup> Источник данных Mediascope, четвертый квартал 2023 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства.

<sup>2</sup> Источник данных: Mediascope, 2023 год, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства.

# RuStore вышел на второе место в России

RuStore занял второе место на рынке магазинов приложений в России для Android-устройств. Сервис предлагает пользователям широкий выбор приложений и игр — от популярных во всем мире игр до нишевых продуктов от инди-разработчиков. Вся необходимая инфраструктура для развития бизнеса доступна разработчикам: технологии и сервисы для мобильной разработки, монетизация, инструменты продвижения, статистика и аналитика.

- Средняя месячная аудитория RuStore в четвертом квартале 2023 года составила 24 млн пользователей<sup>1</sup>. К концу года месячная аудитория RuStore достигла 26 млн<sup>2</sup>, что делает продукт лидером среди российских и зарубежных вендорских магазинов приложений, уступая только Google Play.

## 24 млн

пользователей в месяц  
в четвертом квартале 2023 года

- На конец года количество приложений и игр превысило 32 тыс.
- Разработчикам со статусом самозанятых стали доступны инструменты монетизации. В первой половине 2023 года для разработчиков был запущен API<sup>3</sup> для автоматизации процесса публикации приложений.
- В RuStore были интегрированы инструменты для сбора и анализа ошибок Tracer, разработанный командой OK, и сервис для удаленного конфигурирования Remote Config.
- Разработчики могут попадать в редакционные подборки и самостоятельно запускать рекламные кампании через кабинет VK Рекламы. Объявления показываются на всех проектах VK и в конкретных разделах магазина.
- RuStore вышел на международный рынок и запустил монетизацию для иностранных разработчиков. На конец 2023 года зарубежные приложения составили треть от всего каталога.
- RuStore появился на новых устройствах и платформах: магазин приложений доступен на SmartTV, электронных книгах, медиаплеерах и планшетах.
- В магазине заработал детский режим: родители могут настраивать и контролировать, какие приложения видит и покупает ребенок. Пользователям стала доступна функция автоматического обновления приложений.



<sup>1</sup> Источник данных: Mediascore, четвертый квартал 2023 года, Россия, возраст 12+. Данные приведены на основании исследования Cross Web, реализуемого на Android-only подходе.

<sup>2</sup> Источник данных: Mediascore, декабрь 2023, Россия 0+, 12+ лет. Данные приведены на основании исследования Cross Web, реализуемого на Android-only подходе.

<sup>3</sup> API (англ. Application Programming Interface) — программный интерфейс приложения.

# VK Play — крупнейшая российская игровая платформа

На конец 2023 года на VK Play зарегистрировалось более 38,5 млн аккаунтов, средняя месячная аудитория за четвертый квартал в мире составила 16,4 млн.

## VK Play для геймеров и киберспортсменов

- В каталоге VK Play представлено почти две тысячи игр, включая новые релизы 2023 года: Atomic Heart, Battle Teams 2, и проверенные хиты прошлых лет: Warface, Lost Ark.
- Состоялся запуск денежных киберспортивных турниров в 11 дисциплинах на турнирной платформе VK Play. За год на платформе было проведено 5,5 тыс. соревнований с 1,3 млн регистраций, выплачено более 20 млн рублей призовых.
- Число игроков в сервисе облачного гейминга VK Play Cloud увеличилось на 40%, игровое время — на 70%.
- Медийная площадка VK Play Медиа выпустила более 16 тыс. новостей и одной тысячи развернутых статей за прошедший год.
- VK Play перезапустила крупнейшую киберспортивную арену в России. Многофункциональная московская киберспортивная и ивент-площадка Yota Arena переименована в VK Play Арена.

## VK Play для стримеров и зрителей

- Стриминговая платформа VK Play Live привлекла 25 тыс. стримеров, выпустила более 50 обновлений и провела шесть сезонов программы поддержки стримеров.
- На платформе прошло 912 тыс. трансляций с более чем десятью миллионами зрителей.

## VK Play для разработчиков

- VK Play обновил кабинет разработчика. Количество разработчиков на платформе превысило 2,5 тыс.
- В декабре VK Play совместно с АПРИОРИ и Astrum Entertainment запустили инди-инкубатор Prototype indie.

# 16,4<sup>млн</sup>

пользователей в мире в месяц  
в четвертом квартале 2023 года





## маруся

Маруся — голосовой помощник от VK.

В четвертом квартале 2023 года месячная аудитория пользователей ассистента Маруси в умных устройствах выросла на 54% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, дневная — на 55%.

VK расширила функциональность Маруси в части управления умным домом: добавились шаблоны сценариев и их запуск по состоянию устройств, настройка push-уведомлений, обеспечена поддержка протоколов TuYa, трансляции с камер РТК и другие возможности. Маруся научилась звонить на умные колонки VK Капсула и VK Капсула Мини.

## капсула

VK Капсула — умная колонка со встроенным голосовым помощником Марусей.

VK представила умную колонку VK Капсула Нео с голосовым помощником Марусей в новых цветах: черном, оранжевом, зеленом и желтом, а также умную колонку VK Капсула Мини в новом розовом цвете.

Умные колонки получили ряд обновлений: обновлена функциональность умного дома, в частности стало доступно управление Смарт ТВ через колонку, появилась Радио Няня, а также было значительно улучшено качество музыки в колонках.

В 2023 году пользователям было продано на 40% больше умных устройств VK, чем в 2022 году.

# 12,3<sup>млн</sup>

пользователей в месяц  
в четвертом квартале 2023 года

# +18%

год к году

рост дневной аудитории Маруси  
в четвертом квартале 2023 года

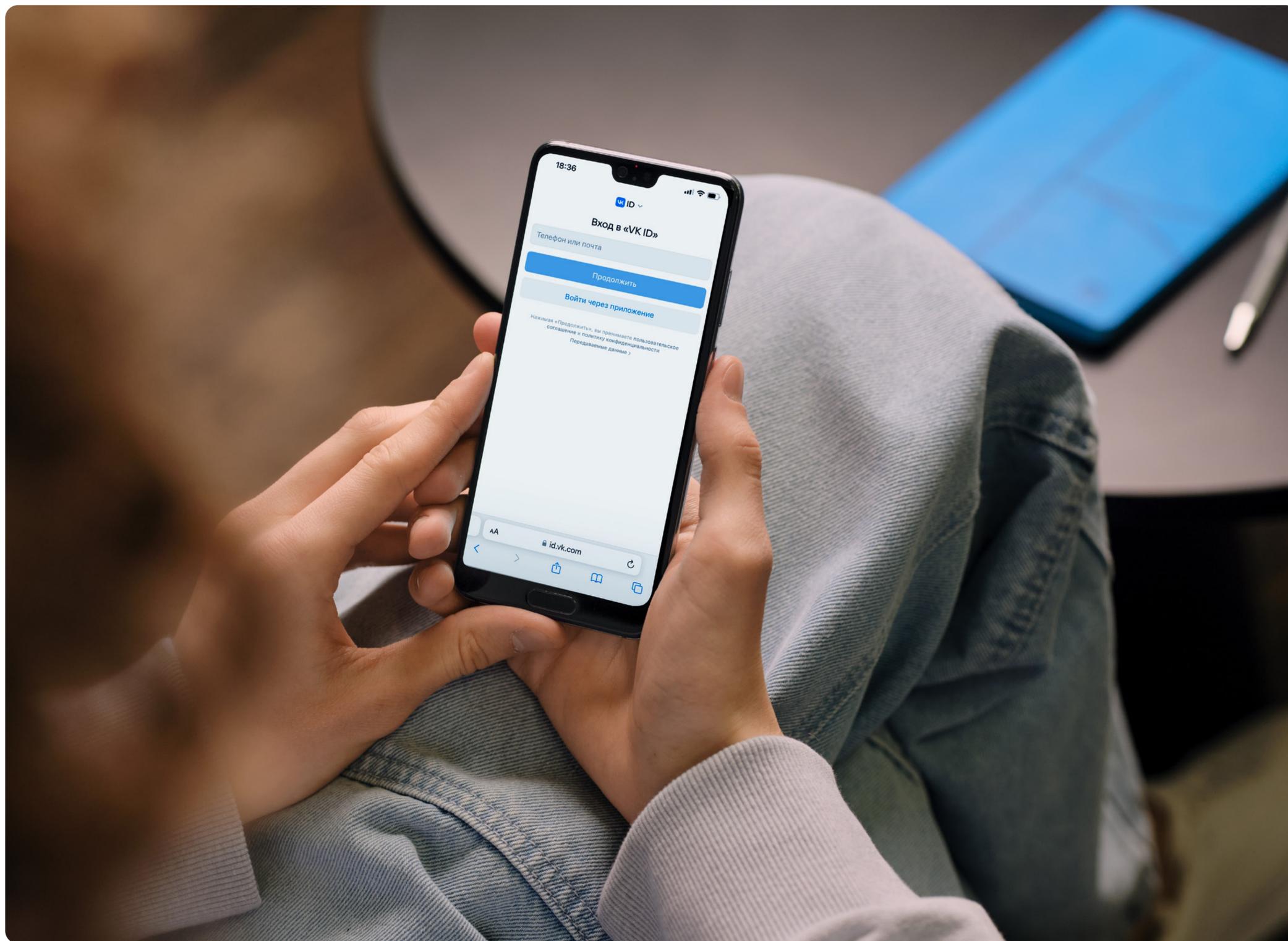
## VK pay

VK Pay — платежный сервис для всех продуктов VK. С ним пользователи могут принимать платежи и делать переводы друг другу, а авторы контента — переводить доходы от монетизации на счет в любом российском банке. В 2023 году VK Pay представил экран оплаты с новым клиентским опытом, его подключили VK Реклама и VK Добро. По итогам года число платежей превысило 227 млн.

## VK ID

VK ID — единый аккаунт для входа в сервисы VK и центр управления цифровым профилем. Запуски технологий One Pass (авторизация по Face ID / Touch ID), Smart Flow (авторизация по OTP-кодам), мультиаккаунта и автологина в сервисы VK в 2023 году привели к росту доли беспарольных и бесшовных авторизаций до 85%. За 2023 год более 80 внешних сервисов стали партнерами VK ID, что увеличило количество внешних авторизаций в три раза год к году.

[🔗 Более подробно о VK ID читайте в разделе «Безопасность с VK Protect и VK ID».](#)



# VK на рынке рекламы

## VK Реклама

Маркетинговые решения VK позволяют бизнесу, авторам, медиа взаимодействовать более чем с 95% пользователями рунета на проектах VK, с аудиторией сотен тысяч сайтов и приложений в рекламной сети.

Основной фокус компании — рост эффективности и удобства технологий для бизнеса за счет автоматизации инструментов, а также расширение доступного рекламного инвентаря. Благодаря росту эффективности алгоритмов количество целевых действий — продаж, заявок, установок, подписчиков, — которые реклама принесла бизнесу, увеличилось на 35% год к году. В среднем рекламная нагрузка на пользователя сократилась на 30% по сравнению с 2022 годом.

### В 2023 году:

- VK Реклама объединила ключевые инструменты продвижения для бизнеса и авторов: на платформе можно продвигать сайты, приложения, лид-формы и интернет-магазины, сообщества ВКонтакте и группы в ОК, видео, прямые трансляции, музыкальные треки, контент в Дзене, приложения внутри RuStore.
- Технологии платформы сгенерировали в 2,6 раза больше конверсий на сайтах на вложенный в продвижение рубль, а количество продаж в мобильных приложениях бизнеса выросло в 3,6 раза.
- VK Реклама активно развивала инструменты на базе нейросетей: пользователям кабинета стали доступны галерея с более чем десятью тысячами изображений, сгенерированными искусственным интеллектом (ИИ), а также инструменты интеллектуальной дорисовки и уменьшения объявлений.

## VK Predict

VK Predict развивает аналитические сервисы на базе технологий машинного обучения для решения задач бизнеса в разных отраслях: финансах, ретейле, недвижимости, телекоме, электронной коммерции, туризме и других. По итогам 2023 года выручка направления увеличилась на 29% год к году.

Самыми быстрорастущими стали геоаналитические сервисы — их суммарная выручка увеличилась в 3,4 раза год к году.

Среди решений для маркетинговых и продуктовых задач активнее других показал рост сервис ИИ-прогнозирования признаков целевой аудитории в режиме реального времени — в 2023 году выручка от него увеличилась на 54% год к году.

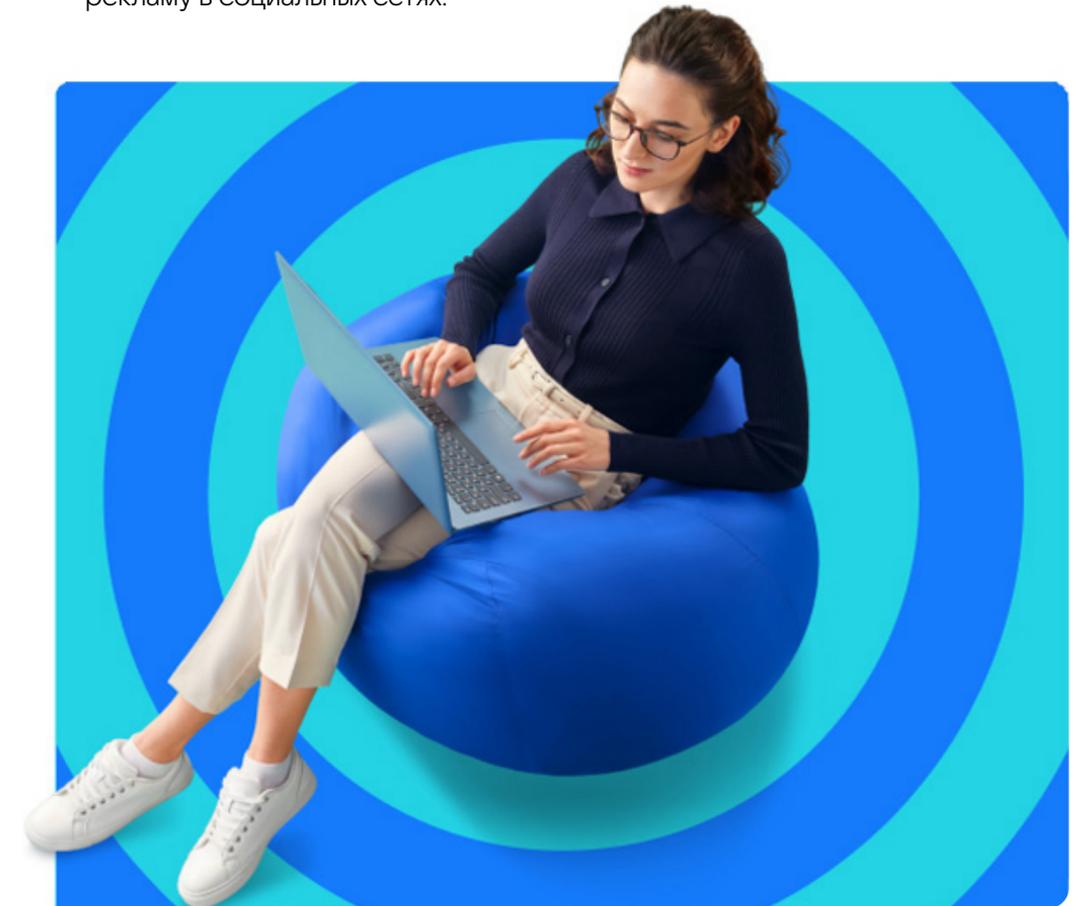
## Решения для малого и среднего бизнеса

На проектах VK свое дело развивают более трех миллионов представителей малого и среднего предпринимательства. Основная задача компании — создавать простые и эффективные инструменты для любого бизнеса.

- Ключевым фокусом 2023 года стало развитие инструментов в партнерстве с другими игроками рынка:
  - интеграция с сервисом Точка Маркетплейсы позволила автоматически переносить карточки товаров в бизнес-сообщества ВКонтакте из других площадок;
  - партнерство с Авито позволило предпринимателям добавлять в профиль продавца пометку «Есть бизнес-сообщество ВКонтакте», а в социальные сети — ссылку на профессиональный профиль Авито.
- В декабре 2023 года VK приобрела 100% долей в группе компаний YCLIENTS — крупнейшей российской платформе онлайн-записи и автоматизации бизнеса в сфере услуг. Решения YCLIENTS помогут расширить возможности сервисов VK для малого и среднего бизнеса и упростят их взаимодействие с пользователями.
- Совместная программа с Министерством экономического развития позволила вовлечь в обучение цифровой грамотности еще больше предпринимателей. Они получили возможность удвоить бюджет на продвижение в VK Рекламе. В первом сезоне совместной программы Минэкономразвития, Деловой среды и VK — «Мой бизнес. Первое дело» — приняли участие более 11 тыс. предпринимателей.

## Оператор рекламных данных ОРД VK

- В 2023 году на рекламном рынке завершился переходный период для новых правил маркировки интернет-рекламы.
- Вместе с игроками индустрии команда ОРД VK прорабатывала все ключевые сценарии и вопросы маркировки, развивала простые и удобные инструменты для участников рекламной цепочки.
- VK одной из первых запустила упрощенные инструменты для маркировки прямой нативной рекламы в контенте авторов. С помощью мини-приложения авторы ВКонтакте и ОК могут со смартфона и в одном окне маркировать рекламу в социальных сетях.



# Финансовые результаты

С учетом значительной трансформации бизнеса VK привела финансовую информацию по сегментам в соответствии с обновленной организационной структурой, начиная с четвертого квартала 2023 года. Сегмент «Социальные сети и контентные сервисы» переформирован в «Социальные платформы и медиаконтент» с возросшим фокусом VK на медийно-контентных проектах, а сегмент «Новые бизнес направления» — в «Экосистемные сервисы и прочие направления». Некоторые бизнес-юниты, ранее относившиеся к «Социальным сетям и контентным сервисам», в том числе Почта и Облако Mail.ru, VK Pay и VK ID, стали учитываться в сегменте «Экосистемные сервисы и прочие направления». Уточнена аллокация затрат между сегментами.

## Ключевые финансовые результаты VK за 2023 год

В 2023 году VK продемонстрировала рекордный рост выручки — на 36% по сравнению с 2022 годом, до 132,8 млрд рублей. Основным источником роста стала выручка от онлайн-рекламы, которая увеличилась на 40% год к году, до 79,7 млрд рублей. Доходы от онлайн-рекламы среднего и малого бизнеса выросли на 42%, от рекламных интеграций в контенте собственного производства и шоу партнеров — в 2,5 раза. При этом рост нерекламной выручки VK по итогам 2023 года составил 30%. Доходы в сегментах «Образовательные технологии» и «Технологии для бизнеса» выросли на 42% и 68% год к году соответственно.

## Выручка

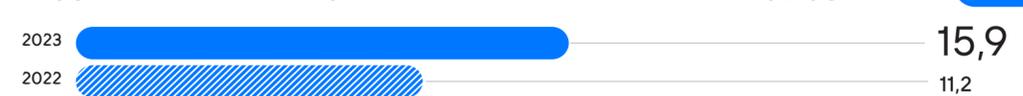
### Выручка сегмента «Социальные платформы и медиаконтент», млрд рублей



Выручка сегмента «Социальные платформы и медиаконтент» увеличилась на 35%, до 84,6 млрд рублей по итогам 2023 года. Основными драйверами роста выручки сегмента стали:

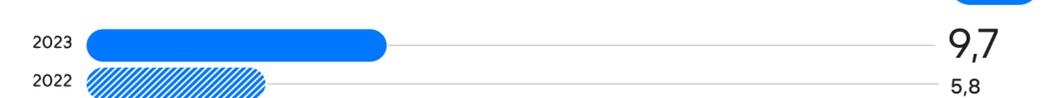
- Рост социальной сети ВКонтакте. В 2023 году средняя дневная аудитория ВКонтакте в России выросла на 10%, до 54,1 млн пользователей по сравнению с 2022 годом<sup>1</sup>. Средняя месячная аудитория в России выросла на 11%, до 84,7 млн пользователей в 2023 году по сравнению с 2022 годом. Рост аудитории и ее вовлеченности привел к росту выручки ВКонтакте на 23% в 2023 году.
- Приобретение платформы Дзен в сентябре 2022 года. Средняя дневная аудитория Дзен за 2023 год составила 31,9 млн пользователей<sup>2</sup>.

### Выручка сегмента «Образовательные технологии», млрд рублей



Сегмент «Образовательные технологии» показал рост выручки на 42%, до 15,9 млрд рублей, по итогам 2023 года. Рост выручки сегмента обусловлен устойчивым спросом на курсы образовательных платформ Skillbox Holding Limited и Учи.ру, а также консолидацией онлайн-платформы для школьников Учи.ру с 17 февраля 2023 года и Тетрики с 1 сентября 2023 года.

### Выручка сегмента «Технологии для бизнеса», млрд рублей



Сегмент «Технологии для бизнеса» показал рост выручки на 68%, до 9,7 млрд рублей, по итогам 2023 года. Основными драйверами роста направления стали облачные сервисы платформы VK Cloud и коммуникационные решения VK WorkSpace.

### Выручка сегмента «Экосистемные сервисы и прочие направления», млрд рублей



Выручка сегмента «Экосистемные сервисы и прочие направления» выросла на 21%, до 23 млрд рублей, по итогам 2023 года, в том числе благодаря росту на 45% год к году выручки Почты и Облака Mail.ru. В сегмент также входят игровая платформа VK Play, магазин приложений RuStore, голосовые технологии и умные устройства. Сегмент находится в активной инвестиционной фазе.

**132,8** млрд рублей  
+36% год к году

выручка

**79,7** млрд рублей  
+40% год к году

выручка от онлайн-рекламы

**53,0** млрд рублей  
+30% год к году

нерекламная выручка

<sup>1</sup> Источник: внутренние данные компании.

<sup>2</sup> Аудитория dzen.ru и мобильных приложений. Источник: Mediascope Cross Web, март-декабрь 2023 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства. Данные по аудитории Дзена за 2023 год рассчитаны на основе данных за март-декабрь 2023 года из-за изменений в методологии расчета с марта 2023 года. Расчет аудиторных метрик для Дзен был также уточнен в четвертом квартале 2023 года.

## Операционные расходы

Операционные расходы выросли на 61%, до 133,4 млрд рублей, и были направлены на следующие направления.

### ВКонтакте, ОК и Дзен реализовали более 300 продуктовых и технологических обновлений:

- запущены глобальные обновления ключевых пользовательских экранов — новостных лент и главных страниц;
- улучшены алгоритмы рекомендаций, направленных на глубокое вовлечение аудитории;
- запущено отдельное мобильное приложение VK Видео, которое с сентября по декабрь 2023 года скачали около пяти миллионов пользователей;
- расширена функциональность работы с видео- и фотоматериалами на всех платформах VK;
- обновлены партнерские программы, личные кабинеты авторов и инструменты монетизации.

### Социальные сети и контентные сервисы VK усилили работу с авторами, производителями контента, блогерами и лидерами мнений:

- на платформах VK вышло более 1,5 тыс. эксклюзивных шоу и проектов, включая спортивные трансляции, образовательные и научные программы, музыкальные и тревел-шоу;
- платформа вертикальных видео VK Клипы стала самой популярной в России, по данным Mediascore. Ежедневно ролики в VK Клипах смотрят более 30,5 млн зрителей;
- ВКонтакте укрепила лидерство среди соцсетей в России по объему контента и по числу активных авторов. В четвертом квартале 2023 года число новых сообществ соцсети выросло на 20% год к году.

### VK инвестировала в развитие команды:

- количество сотрудников VK с января по декабрь 2023 года выросло на 32%, до 15 тыс. человек. Доля IT-специалистов и продуктовых разработчиков выросла до 63%;
- VK расширила сотрудничество с 30 российскими вузами;
- реализованы программы стажировок и стипендий для IT-специалистов;
- VK вошла в топ-3 крупнейших российских IT-компаний по привлекательности для разработчиков и молодежи, согласно исследованиям ЭКОПСИ, НАBR и FutureToday.

### VK инвестировала в проекты с нерекламной моделью монетизации:

- VK консолидировала крупнейшую в России образовательную платформу Учи.ру и онлайн-школу Тетрика, заняв лидирующие позиции в сегментах самостоятельного обучения и репетиторства;
- запущены первый в России цифровой колледж на базе Skillbox и платформа «Академика» для обучения на программах от ведущих вузов и промышленных партнеров.

### VK инвестировала в развитие мегабренда и повышение узнаваемости ключевых сервисов и продуктов:

- в 2023 году реализовано 27 охватных кампаний, в результате которых ключевые сервисы показали рост по основным маркетинговым показателям, увеличилась вовлеченность и лояльность пользователей к продуктам VK;
- VK Fest расширил свою географию и масштаб, охватив пять городов и собрав 200 тыс. гостей и 87,5 млн просмотров онлайн-трансляции.

## EBITDA

Скорректированная EBITDA по компании составила 495 млн рублей. В 2023 году VK инвестировала в продуктивное развитие, создание и продвижение контента, привлечение талантливых специалистов, техническое оснащение и внедрение передовых технологий. Инвестиции способствовали росту аудиторных метрик, ускоренному развитию сервисов и являются фундаментом укрепления лидерства VK в стратегических направлениях бизнеса.

## Капитальные затраты

Капитальные затраты VK в 2023 году составили 32,4 млрд рублей. Компания формирует резервы сетевого и серверного оборудования, инвестирует в строительство собственных дата-центров с целью масштабирования, повышения надежности и отказоустойчивости инфраструктуры, а также во внедрение передовых технологий и продуктивное развитие.

В 2023 году VK продолжила строительство дата-центра в Домодедове, проект находится на завершающей стадии строительно-монтажных работ. Помимо этого, были разработаны концепции новых дата-центров в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

[Информация о консолидированных финансовых и операционных результатах за 2023 год размещена на сайте компании.](#)



# ESG и устойчивое развитие бизнеса

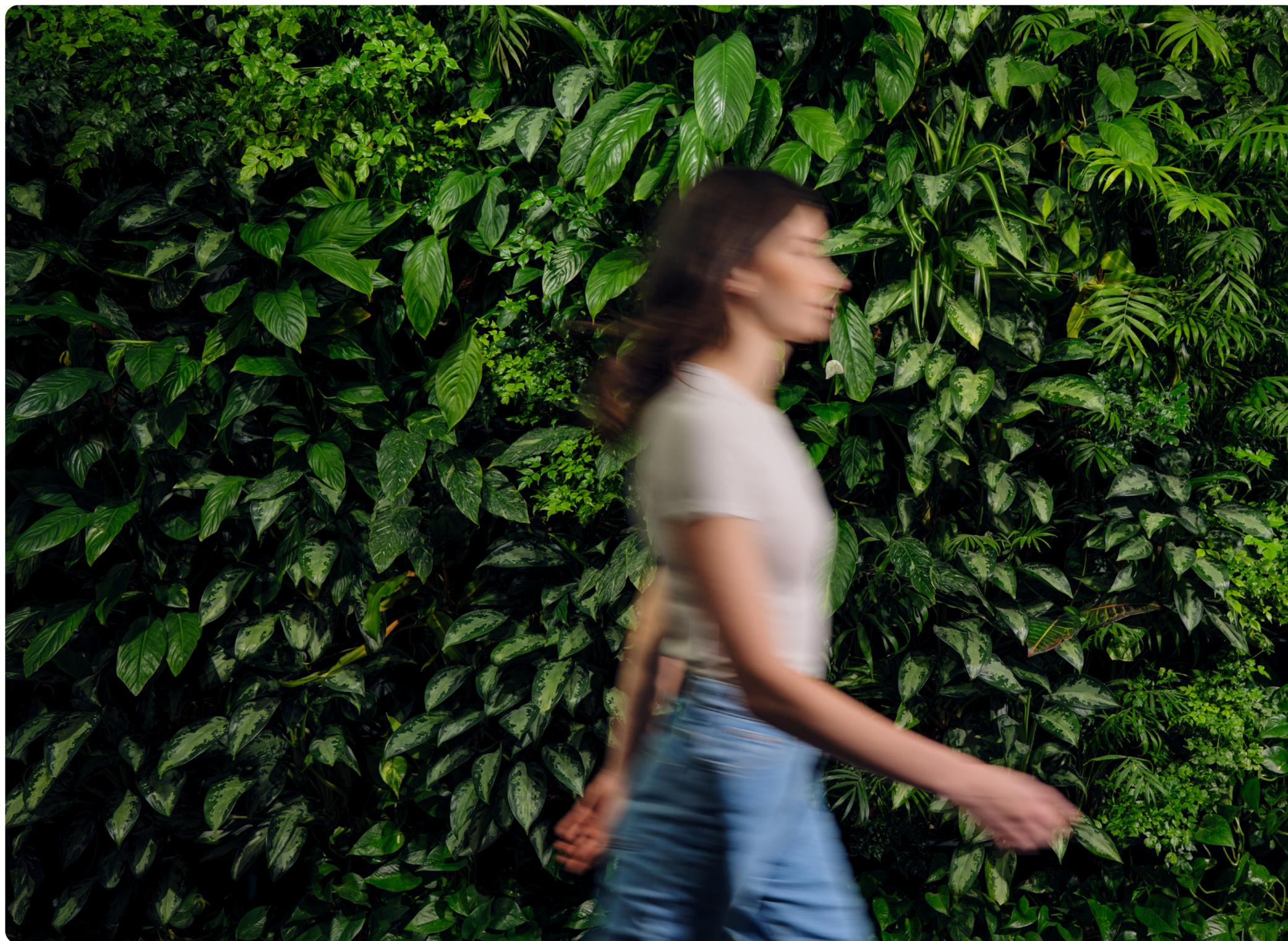
# Стратегия VK по устойчивому развитию

[2-22], [2-23]

VK системно подходит к реализации социальных и экологически значимых проектов компании, внедряет лучшие практики ответственного ведения бизнеса. Интеграция ESG-принципов в бизнес-процессы позволяет успешно выполнять стратегические задачи и обеспечивает учет интересов всех заинтересованных сторон.

В сфере ESG VK выделяет следующие приоритетные направления: защита персональных данных, кибербезопасность, обучение и развитие сотрудников, ответственность за качество продукции, взаимодействие с пользователями и удовлетворение их запросов. Компания сохраняет фокус на экологических и социальных инициативах.

По каждому из направлений устойчивого развития компания реализует инициативы и проекты, призванные сделать жизнь пользователей и сотрудников удобнее и безопаснее.



# Приоритетные для VK цели устойчивого развития ООН

В рамках развития ESG-повестки VK выделяет приоритетные, важные для компании и другие поддерживаемые цели устойчивого развития ООН.

## Приоритетные



**Цель 3.** Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.

VK способствует достижению данной цели, внедряя программы заботы о сотрудниках, проводя информационные и образовательные мероприятия, направленные на снижение заболеваемости.

**Цель 4.** Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех.

VK развивает сервисы онлайн-образования, среди которых проекты по обучению для школьников, курсы высшего образования совместно с престижными университетами, повышение квалификации и курсы по развитию различных навыков.

## Важные



**Цель 8.** Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.

VK работает над расширением команды, привлекая лучших специалистов. Компания улучшает условия труда и развивает систему вознаграждения.

**Цель 9.** Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям.

VK поддерживает развитие бизнеса, предоставляя сервисы для малых, средних и крупных компаний.

## Другие



**Цель 16.** Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях.

VK поддерживает среди сотрудников культуру уважения прав человека, открытость и равенство возможностей. Проекты VK помогают привлекать внимание к социальным проблемам.

С подробной информацией о вкладе VK в достижение приоритетных целей устойчивого развития ООН вы можете ознакомиться на страницах данного Отчета и в [Приложении «Вклад VK в достижение приоритетных целей устойчивого развития ООН»](#).

# Управление устойчивым развитием в VK

[\[2-12\]](#), [\[2-13\]](#), [\[2-23\]](#)

В VK принят ряд документов, регламентирующих подход к вопросам устойчивого развития. В марте 2023 года компания приняла [Политику в области устойчивого развития](#), которая утверждена Комитетом по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию и Советом директоров VK. Документ объединяет все инициативы компании в области ESG, делая работу VK в этом направлении более прозрачной для всех групп заинтересованных сторон — от пользователей и сотрудников до партнеров и акционеров.

[🔗 Документы об устойчивом развитии VK](#)

В VK функционирует внутренняя рабочая группа по устойчивому развитию, участники которой продвигают повестку ESG на корпоративном уровне. Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию регулярно участвует в принятии решений и управлении устойчивым развитием VK.

Для расширения коллективных знаний, навыков и опыта в области устойчивого развития VK включает информацию об ESG-инициативах в отчеты для заседаний Совета директоров. [\[2-17\]](#)

[🔗 Положение о Комитете по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров](#)

## Система управления устойчивым развитием VK

### Совет директоров

- Определяет стратегические направления развития
- Отвечает за совершенствование корпоративного управления

### Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию

- Дает рекомендации Совету директоров по внедрению лучших практик в сфере корпоративного управления и устойчивого развития
- Осуществляет контроль за обеспечением выполнения требований и политик компании в области комплаенс и в сфере устойчивого развития

### Топ-менеджмент

- Контролирует выполнение стратегических инициатив

### Рабочая группа по устойчивому развитию

- Выдвигает инициативы в области устойчивого развития компании

## Заинтересованные стороны и взаимодействие с ними

[\[2-29\]](#)

### Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами

Компания стремится устанавливать партнерские отношения, вести открытый и прозрачный диалог со всеми заинтересованными сторонами. VK уделяет особое внимание сбору и анализу обратной связи — мнения и отзывы заинтересованных сторон способствуют развитию продуктов и сервисов компании.

Основным критерием для выявления заинтересованных сторон является взаимное влияние: насколько существенно деятельность VK влияет на каждую из групп и насколько мнения групп влияют на принятие бизнес-решений.

Ключевые заинтересованные стороны для VK — сотрудники, пользователи, акционеры, деловые партнеры, контролирующие органы, некоммерческие организации и местные сообщества.

На корпоративном сайте есть специальный [раздел](#), посвященный ESG. В этом разделе VK размещает в том числе ESG-отчеты и ежеквартальные презентации, тематические политики и кодексы, новости социальной и ESG-повестки. VK ежегодно обновляет [интерактивный лендинг](#) для вовлечения заинтересованных сторон в ESG-результаты компании.

### Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия

С 2021 года список заинтересованных сторон и подход к взаимодействию с ними не изменились.

[🔗 Подробнее с информацией о взаимодействии с заинтересованными сторонами можно ознакомиться в Приложении «Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами».](#)



VK для  
СОТРУДНИКОВ

# Подход VK

[2-22], [2-23]

Одно из важнейших направлений ESG-стратегии VK — привлечение, удержание и развитие талантливых специалистов. VK строит комфортную инклюзивную и справедливую рабочую среду, заботится о разнообразии в команде, в том числе росте доли женщин в компании и в IT-индустрии в целом.

В 2023 году VK вошла в тройку крупнейших IT-компаний по привлекательности для соискателей по результатам ежегодного Всероссийского исследования IT-брендов работодателей от Хабра и ЭКОПСИ.

VK не приемлет дискриминацию любого рода. Прием на работу, оценка деятельности сотрудников, повышение квалификации, обучение, продвижение по службе, прекращение трудовых отношений и иные условия труда основываются исключительно на требованиях действующего законодательства и объективных критериях в рамках общепризнанной деловой практики, таких как опыт, трудовые обязанности и показатели эффективности работы.

🔗 Таб. Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин [405-2] см. [Databook](#)

По состоянию на конец 2023 года в VK работали 42 сотрудника с разными типами инвалидности, что составляет 0,4% от общего числа персонала компании. В зависимости от потребностей сотрудника с инвалидностью команда HR адаптирует рабочие места и офисы: для коллег с нарушениями зрения созданы тактильные планы эвакуации из здания, названия переговорных комнат дублируются шрифтом Брайля. Кроме обязательных условий, обеспечивается и дополнительная адаптация. Например, для незрячих сотрудников в одном из офисов VK рабочие места адаптированы для хранения тростей, подписи напитков на кофе-машинах продублированы шрифтом Брайля. [403-6]



# Характеристика персонала<sup>1</sup>

Структура персонала в разбивке по возрасту и занимаемой должности, человек

[405-1], [TC-IM-330a.3], [TC-SI-330a.3], [↗]

Показатель	2021		2022		2023	
	Доля от общего числа, %	Количество, человек	Доля от общего числа, %	Количество, человек	Доля от общего числа, %	Количество, человек
<b>Руководители<sup>2</sup></b>	<b>17,1</b>	<b>1 772</b>	<b>17,1</b>	<b>1 927</b>	<b>18,0</b>	<b>2 683<sup>3</sup></b>
До 30 лет	4,6	473	4,7	527	4,5	664
30–50 лет	12,3	1 277	12,2	1 375	13,2	1 975
Старше 50 лет	0,2	22	0,2	25	0,3	44
<b>Сотрудники</b>	<b>82,9</b>	<b>8 620</b>	<b>82,9</b>	<b>9 319</b>	<b>82,0</b>	<b>12 169</b>
До 30 лет	43,0	4 469	47,3	5 320	45,5	6 761
30–50 лет	39,1	4 062	34,8	3 913	35,7	5 295
Старше 50 лет	0,9	89	0,8	86	0,8	113
<b>Всего</b>	<b>100</b>	<b>10 392</b>	<b>100</b>	<b>11 246<sup>4</sup></b>	<b>100</b>	<b>14 852</b>

Количество сотрудников, работающих полный и неполный рабочий день в разбивке по полу, человек [2-7], [↗]

Категория сотрудников	2023
<b>Сотрудники, работающие полный рабочий день</b>	<b>14 422</b>
Женщины	6 509
Мужчины	7 913
<b>Сотрудники, работающие неполный рабочий день</b>	<b>430</b>
Женщины	229
Мужчины	201

<sup>1</sup> Остальные таблицы по характеристике персонала см. в [Databook](#).

<sup>2</sup> Руководители — сотрудники, принимающие корпоративные/стратегические решения (уровень директоров, вице-президентов и выше), и сотрудники на руководящих должностях, отвечающие за центры финансовой ответственности, бизнес-подразделения, функциональное направление либо группу сотрудников, сотрудники — линейный персонал.

<sup>3</sup> Рост числа руководителей связан с присоединением к VK в течение 2023 года новых дочерних компаний, имеющих уже сформировавшуюся структуру управления.

<sup>4</sup> Данные за 2022 год были пересчитаны в связи с изменением контура консолидации данных.

Структура персонала в разбивке по полу и занимаемой должности, человек

[2-7], [405-1], [TC-IM-330a.3], [TC-SI-330a.3], [↗]

Показатель	2021	2022	2023
<b>Руководители<sup>2</sup></b>	<b>1 772</b>	<b>1 927</b>	<b>2 683<sup>3</sup></b>
Мужчины	1 272	1 184	1 587
Женщины	500	743	1 096
<b>Сотрудники</b>	<b>8 620</b>	<b>9 319</b>	<b>12 169</b>
Мужчины	5 291	5 060	6 527
Женщины	3 329	4 259	5 642
<b>Всего мужчин, %</b>	<b>63</b>	<b>56</b>	<b>55</b>
<b>Всего женщин, %</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>45</b>
<b>Всего</b>	<b>10 392</b>	<b>11 246</b>	<b>14 852</b>

Структура персонала в разбивке по типу трудового договора и полу, человек

[2-7], [↗]

Категория сотрудников	2023
<b>Сотрудники, имеющие постоянный трудовой договор</b>	<b>14 532</b>
Женщины	6 506
Мужчины	8 026
<b>Сотрудники, имеющие временный трудовой договор</b>	<b>320</b>
Женщины	232
Мужчины	88
<b>Всего</b>	<b>14 852</b>
<b>Женщины</b>	<b>6 738</b>
<b>Мужчины</b>	<b>8 114</b>

# Подбор и адаптация персонала

## Подбор персонала

VK занимается разработкой передовых технологий, поэтому компания заинтересована в найме лучших IT-экспертов с сильным опытом, которые могут обеспечить непрерывный рост бизнеса.

В 2023 году было закрыто более 6,7 тыс. вакансий. Компания сохранила высокий темп найма, одновременно увеличив инвестиции в рост привлекательности для соискателей на IT-рынке с растущей конкуренцией за высококвалифицированных разработчиков. Во многом таких результатов VK достигла за счет применения новых инструментов найма, развития внешней и внутренней программы рекомендаций, использования новых ресурсов по поиску персонала, тесной работы с HR-маркетингом; повышения производительности рекрутмента, оптимизации и автоматизации наймовых бизнес-процессов, снижения процента отказа от офферов.

## Программы адаптации

VK уделяет особое внимание этапу адаптации сотрудников, поэтому для компании важно не только максимально быстро вывести нового сотрудника в стадию операционной эффективности, но и поддержать его. Новым сотрудникам доступен широкий инструментарий поддержки: welcome-тренинг, инструкции, чат-боты, программа наставничества.

Регулярно проводятся опросы, по итогам которых компания незамедлительно реагирует на настроения и реакции сотрудников.

🔗 Таб. Продолжительность работы текущих сотрудников см. в [Databook](#).

Общее число новых сотрудников в разбивке по возрасту и полу, человек<sup>1</sup>  
[401-1]

Показатель	2021	2022	2023
<b>До 30 лет</b>	<b>1 528</b>	<b>2 433</b>	<b>3 875</b>
Женщины	599	958	1 952
Мужчины	929	1 475	1 923
<b>30–50 лет</b>	<b>1 075</b>	<b>1 986</b>	<b>2 818</b>
Женщины	312	655	1 137
Мужчины	763	1 331	1 681
<b>Старше 50 лет</b>	<b>12</b>	<b>33</b>	<b>53</b>
Женщины	5	16	34
Мужчины	7	17	19
<b>Всего</b>	<b>2 615</b>	<b>4 452</b>	<b>6 746</b>



<sup>1</sup> Данные по найму за 2019-2022 годы собирались без учета активов, присоединенных в ходе M&A.



## Работа с молодежью

VK реализует значимые проекты для обучения и развития талантливой молодежи. Стать частью команды VK можно параллельно с учебой в вузе: компания сотрудничает с более чем 30 ведущими российскими университетами и предлагает стипендиальные программы и стажировки, открывая новые возможности студентам и молодым специалистам.

По итогам 2023 года VK вошла в тройку лучших работодателей у молодежи по результатам двух авторитетных рейтингов: исследования Changellenge >> Best Company Award и рейтинга лучших работодателей для студентов FutureToday. В последнем VK вошла в топ-3 сразу в трех номинациях: «Общий рейтинг работодателей», «Лучшие из лучших», «Лучшие в своих целевых аудиториях».

В 2023 году VK реализовала программу оплачиваемой стажировки для студентов по более чем 30 востребованным IT- и digital-специальностям — от разработки и дизайна до информационной безопасности. Стажировка проходила в две волны — весной и летом — в 22 проектах VK. Программа ориентирована на студентов старших курсов и недавних выпускников. В 2023 году в программе участвовали 120 студентов из 11 городов, по завершении стажировки половина участников продолжили работу в VK.

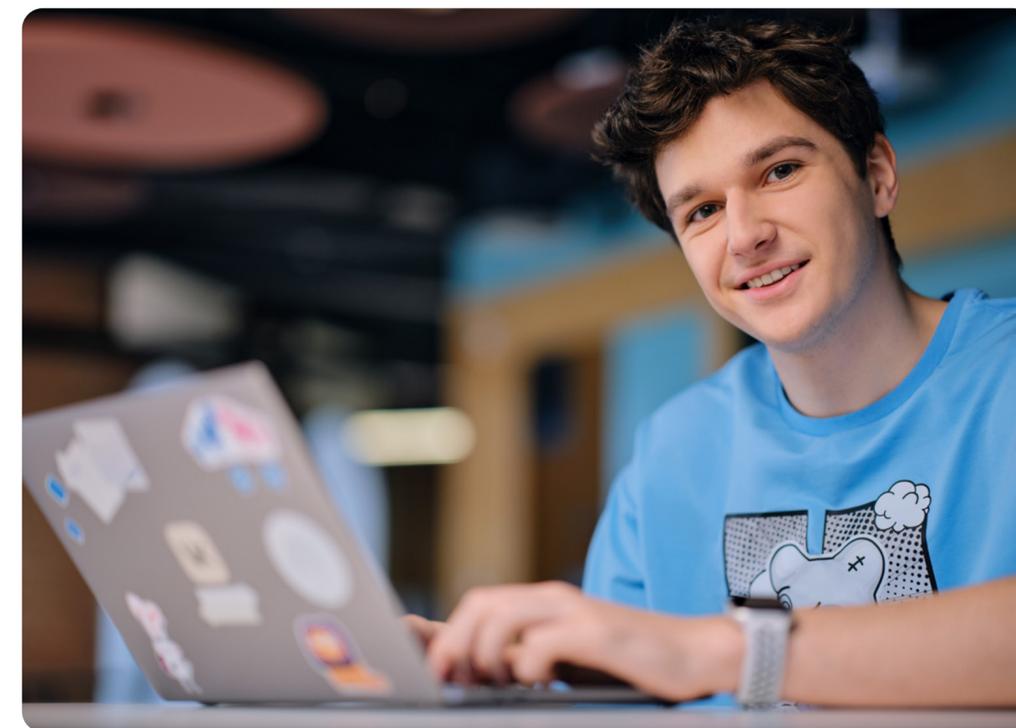
[🔗 Подробнее о стажировках в VK](#)

# 120

студентов участвовали в программе оплачиваемой стажировки

# >3,3 млн

школьников VK охватила профориентационными проектами в 2023 году



В 2023 году VK запустила образовательную программу «IT-дайвинг» — онлайн-практику по специальностям в сфере технологий для учеников старших классов и студентов младших курсов вузов по шести направлениям: Android- и фронтенд-разработка, UX-исследования, комьюнити-менеджмент, тестирование, информационная безопасность.

[🔗 Подробнее об образовательной программе «IT-дайвинг»](#)

Для школьников VK развивает крупнейшую программу профориентации и реализует проекты, которые помогают им выбрать будущую профессию в IT. В 2023 году профориентационные проекты VK («Тест-драйв IT-профессий», «День IT-знаний», «Урок цифры», dreamlab) охватили более 3,3 млн школьников. Компания активно развивает олимпиадное направление: в 2023-2024 годах VK поддержала более 35 соревнований по 12 направлениям — от спортивного программирования до креативных индустрий.

[🔗 Подробнее о данных проектах см. раздел «Образовательные инициативы»](#)

# Внутренние коммуникации и вовлеченность

## Система внутренних коммуникаций

В VK работаю около 15 тысяч человек — вместе они развивают более 200 технологических проектов. Команда внутренних коммуникаций выстраивает единое информационное пространство и открытый диалог между сотрудниками на разных уровнях в целях обеспечения понимания миссии, стратегии и ценностей компании каждым сотрудником и своевременного информирования о важных новостях VK.

### Команда внутренних коммуникаций VK:

- проводит эфиры и встречи с продуктовыми командами, знакомит сотрудников компании с продуктами и технологиями;
- организует эфиры с топ-менеджерами для синхронизации по стратегическим целям;
- развивает сообщества по интересам, в которых сотрудники находят еще больше точек для соприкосновения;
- создает объединяющие корпоративные мероприятия.

Внутренние коммуникации VK включают сразу несколько каналов для общения и обмена информацией. Узнать о них подробнее можно [здесь](#).

## Оценка вовлеченности сотрудников

[\[ТС-ИМ-330а.2\]](#), [\[ТС-SI-330а.2\]](#)

VK уделяет внимание обратной связи от сотрудников. Помимо регулярных пульс-опросов, замеров и фокус-групп, VK ежегодно проводит опрос вовлеченности, включающий замеры лояльности и eNPS (готовность рекомендовать компанию друзьям и знакомым как место работы) на внешней платформе Harry Job.

Показатели лояльности, удовлетворенности и вовлеченности (84,6%, 91% и 87,7% соответственно) в VK находятся в зоне выше средних значений компаний России. Показатель eNPS (62,7%, рост на 7,9 п. п. относительно предыдущего года), который в последние годы стал главным индикатором готовности рекомендовать компанию как работодателя, по версии Harry Job, перешел в зону лучших значений по IT-отрасли.



## VK Fest

Ежегодно компания организует фестиваль на открытом воздухе VK Fest. В 2023 году для команды VK в рамках фестиваля было организовано специальное пространство.

VK подготовила развлечения для детей сотрудников: были приглашены аниматоры, организованы аквагрим, творческие мастер-классы, мыльные пузыри, раскраски и другие мероприятия.

### За два дня фестиваля его посетили:

5 526

сотрудников и их гостей в Москве

2 772

сотрудника и их гостя в Санкт-Петербурге

Подробнее о фестивале читайте в разделе [«VK Fest»](#)

# Социальные инициативы для сотрудников VK

VK развивает культуру эффективной благотворительности среди своих сотрудников. Компания переводит на благотворительность внутреннюю валюту — коины, которые сотрудники пожертвовали через сервис VK Добро. Всего за 2023 год сотрудники перечислили 880 тыс. рублей, которые были направлены в благотворительные фонды — партнеры VK Добра.

С 2021 года в VK реализуется проект интеллектуального волонтерства VK Charity Task, в рамках которого сотрудники помогают благотворительным организациям своими знаниями и навыками. Проект получил премию фонда «Друзья» и платформы ProCharity за самое большое количество интеллектуальных волонтеров в 2022 году.

По традиции компания проводит День донора: пункты сдачи крови организуют в офисах. В 2023 году в рамках мероприятия сдали кровь 105 сотрудников. VK получила награду за вклад в донорство от Центра переливания крови.

В 2023 году в VK прошли благотворительные распродажи и свопы, организованные сотрудниками разных департаментов. В сумме было собрано более 580 тыс. рублей, переданных на благотворительность.

Помимо этого, VK организовала предновогоднюю акцию «Действительно нужные подарки» среди сотрудников в пяти городах. В рамках данной акции были собраны и переданы полезные вещи для подопечных благотворительных фондов, в числе которых «Ночлежка», «РЭИ», «Помощь бездомным собакам», «Вера» и «Старость в радость».

**880** тыс. рублей

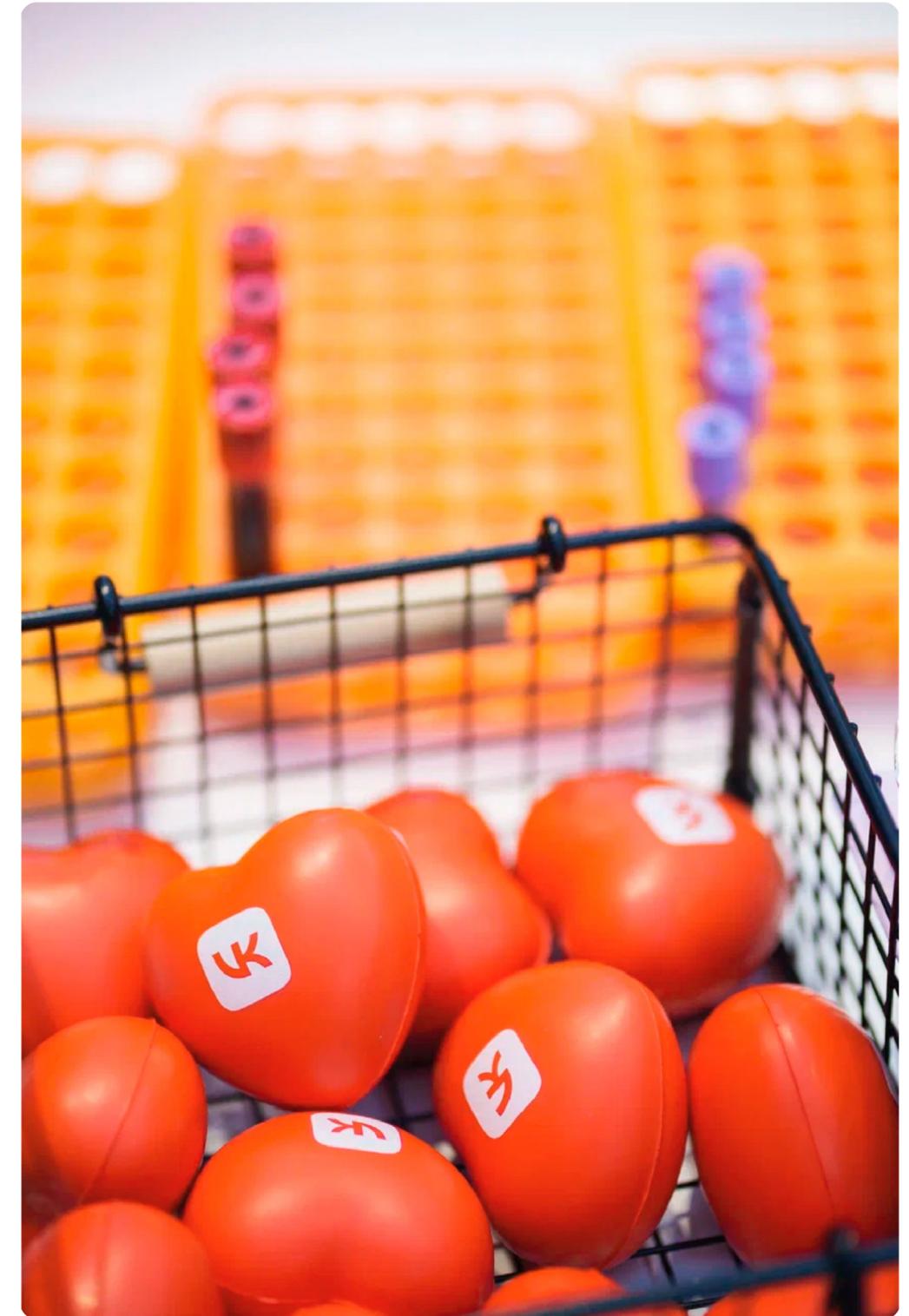
пожертвовали сотрудники через сервис VK Добро

**105**

сотрудников сдали кровь в рамках Дня донора

**>580** тыс. рублей

было собрано на благотворительных распродажах и свопах в 2023 году



# Социальный пакет и комфортные условия труда

[401-2], [403-6]

В 2023 году VK продолжила расширять пакет корпоративных льгот, чтобы обеспечить сотрудникам лучшие условия для их социального благополучия, физического и ментального здоровья. В 2023 году оплата больничного была расширена до 100% компенсации оклада.

## Льготы, которыми воспользовались сотрудники VK, человек

Показатель	2021	2022	2023
ДМС <sup>1</sup> (сотрудники)	10 392	11 300	12 800
ДМС (дети сотрудников)	3 100	5 700	8 000
Ведение беременности и родов по ДМС	44	100	180
Телемедицина по ДМС	3 020	1 050	1 900
Другие льготы <sup>2</sup>	1 079	4 198	5 063
Услуги врачей в офисах		494	741
Программа материальной помощи		559	526
Компенсация до 100% при больничном		1 922	2 887
Компенсация занятий фитнесом и спортом		2 462	4 318

## Физическое благополучие

Для обеспечения физического благополучия VK поддерживает сотрудников в занятиях спортом и участии в соревнованиях. В офисах VK работают спортзалы, проводятся групповые и персональные тренировки.

Более 1,5 тыс. сотрудников VK принимают участие во внутренних спортивных соревнованиях, 37% вовлечены в спортивные программы.

В 2023 году было сформировано шесть команд из 60 человек для участия в спортивном забеге «Гонка Героев», запущен внутренний марафон по шагам, в котором приняли участие более 600 сотрудников, проведена интеграция в Московский полумарафон.

В ноябре 2023 года компания вышла в финал Национальной премии в области развития корпоративного спорта в номинации «Лучшая программа по вовлечению сотрудников в корпоративный спорт и ЗОЖ в компаниях численностью более 5 000 сотрудников».

## Ментальное благополучие

VK уделяет особое внимание психологической поддержке сотрудников. Они могут посещать корпоративных психологов. В 2023 году VK провела для сотрудников серию онлайн-встреч в рамках программы «Навстречу себе» — о том, как поддержать себя и близких в условиях неопределенности, как совладать с эмоциями и уметь контролировать их.

## ДМС

[403-6]

VK заботится о социальном благополучии сотрудников и их семей. ДМС для сотрудников с первого дня работы включает в себя услуги врачей всех специальностей, помощь в поликлиниках, больницах, услуги телемедицины, стоматологию, скорую помощь, возможность вызова врача на дом, анализы на дому, сеансы психотерапевта и многое другое.

Для детей сотрудников до 18 лет предусмотрена программа ДМС, включающая амбулаторную помощь, медицинскую помощь на дому, стоматологию, скорую помощь, госпитализацию, телемедицину, лабораторный чекап, восстановление после коронавируса, а также профилактический общий массаж ребенку до года на дому.

Сотрудницам, работающим на момент начала беременности в штате VK больше года, доступны услуги «Ведение беременности» и «Сопровождение родов».

## Другие льготы и компенсации

VK проводит детские и семейные мероприятия, помогает сотрудникам разобраться в вопросах IT-ипотеки и предоставляет материальную помощь в случае рождения ребенка или смерти близкого родственника.

VK компенсирует сотрудникам питание в офисе, близлежащих кафе и ресторанах. В 2023 году компенсацией ежемесячно пользовались более семи тысяч человек.

В московском офисе VK открылась комната матери и ребенка, доступная всем сотрудникам.

<sup>1</sup> ДМС – добровольное медицинское страхование.

<sup>2</sup> Другие льготы включают консультации психолога, услуги массажистов и риелтора.

# Безопасные условия труда

## Система охраны труда

VK придерживается комплексного подхода к обеспечению безопасности сотрудников. Основными документами, определяющими функционирование системы охраны труда, промышленной и экологической безопасности в VK, являются Политика в области обеспечения безопасности и охраны труда, Положение о системе управления охраной труда и дополнительные локальные нормативные документы. [\[403-1\]](#), [\[403-3\]](#), [\[403-4\]](#)

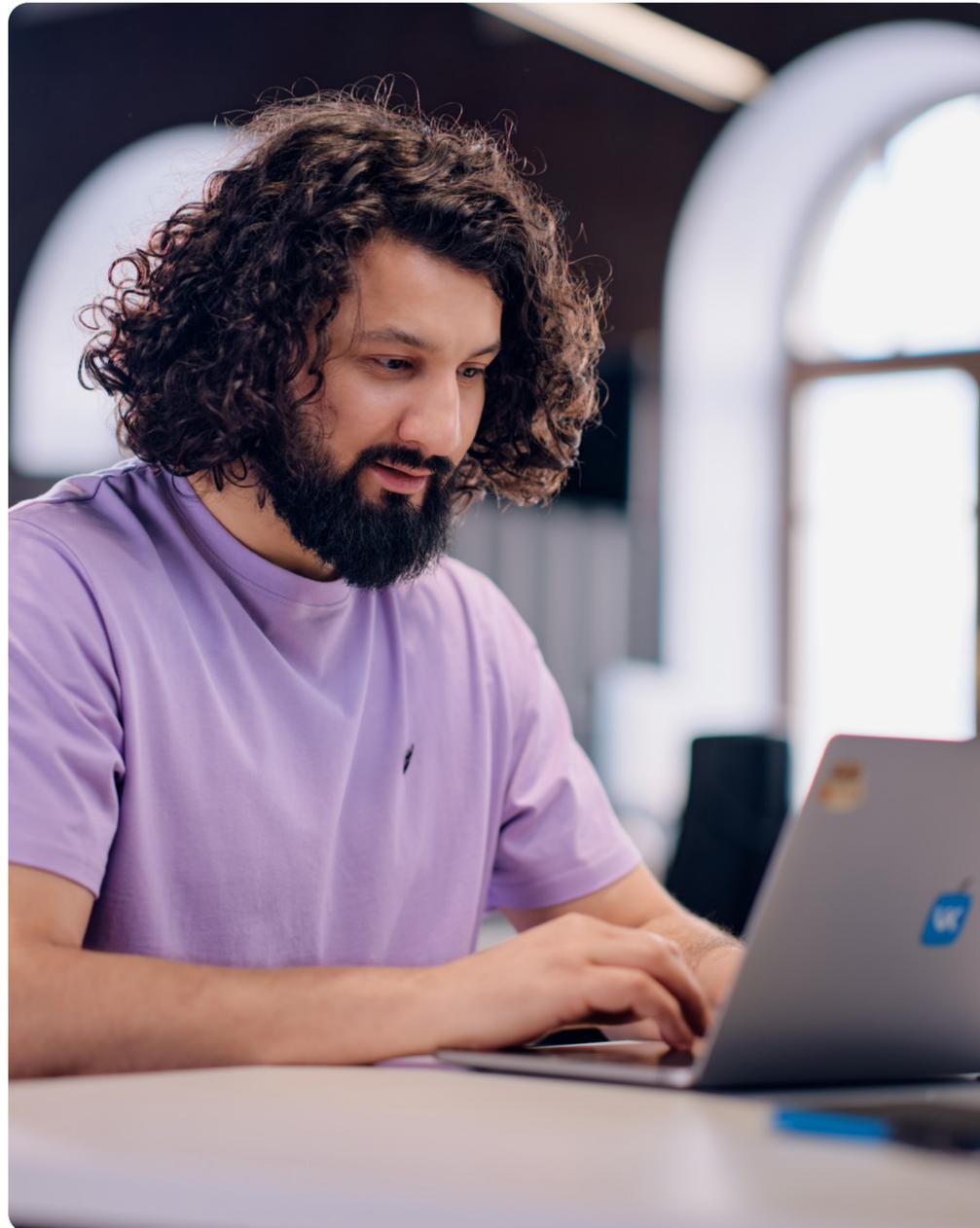
**В VK функционируют три уровня контроля за состоянием охраны труда:**

- I уровень контроля — руководитель структурного подразделения VK;
- II уровень контроля — ответственный по охране труда;
- III уровень контроля — управляющий директор.

В целях предотвращения травматизма на производстве и профилактики профессиональных заболеваний VK обеспечивает реализацию ключевых мероприятий охраны труда – специальную оценку условий труда на рабочих местах и оценку профессиональных рисков. Для выявления незначительных повреждений здоровья на рабочих местах при исполнении трудовых обязанностей выстроен процесс учета и расследования микротравм. Работники могут сообщать о любых ситуациях анонимно в систему доверия, через чат-бот #марусянаработе или обращаться к своему HR бизнес-партнеру. Расследование инцидентов и несчастных случаев на производстве проходит согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации. [\[403-2\]](#)

В 2023 году уровень производственного травматизма (LTIFR) среди сотрудников компании был равен 0. [\[403-9\]](#)

Затраты VK на мероприятия охраны труда и экологической безопасности составили 11 млн рублей. Расходы включают в себя обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты, мероприятия по улучшению условий труда, по предупреждению заболеваний на производстве, снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев.



## Обучение в области охраны труда

[\[403-5\]](#)

В компании не только создаются безопасные условия работы для сотрудников, но и постоянно развиваются навыки и методы осознанной безопасности в коллективе.

Регулярный инструктаж сотрудников — один из элементов обучения в области охраны труда. Инструктажи проводятся в формате видео с тестированием на внутренней обучающей платформе. Обучение сотрудников с целью получения ими узкопрофессиональных навыков проходит в специализированных учебных центрах. В 2023 году более восьми тысяч сотрудников прошли инструктажи и обучение по охране труда.

> 8 ТЫС.

сотрудников прошли инструктажи и обучение по охране труда в 2023 году

# Обучение и развитие сотрудников

Один из ключевых факторов успеха VK заключается в непрерывном обучении сотрудников. Для разработки инновационных технологических продуктов команда VK должна обладать уникальными компетенциями и постоянно совершенствовать свои навыки.

В 2023 году 100% сотрудников прошли оценку эффективности работы и карьерного роста. [\[404-3\]](#)

Руководители и сотрудники VK обучались по следующим направлениям: [\[404-2\]](#)

- 5,3 тыс. сотрудников приняли участие в одном и более тренингах команды обучения — это рекордная цифра для VK;
- более 1,6 тыс. раз сотрудники прошли внешние курсы и программы обучения;
- почти 1,7 тыс. раз сотрудники участвовали в конференциях;
- почти 2,2 тыс. сотрудников прошли менеджерское обучение на внутренних тренингах;
- 3,6 тыс. новых сотрудников прошли welcome-тренинги, присоединившись к команде VK в 2023 году;
- сотрудники продолжали изучать иностранные языки и заниматься с менторами.

Сотрудниками компании в 2023 году было пройдено 27,5 тыс. часов обязательного синхронного обучения. Также каждый сотрудник имеет возможность прохождения дополнительного асинхронного обучения из доступного перечня по собственному желанию. В отчетном периоде сотрудники прошли 41,6 тыс. курсов асинхронного обучения, или 42,2 тыс. часов. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в 2023 году составило 4,7 часа.

Общее количество часов обучения в 2023 году в разбивке по полу, часов [\[404-3\]](#)

Показатель	Синхронное обучение	Асинхронное обучение <sup>1</sup>	Общее количество часов обучения
Женщины	11 570,0	н/д	11 570,0
Мужчины	15 981,0	н/д	15 981,0
<b>Всего</b>	<b>27 551,0</b>	<b>42 178,5</b>	<b>69 729,5</b>

Среднегодовое количество часов обучения в 2023 году на одного сотрудника в разбивке по полу, часов/чел. [\[404-1\]](#), [\[404-2\]](#)

Показатель	Среднее количество часов синхронного обучения на одного сотрудника	Среднее количество часов асинхронного обучения на одного сотрудника <sup>1</sup>
Женщины	1,72	н/д
Мужчины	1,97	н/д
<b>Всего</b>	<b>1,86</b>	<b>2,84</b>

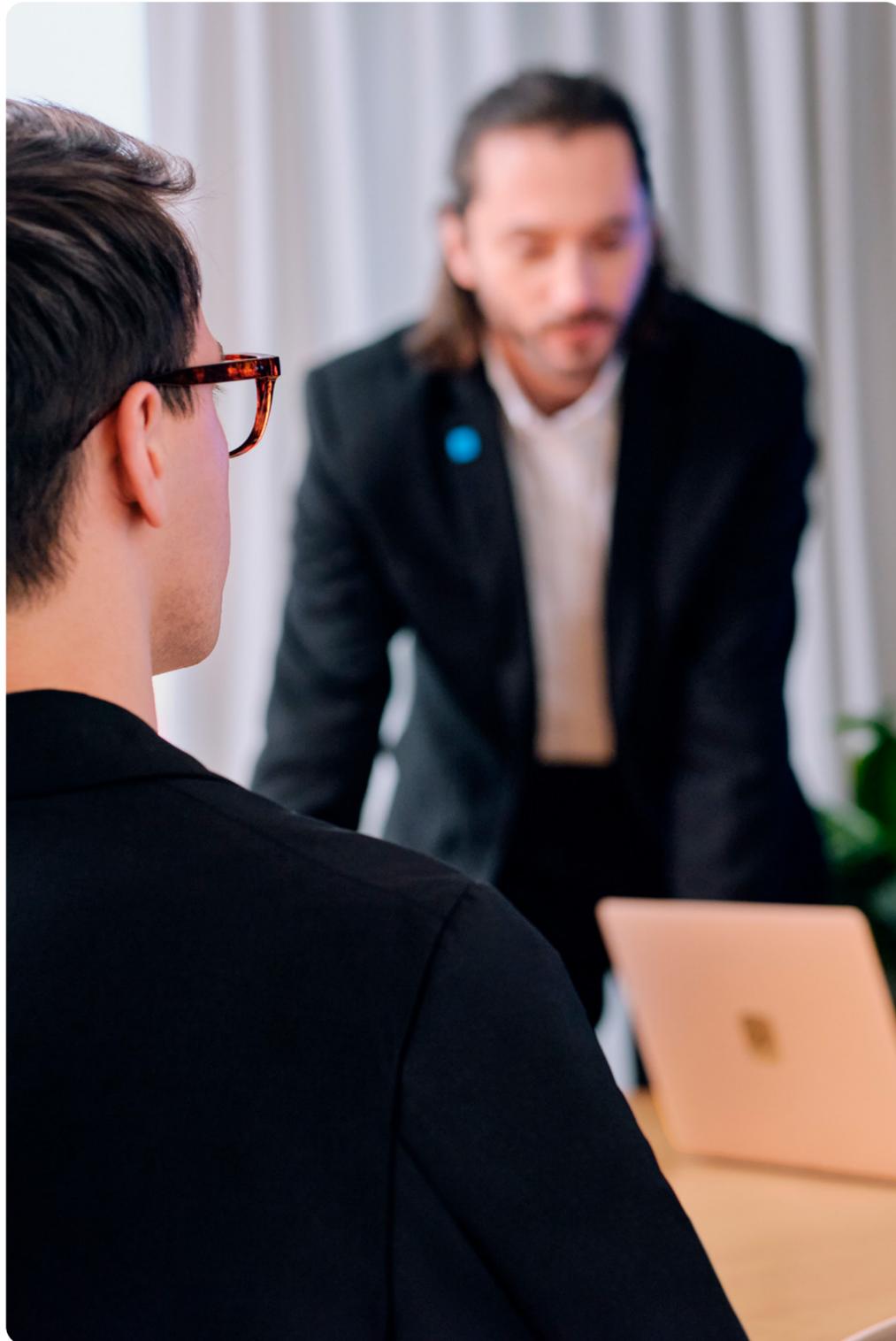
[🔗](#) Таб. Заявки на обучение от сотрудников, штук см. [Databook](#).

[🔗](#) Таб. Аудиторные (онлайн и офлайн) тренинги в разбивке по типам сотрудников см. [Databook](#).

[🔗](#) Таб. Программы самообразования в разбивке по типам программ см. [Databook](#).



<sup>1</sup> На текущий момент учет прохождения асинхронного обучения в разбивке по полу не ведется.



## Школа самообучающихся команд «Ульта»

VK продолжает развивать культуру обмена знаниями и передачи опыта между сотрудниками. Для реализации этого подхода в VK действует школа самообучающихся команд «Ульта».

**В школе «Ульта» сотрудники VK учатся:**

- **преподавать:** уже более 50 человек прошли интенсивное обучение для внутренних преподавателей;
- **создавать свои учебные курсы и образовательные продукты:** эксперты компании прочитали 21 лекцию, 13 курсов пополнят библиотеку внутренней платформы обучения;
- **быть менторами:** десять менторов прошли внутренний сертификационный тренинг.

В 2023 году запущено 11 курсов: от цифровой доступности для разработчиков до курса по SQL.

## Менторство

Для развития культуры менторства в VK действует программа, в рамках которой любой сотрудник может обратиться за индивидуальной консультацией к опытным коллегам по техническим, лидерским, продуктовым и карьерным вопросам.

В 2023 году более 230 сотрудников обратились к менторам VK. Они оценили пользу от индивидуальных консультаций с опытными коллегами, NPS составил 67%.

## Star Lab

В 2023 году в VK прошли полные циклы программы Star Lab, направленные на выделение, развитие и удержание талантов. Программы обучения реализуются совместно с ведущими провайдерами на российском рынке и включают в себя построение карьерного трека в VK, прохождение модульной программы развития для каждого пула компетенций, разработанной с учетом будущей роли для полного раскрытия потенциала, развитие личного профессионального бренда и внутрикорпоративного влияния. Участниками программы стали 140 сотрудников разных уровней.

## Развиваем руководителей VK

В 2023 году VK провела 30 управленческих тренингов, посвященных методологии постановки годовых целей, практикам обратной связи и мотивации. 490 менеджеров освоили навыки, помогающие более эффективно управлять командами. Для начинающих и будущих руководителей VK провела обучающие марафоны «Старт» и «Джун».



VK для пользователей  
и партнеров

# Подход VK

[2-6]

VK стремится улучшить жизнь людей, делая цифровые технологии доступными максимальному числу пользователей и партнеров. Компания разрабатывает и развивает решения, которые меняют жизнь пользователей, и придерживается ответственного подхода к воздействию своих продуктов на общество.



# Инклюзия

[2-23], [2-24]

VK стремится обеспечить цифровую доступность для максимального количества пользователей. Решая эту задачу, VK делает цифровые сервисы удобнее не только для людей с инвалидностью, но и для пользователей с различными особенностями и потребностями.

В 2023 году шесть сервисов VK на разных платформах стали доступнее для пользователей с нарушениями зрения и моторных функций (OK, ВКонтакте, Почта Mail.ru, VK Звонки, VK ID, RuStore). Высокий уровень доступности был подтвержден не только внутренней командой тестирования, но и сертификацией инклюзивного проекта Everland.

RuStore стал первым российским магазином приложений, который учитывает потребности пользователей с нарушениями зрения и моторики.

Для поддержания и дальнейшего повышения уровня цифровой доступности продуктов VK запустила внутренние курсы для веб-, Android- и iOS-разработчиков. В создании образовательной программы приняли участие сотрудники VK, внутренние и внешние эксперты с разными особенностями восприятия. За шесть месяцев 2023 года обучение прошли более 100 участников. Первый универсальный модуль курсов вошел в список рекомендованных для всех новых сотрудников компании.

В течение 2023 года VK проводила мероприятия по теме инклюзии и цифровой доступности. При поддержке VK была проведена первая в России офлайн-конференция по цифровой доступности [VK Инклюзия '23](#). Более 250 профессионалов индустрии посетили конференцию офлайн и свыше 750 тыс. человек посмотрели ее онлайн. Организационная часть мероприятия учитывала различные аспекты инклюзивности: дизайн и лендинг были сверстаны с учетом особенностей восприятия, команда переводчиц синхронно переводила на русский жестовый язык речь спикеров, главная сцена располагалась на первом этаже со свободным безбарьерным доступом, пороги в зоне конференции были оборудованы пандусами, в каждой зоне присутствовали волонтеры, которые оказывали необходимую помощь участникам мероприятия. В 2024 году конференция была удостоена премии «Событие года» в номинации «Лучшее мероприятие в сфере КСО и устойчивого развития».

В 2023 году VK Fest стал более доступным и адаптированным для людей с различными особенностями восприятия и дополнительными потребностями: официальный сайт VK Fest был адаптирован для незрячих людей, для доступа ко всем интерактивным зонам фестиваля были построены пандусы, на территории фестиваля во всех городах были оборудованы подиумы для людей с инвалидностью, предусмотрены специальные туалетные комнаты, трансляция VK Fest была переведена на русский жестовый язык. Всего VK Fest посетили более 800 гостей с инвалидностью во всех пяти городах проведения фестиваля.

[Подробнее о мероприятии читайте в разделе «VK Fest»](#)

VK получила наивысшую награду премии «Визионеры» в номинации «Общество. Крупный бизнес» за организацию пространства повышенной доступности (инклюзии) на фестивале VK Fest 2023.

[Узнать подробнее о цифровой доступности VK](#)



# Информационная безопасность

[TC-IM-230a.2], [TC-SI-230a.2]

В 2023 году VK сохранила фокус на усилении практической защищенности собственных ресурсов, в том числе на защите инфраструктуры и автоматизации процесса безопасной разработки. VK продолжает трансформацию операционного центра безопасности VK (Security Operations Center, SOC). Для комплексного мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности были сформированы дежурные смены SOC, состоящие из специалистов блока информационной безопасности и информационных технологий. Это позволило обеспечить успешное и оперативное реагирование на любые виды атак в режиме 24/7.

В целях автоматизации процесса безопасной разработки в 2023 году VK внедрила собственную платформу по безопасности приложений — Security Gate, благодаря которой в 37 продуктах компании производится автоматический анализ исходного кода, выявляются уязвимые open-source библиотеки и чувствительная информация, по неосторожности оставленная разработчиками в конфигурационных файлах.

В 2023 году в VK разработаны и утверждены 12 внутренних политик в области информационной безопасности.

## Сертификаты

В 2023 году успешно пройдены:

- первичная сертификация QazCloud (казахстанский регион VK Cloud) на соответствие требованиям стандарта PCI DSS;
- ресертификация продуктов компании по требованиям стандарта PCI DSS:
  - VK Cloud;
  - VK Pay;
  - ВКонтакте;
  - ОК.

- повышение уровня соответствия VK Cloud требованиям ГОСТ 57 580 (первый усиленный уровень защищенности и четвертый уровень соответствия);
- сертификация VK Cloud на соответствие требованиям стандартов ISO 27001, 27017, 27018.

Кроме того, VK Cloud одной из первых в России прошла сертификацию по обновленному международному стандарту ISO/IEC 27001:2022 с учетом правил ISO/IEC 27017:2015 и ISO/IEC 27018:2019.

## Статистика информационной безопасности

В VK осуществляется многоуровневая защита периметра. Команда информационной безопасности VK успешно справляется с активностью злоумышленников. В 2023 году проведено более 30 тестирований на проникновение и аудитов безопасности, предотвращено более 700 инцидентов силами обновленного SOC VK.

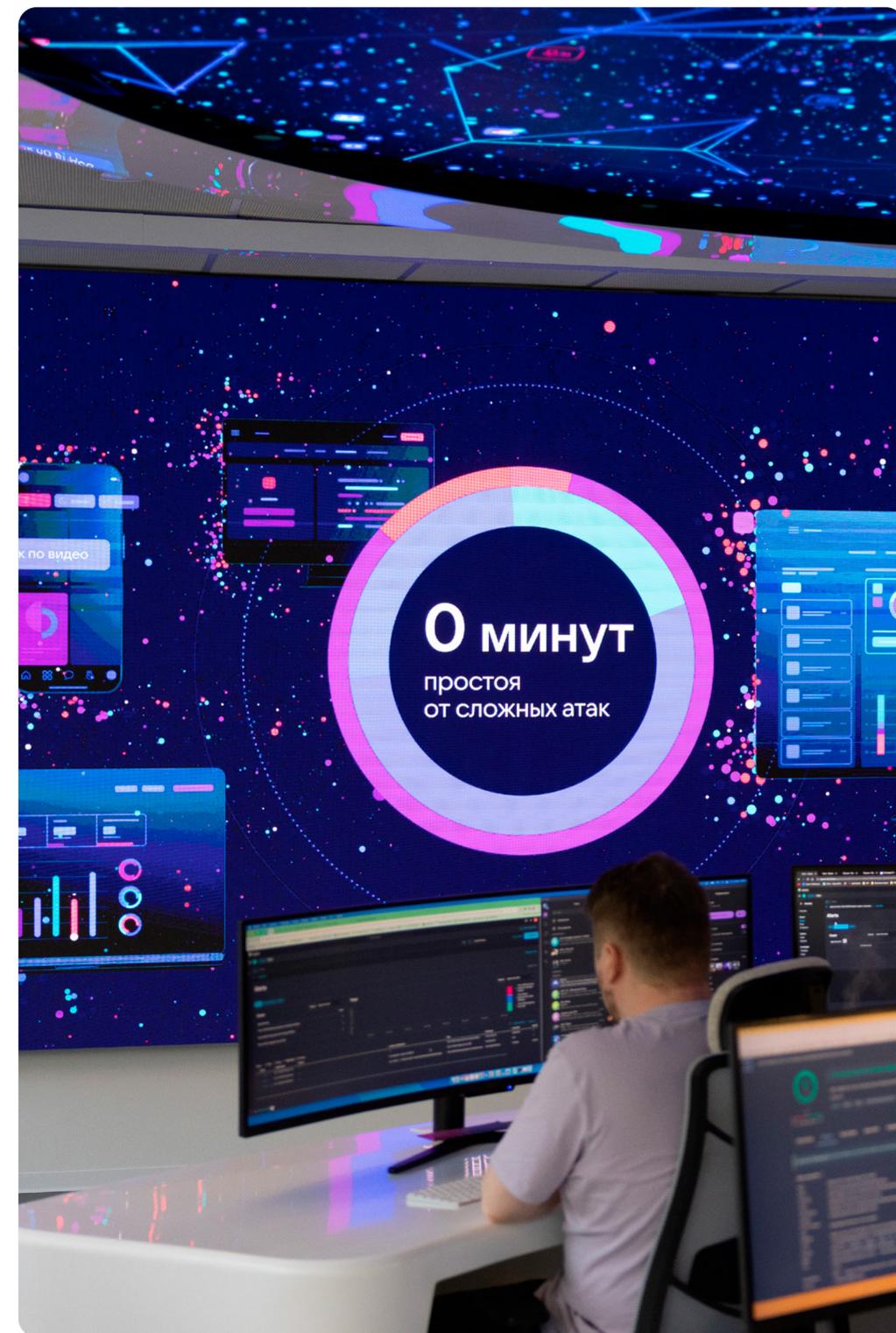
## Предотвращение потенциальных угроз

В 2023 году VK продолжила развивать программу по поиску уязвимостей Bug Bounty и стала первой в России компанией, разместившей свою программу на всех существующих российских платформах по поиску уязвимостей: Standoff 365, BI.ZONE и BugBounty.ru.

VK удвоила максимальные выплаты исследователям по программам Bug Bounty на всех трех платформах. За найденные уязвимости в 35 проектах VK можно получить до 3,6 млн рублей.

Общая сумма выплат исследователям безопасности в 2023 году превысила 38 млн рублей [\[↗\]](#), а максимальная выплата составила почти 2,5 млн рублей.

Всего компания обработала более 1,5 тыс. отчетов, а также добавила в программу три новых продукта: Skillfactory, умную колонку VK Капсула и VK Customer Experience Hub.



# Безопасный интернет

## Безопасность с VK Protect и VK ID

Безопасность пользователей и их данных — ключевой приоритет для сервисов VK. Компания продолжает развивать глобальную программу VK Protect, которая объединяет все технологические решения и инициативы, обеспечивающие защиту сервисов VK и партнеров компании. VK регулярно проводит внутренний и внешний аудиты, применяет наиболее эффективные и современные мировые практики в области защиты данных, привлекает сторонних экспертов.

Сообщество ВКонтакте «Безопасность» является крупнейшим тематическим сообществом в социальной сети. В отчетном году был организован комплекс из более чем 100 образовательных проектов, который был отмечен Премией Рунета в номинации «Информационная безопасность». Совокупный охват всех образовательных инициатив в сфере информационной безопасности составил более 300 млн человек.

В 2023 году был проведен ребрендинг официальных каналов информационной безопасности VK ВКонтакте, в Дзене и ОК, направленных на повышение общей киберграмотности пользователей сервисов VK, что позволило увеличить совокупный охват аудитории до 19,3 млн человек.

Одна из опций VK Protect — двухфакторная аутентификация, которая обеспечивается через единую систему входа VK ID. Для дополнительной защиты аккаунтов от взлома паролей VK ID обновил процесс авторизации пользователей ВКонтакте — беспарольные способы входа стали основными при авторизации через VK ID. Вариант входа в аккаунт пользователь может выбрать самостоятельно: по коду из СМС или звонка-сброса, по лицу или отпечатку пальца с помощью OnePass, по QR-коду или push-уведомлению, с помощью приложения для генерации кодов.

В 2023 году количество пользователей ВКонтакте, подключивших двухфакторную аутентификацию, выросло на 21%, в ОК — на 15%.

Внедрение технологий One Pass (авторизация по Face ID / Touch ID), Smart Flow (авторизация по OTP-кодам), мультиаккаунта и автологина в сервисы VK в 2023 году привели к росту доли беспарольных и бесшовных авторизаций до 85%.

<sup>1</sup> ML (Machine Learning) – машинное обучение.

## Безопасность Почты Mail.ru

Для Почты Mail.ru была разработана собственная система безопасности Taneleer, которая предотвратила взлом до 1,4 млн пользовательских аккаунтов. Системы обнаружения подозрительных попыток авторизации обеспечили своевременное уведомление о необходимости сменить данные для входа в аккаунт Mail.ru. Это позволило снизить долю аудитории со слабыми паролями до 2,2% от общего числа пользователей.

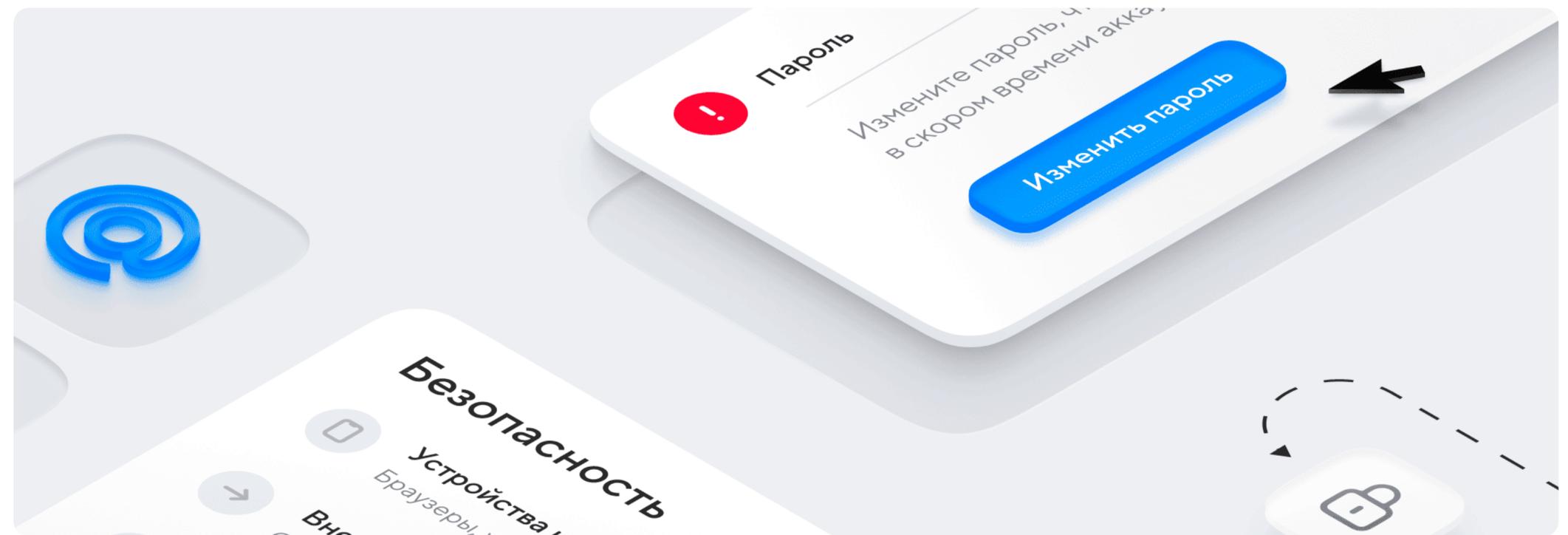
Почта Mail.ru постоянно совершенствует системы антиспама для защиты пользователей, в том числе используя ML-технологии<sup>1</sup>. Благодаря их последним разработкам количество жалоб пользователей на спам снизилось на 20% год к году.

В 2023 году Почта Mail.ru заблокировала 37 млрд нежелательных рассылок и спам-писем.

## Безопасность RuStore

VK непрерывно работает над усовершенствованием систем безопасности для защиты пользователей RuStore. Все доступные в магазине приложения проверяются автоматически с помощью антивирусных технологий «Лаборатории Касперского» и ручной модерации команды RuStore. Чаще всего проверку не проходят приложения, содержащие некачественный или спорный контент. Поводом для отказа от публикации может стать недоработанная версия приложения, большое количество рекламы или запрашиваемые доступы к функциям устройства, которые не соответствуют цели приложения.

Помимо этого, интегрированные технологии «Лаборатории Касперского» позволяют пользователям RuStore для Android проверить собственные устройства на наличие вредоносных программ.





## Безопасность детей в интернете и просвещение в области кибербезопасности

VK реализует различные программы по просвещению в области кибербезопасности, среди которых:

- совместный образовательный проект Детской почты от Mail.ru и «Тинькофф Джуниор», который научил детей и их родителей основам защиты данных в почте от кибермошенников;
- совместный бесплатный курс Skillbox и МТС Junior о безопасности и развитии детей в интернете;
- просветительский проект в сфере цифровой грамотности и кибербезопасности «Цифровой ликбез», реализуемый VK совместно с АНО «Цифровая экономика»;
- [центр безопасности пользователей](#), запущенный ОК, в котором собраны рекомендации, как защитить свой профиль, избежать нежелательного общения и обезопасить себя от мошенников.

### Детский режим

Детская безопасность — важнейший приоритет для VK и один из ключевых показателей продуктов VK. Так, детский режим голосового помощника Маруси ограждает ребенка от нежелательной информации. Если детский режим не включен, сработает функция «Узнавать детей», с ее помощью Маруся может определить ребенка по голосу и безопасно ему ответить.

Детская почта от сервиса Mail.ru защищает от спама и мошенников: в ящик попадут письма только от надежных отправителей, одобренных родителями.

В официальном магазине приложений RuStore появился детский режим, который позволяет родителям настраивать просмотр и поисковую выдачу контента в зависимости от возраста ребенка, а также управлять покупками.

## День защиты детей в интернете

В 2023 году в преддверии 1 июня VK запустила ежегодную социальную кампанию «День защиты детей в интернете». Проект был посвящен поддержке детей-блогеров. VK в сотрудничестве с экспертами программы «Травли NET» подготовила просветительские проекты, которые рассказали родителям о том, как поддерживать детей-блогеров и как детям правильно реагировать на обидчиков. Охват кампании составил более 38 млн человек.

[Узнать подробнее об инициативах VK в поддержку «Дня защиты детей в интернете»](#)

> 38 МЛН

человек составил охват кампании

# Защита персональных данных

## Информация, которую обрабатывает VK

[TC-IM-220a.1], [TC-SI-220a.1]

В сервисах VK проводит время свыше 95% аудитории рунета, поэтому VK важно поддерживать высокий уровень доверия и обеспечивать защиту персональных данных. В целях предоставления пользователям VK качественных и безопасных сервисов компания анализирует определенную информацию, не нарушая приватности пользователей.

## Регистрационная информация и пользовательский контент

Все персональные данные, которые предоставляются компании — владельцу сервиса, всегда рассматриваются как конфиденциальная информация и подлежат защите в соответствии с российским законодательством. VK обрабатывает информацию, которую пользователи указывают при регистрации, включая имя и фамилию, дату рождения, пол, номер мобильного телефона и адрес электронной почты.

При предоставлении пользователям доступа к адресной книге VK использует информацию об их контактах для поиска друзей в социальных сетях.

## Хранение и обмен информацией

В соответствии с федеральным законом Российской Федерации «Об информации, информационных технологиях и защите информации» VK обязана хранить определенные данные пользователей в течение установленного срока. В сервисах, которые не регламентируются этим законом, площадка сама принимает решение, в течение

какого времени хранится и обрабатывается информация о пользователях, чтобы владельцы имели возможность восстановить доступ к учетным записям в случае их удаления.

VK может формировать обезличенную аналитическую статистику о пользователях на основе данных об использовании сайта: например, VK сегментирует аудиторию по полу, возрасту и другим данным. Эта информация подается в анонимном виде, и по ней невозможно идентифицировать конкретного пользователя. Также владельцы аккаунтов могут обмениваться с другими пользователями информацией, к которой они не ограничили доступ, с помощью гибких настроек приватности профиля: разрешить другим пользователям просмотр своих фотографий, дать доступ к списку друзей и геолокации и возможность приглашать в группы и беседы.

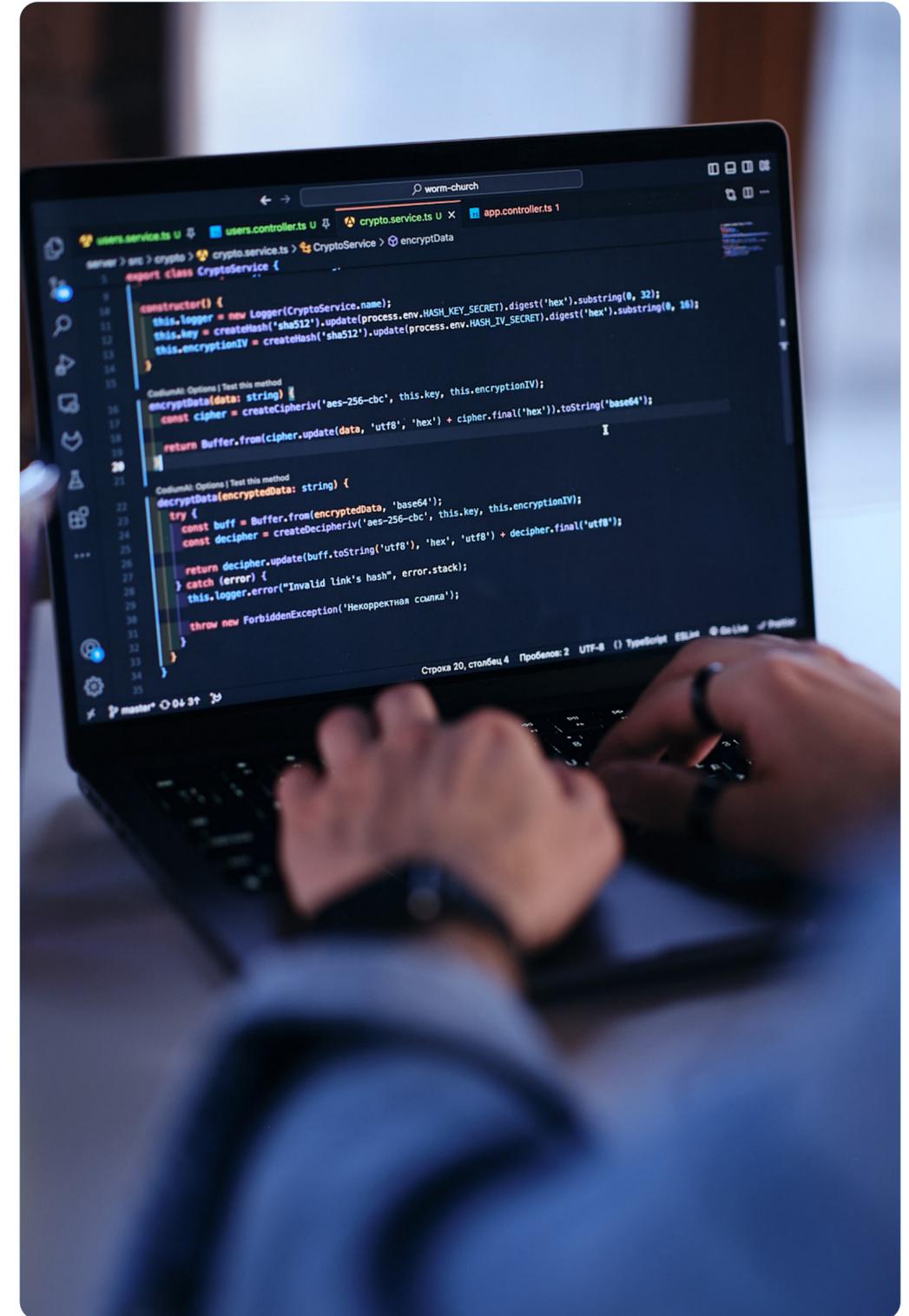
## Отношение к инцидентам

Обеспечение безопасности персональных данных — приоритет для всех сервисов компании. VK прилагает максимум усилий, чтобы заблаговременно узнавать о потенциальных инцидентах и проактивно предлагать оперативные решения для предотвращения возможных инцидентов в будущем.

[🔗 Подробнее о защите персональных данных пользователей VK](#)

[🔗 Принципы защиты информации VK](#)

[🔗 Условия использования сервисов VK и политики конфиденциальности](#)



# Комфортная цифровая среда

## День борьбы с кибербуллингом

«[День борьбы с кибербуллингом](#)» — ежегодная информационная кампания, посвященная борьбе с травлей в сети и за ее пределами. Компания уделяет этой теме особое значение, так как результаты исследований VK показали, что каждый второй пользователь сети сталкивался с кибербуллингом.

На портале [kiberbulling.net](#) можно ознакомиться со всеми технологическими решениями и инструментами, которые VK реализует в своих продуктах для борьбы с травлей: социальных сетях, приложении для знакомств и сервисах продуктивности. А советы экспертов-психологов и рекомендации для жертв, свидетелей или инициаторов травли позволяют дополнительно защитить себя в сети.

Символом проекта стало белое эмодзи-сердце — как знак поддержки всех, кто столкнулся с кибербуллингом или пострадал от него.

На сайте [kiberbulling.net](#) был реализован счетчик голосов против кибербуллинга. По итогам проекта «#неткибербуллингу» сказали почти 2,5 млн человек.

В 2023 году к акции присоединилось более 150 брендов-партнеров. Охват кампании «День борьбы с кибербуллингом» в 2023 году составил более 67,5 млн человек.

[Узнать подробнее об инициативах VK в поддержку Дня борьбы с кибербуллингом](#)

# 67,5 МЛН

человек составил охват кампании в 2023 году

## Другие проекты VK

VK развивает стратегию создания комфортной цифровой среды, чтобы аудитория могла гибко формировать собственное цифровое пространство, соответствующее ее потребностям и пожеланиям, с возможностью оградить себя от нежелательного контента и других потенциально негативных явлений.

- ВКонтakte использует уникальную нейросеть, которая выявляет всплески негативных комментариев на страницах пользователей и предлагает включить режим «Личное пространство» — специальный набор настроек позволяет на время ограничить круг общения и избежать нежелательных контактов. Функцией воспользовались уже более двух миллионов пользователей.
- ВКонтakte запустила фильтр нецензурных высказываний и специальный алгоритм, скрывающий недружелюбные выражения в профилях и в ленте, чтобы каждый пользователь чувствовал себя ВКонтakte максимально комфортно.
- В 2023 году ОК запустили нейросеть, ограничивающую общение между киберсталкерами и их жертвами. Число жалоб на навязчивое внимание со стороны незнакомых аккаунтов снизилось на 25%.
- Дзен и SRSLY выпустили книгу о нетоксичном общении в сети, основу которой составили исследования о проявлениях токсичности в рунете.
- ВКонтakte запустила на платформе коротких вертикальных роликов VK Клипы фильтр для защиты от спама и вредоносных ссылок. В основе решения — нейросеть, которая автоматически скрывает под роликами текстовые комментарии со спамом и рекламой.
- Сервис VK Знакомства запустил гид по знакомствам, который посвящен эффективному и безопасному дейтингу.

Слова в  
интернете  
могут  
ранить

В наших  
силах это  
остановить

## Противодействие распространению запрещенного контента

### ВКонтакте

ВКонтакте оперативно реагирует на жалобы пользователей и обращения регуляторов. Команда модерации соцсети не только рассматривает поступающие запросы, но и проводит внутренний мониторинг вредоносного контента. Большинство нарушающих правила платформы материалов блокируются до того, как они становятся доступными для просмотра другим пользователям.

ВКонтакте применяет гибридный метод модерации, который сочетает в себе экспертизу модераторов и передовые технологии, такие как автоматический поиск и нейронные сети. Для быстрого обнаружения и блокировки повторно публикуемого контента используется технология цифровых отпечатков. Это помогает предотвратить быстрое распространение незаконного или оскорбительного контента, материалов, нарушающих права правообладателей.

ВКонтакте анонсировала обновление подхода к модерации контента для сообществ: в 2024 году будет представлена гибкая система страйков. Администраторы сообществ смогут видеть причину удаления спорного контента и получают возможность принять необходимые меры для того, чтобы избежать ограничений в будущем.

[🔗 Ознакомиться подробнее с информацией по обеспечению безопасности пользователей VK](#)

[🔗 Таб. Отчет об обеспечении соблюдения норм платформы ВКонтакте см. \[Databook\]\(#\)](#)



### OK

Работа с качеством контента— ключевое направление работы команды ОК. В социальной сети ежедневно публикуются десятки миллионов единиц контента, поэтому ОК активно внедряют новейшие технологии для блокировки потенциально неприемлемого контента, команда модерации тщательно проверяет жалобы и принимает взвешенные решения относительно контента, профилей пользователей и групп в соответствии с правилами площадки.

#### ОК защищают своих пользователей от нежелательного контента посредством следующих инструментов:

- ручная и автоматическая модерация на базе технологий машинного обучения;
- размытие фото со сценами насилия;
- скрытие фото с контентом категории 18+;
- пессимизация в ленте «сенсационных» заголовков, массовых призывов ставить «класс», шокирующего и вводящего в заблуждение контента;
- ввод ограничений на комментирование за большое количество токсичности в комментариях, выявленной при помощи технологии на базе нейросетей.

ОК ведут свою деятельность в правовом поле и соблюдают требования регулирующих органов, противодействуют распространению информации, признанной незаконной. ОК удаляют информацию и данные, если они нарушают правила социальной сети либо на основании решения суда или регулирующего органа.

[🔗 Ознакомиться подробнее с информацией по обеспечению безопасности пользователей ОК](#)

[🔗 Таб. Отчет об обеспечении соблюдения норм платформы ОК см. \[Databook\]\(#\)](#)

# Ответственная цепочка поставок

[2-6], [2-22], [2-23], [2-24]

## Система закупочной деятельности

Закупочная деятельность VK регламентируется [Положением о закупках товаров, работ, услуг в ООО «VK»](#). Положение устанавливает единые правила и основные принципы проведения закупок для обеспечения прозрачности, оптимизации процессов и повышения эффективности закупочных процедур VK.

### Положение в том числе содержит:

- способы, порядок и особенности проведения закупочных процедур;
- порядок формирования требований к участникам закупочных процедур;
- порядок формирования требований к закупаемой продукции;
- порядок формирования закупочной документации;
- порядок заключения, изменения и расторжения договора.

Все закупки, подпадающие под действие Положения, осуществляются в двух секциях ЕЭТП «Росэлторг». На корпоративной секции проводятся стратегические закупки, а на платформе для закупок частного бизнеса «Росэлторг.Бизнес» проводятся закупки малого объема.

## Социальные и экологические аспекты цепочки поставок

VK сотрудничает более чем с одной тысячей поставщиков. Основные типы поставщиков VK — оптовые и розничные продавцы, подрядчики, консультанты, вендоры и их официальные представители. В основном VK закупает IT-оборудование, услуги консалтинга, строительно-монтажные и пусконаладочные работы.

VK выбирает поставщиков на основе качества их продукции и услуг, опыта работы на рынке, конкурентоспособности цен и предоставляемых поставщиками гарантий. VK стремится отдавать предпочтение местным поставщикам: 94% поставщиков — из той же страны, где оформлено юридическое лицо, осуществляющее закупку. [204-1]

В 2023 году был разработан и утвержден [Кодекс добросовестного поставщика VK](#) — свод принципов делового поведения, которые следует соблюдать при работе с компанией.

### Согласно кодексу, поставщики должны соблюдать следующие принципы:

- исполнение договорных обязательств в срок и качественно;
- соблюдение применимого законодательства и честной конкуренции;
- недопущение конфликта интересов;
- ведение прозрачной отчетности, защита конфиденциальной информации;
- бережное обращение с активами VK;
- соблюдение прав человека, обеспечение охраны труда и защита окружающей среды.

Кодекс предназначен для всех поставщиков VK. Положение о соблюдении кодекса включено в шаблон антикоррупционной оговорки VK и тендерную документацию проводимых закупок. Поставщики компании подтверждают ознакомление и согласие с принципами кодекса при заключении договоров.

VK оставляет за собой право при необходимости проводить проверки или запрашивать информацию с целью установления соответствия кодексу. Если в ходе проверки будут выявлены несоответствия, то VK ожидает, что ее поставщик будет предпринимать все действия для их устранения. Нежелание поставщика сотрудничать или исправлять несоответствия может стать поводом для прекращения деловых отношений с компанией.

VK ожидает, что все стороны, в частности консультанты, агенты и другие подрядчики, поставляющие товары, работы или услуги VK, будут придерживаться основных правил ведения бизнеса и корпоративной этики, включая требования применимого антикоррупционного законодательства, соблюдать принципы Кодекса добросовестного поставщика, принятого в VK.

Обо всех нарушениях Кодекса добросовестного поставщика VK или законодательства поставщики могут сообщать на [Линию доверия VK](#). [2-25], [2-26]



VK для  
общества

# Подход VK

VK инвестирует свои технологии и экспертизу в развитие социальных проектов в России, с помощью своих сервисов и продуктов вовлекает пользователей в благотворительность и предоставляет самые современные технологические возможности некоммерческим организациям.

Согласно социальной стратегии VK, утвержденной в 2023 году, компания выделяет три основных направления: технологии для каждого (благотворительность, инклюзия и технологическая поддержка НКО), безопасность и окружающая среда. VK запускает информационные кампании и совершенствует инструменты и технологии, которые позволяют делать проекты VK безопасными и комфортными для всех пользователей.

# Фонд «Код Добра»

«Код Добра» — фонд для фондов, созданный VK для развития благотворительности в России. Фонд помогает расти благотворительным организациям, которые прошли проверку VK Добра.

# 14,6 млн рублей

собрано в пользу благотворительных фондов в 2023 году



# Благотворительные сервисы

## VK Добро

На протяжении десяти лет VK развивает сервис благотворительности VK Добро (до 2023 года — Добро Mail.ru). В отчетном году был проведен ребрендинг сервиса, в рамках которого у платформы сменились название, логотип и домен.

В 2023 году сервис отметил свое десятилетие и подвел итоги работы.

За 10 лет работы:

**>921** млн рублей

пожертвований перечислили пользователи платформы в пользу российских благотворительных фондов

**>2,6** тыс.

сборов помощи благотворительным фондам закрыли пользователи VK Добра

**276** фондов

прошли проверку и стали партнерами VK Добра

На платформе представлено 276 благотворительных организаций со всей России. Все фонды проходят пятиэтапную проверку: аудит финансовой отчетности и документации, оценку экспертности и репутации, медиааудит.

В 2023 году пользователи и партнеры сервиса перечислили 114,4 млн рублей в поддержку НКО.

### VK Добро на VK Fest

На фестивале 2023 года наравне с обычными билетами гости VK Fest могли купить «Добрый билет» от VK Добра и помочь локальным благотворительным фондам из городов проведения фестиваля. Компания удвоила вклад гостей VK Fest и перечислила 2,5 млн рублей в девять благотворительных организаций.

На фестивале работали локации, в которых можно было бесплатно пройти диагностику заболеваний и позаботиться о своем здоровье: за все дни фестиваля тестирование на ВИЧ прошли более 800 человек, свыше 400 гостей прошли диагностику на риск развития инсульта. Впервые на фестивале «Русфонд» провел проверку для всех, кто хочет стать донорами костного мозга, и внес более 200 добровольцев в информационную систему «Национального регистра доноров костного мозга им. Васи Перевощикова».

Московский художественный театр им. А. П. Чехова совместно с сервисом VK Добро продолжает запущенный в прошлом году благотворительный проект #ТеатрПомогает. Каждый месяц театр вместе со зрителями поддерживает один из благотворительных фондов, попечителями, учредителями или друзьями которых являются артисты МХТ. В 2023 году было собрано 301 тыс. рублей в поддержку благотворительных организаций.



## Средства, направленные на благотворительные проекты, млн рублей

[203-1], [-8]

Благотворительные сборы	2021	2022	2023
Благотворительность <sup>1</sup>	55,8	157,2	466,1
Средства, собранные через VK Добро	96,3	106,1	114,4 <sup>2</sup>

## Количество фондов в VK Добре, шт.



В 2023 году пользователям VK Добра стал доступен новый способ оплаты — система быстрых платежей (СБП). Помимо этого, VK Добро запустил мини-приложение ВКонтакте, где можно легко и без комиссии сделать пожертвование в один из 276 фондов и поделиться информацией об этом на своей странице.

## Социальная реклама

В рамках законодательства VK предоставляет оператору социальной рекламы АНО «ИРИ» на безвозмездной основе 5% трафика на рекламные кампании социальной направленности.

Проекты для размещения отбираются АНО «ИРИ» на конкурсной основе. В 2023 году были реализованы 204 кампании, общий охват которых составил 75 млн пользователей. Основными тематиками рекламных кампаний на площадках VK стали повышение финансовой грамотности, волонтерство, соцподдержка, донорство и экология.

Социальная реклама благотворительного фонда помощи людям в сложной жизненной ситуации «Второе дыхание» была показана 11,5 млн раз и мотивировала аудиторию расставаться с вещами экологично, передавая их на благотворительность. Благодаря рекламе на площадках VK за август 2023 года удалось собрать 110 тонн одежды.

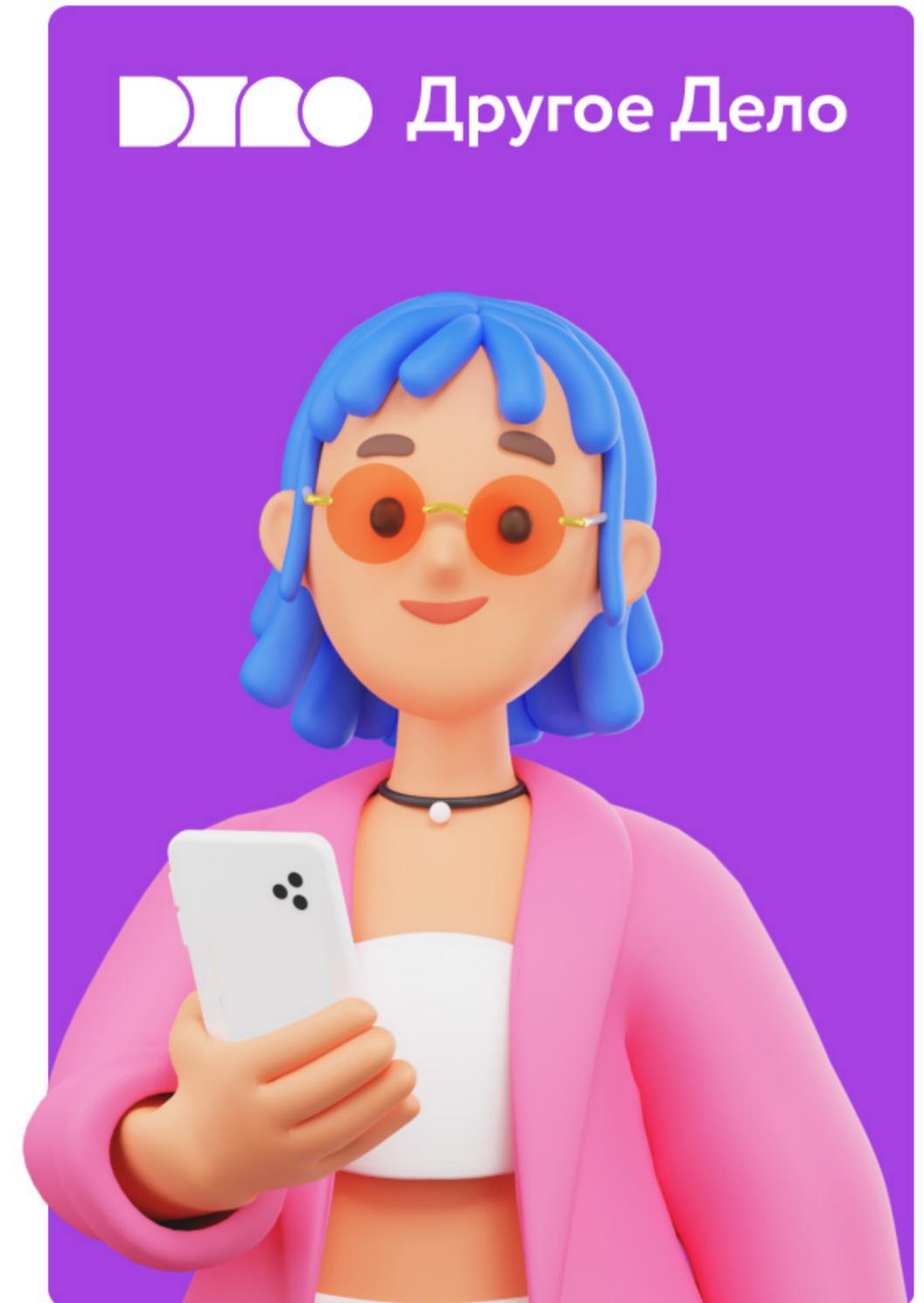
Реклама АНО Информационный центр развития добровольчества «Гудсерфинг — добрые путешествия» при участии VK в мае 2023 года привлекла 2,3 тыс. волонтеров на добровольческие проекты, посвященные охране природных, исторических и культурных объектов.

## Сервис «Другое Дело»

В 2023 году VK запустила множество полезных активностей в сервисе «Другое Дело». «Другое Дело» — мини-приложение ВКонтакте, где можно получить новый опыт и эмоции, в нем собраны задания по тематикам: экология, культура, волонтерство, карьера и бизнес, здоровье и спорт. За каждое выполненное задание начисляются баллы, которые можно обменять на призы: мерч, подписки на онлайн-сервисы, билеты на экскурсии и мероприятия, стажировки и обучение у специалистов.

На конец 2023 года в сервисе «Другое Дело» было зарегистрировано 4,1 млн пользователей, за год аудитория проекта выросла в два раза. Более 85% аудитории составляет молодежь в возрасте от 14 до 35 лет. Количество выполненных заданий составило четыре миллиона, более одного миллиона часов пользователи проекта выполняли полезные дела.

[🔗 Подробнее об экологических проектах сервиса «Другое Дело» читайте в разделе «Просветительские проекты по теме снижения экологического следа».](#)



<sup>1</sup> Данные за 2021–2022 годы были пересчитаны в связи с изменением контура консолидации данных.

<sup>2</sup> До 2023 года в данной строке учитывались средства пользователей VK Добра. В 2023 году данные таблицы были актуализированы в связи с новой механикой подсчетов, по которой считаются пожертвования частных доноров VK Добра и пожертвования, полученные через корпоративный фонд VK «Код Добра».

# Образовательные инициативы

Более 12 лет VK вносит вклад в сферу образования с помощью своих программ, цифровых технологий и сервисов. Компания активно развивает образование на всех уровнях и для всех возрастных категорий — от школьного до профессионального.

Благодаря бесплатным проектам VK Education школьники и студенты могут учиться, строить карьеру и профессионально расти в широком спектре IT-, нетехнических и креативных специальностей. VK Education включает свыше 100 образовательных программ по более чем 30 направлениям. В 2023 году 190 тыс. студентов приняли участие в образовательных проектах и интеллектуальных состязаниях VK Education.

Образовательные инициативы компании реализуются в партнерстве с более чем 30 ведущими российскими университетами. Партнерство построено в формате совместных программ и лекций, карьерных мероприятий, олимпиад, хакатонов и комплексных проектов по развитию вузов. В отчетном году VK запустила бесплатные открытые асинхронные курсы по Python, введению в анализ данных, алгоритмам и структурам данных, «гибким» навыкам. Количество регистраций в 2023 году превысило 100 тыс. человек.

Компания запустила подписку от VK Education — стипендиальную программу для студентов технических специальностей. Подписка включает в себя ежемесячные выплаты (15 тыс. или 20 тыс. рублей) и возможности для развития и профессионального роста в IT. Всего было подано 4,8 тыс. заявок от студентов из более чем 300 вузов в 160 городах России. Обладателями подписки в 2023/2024 учебном году стали 273 студента бакалавриата и специалитета. Общий бюджет программы составил 45 млн рублей.

VK продолжила знакомить школьников с миром цифровых технологий и проводить профориентационные инициативы «Урок цифры», «День IT-знаний» и «Тест-драйв IT-профессий». В 2023 году на «Уроке цифры» школьники узнали о профессиях, которые отвечают за создание и развитие современных коммуникационных сервисов. «Урок цифры» на тему мессенджеров был пройден более 3,1 млн раз.

В 2023 году в седьмой раз состоялся проект «День IT-знаний». Свыше 3,4 тыс. российских школ из более чем двух тысяч населенных пунктов страны узнали от экспертов VK о своем профессиональном опыте и том, как сегодня можно построить карьеру в IT.

В профориентационном мини-приложении «Тест-драйв IT-профессий» были запущены 20 новых профессий: веб-разработчик, тестировщик, продуктовый аналитик, digital-маркетолог, проджект-менеджер, ML-инженер. В 2023 году с помощью сервиса более 120 тыс. пользователей смогли опробовать различные цифровые специальности.

В 2023 году VK продолжила участвовать в организации различных видов олимпиад и IT-соревнований. В отчетном периоде VK поддержала более 35 соревнований по более чем 10 направлениям: от спортивного программирования до креативных индустрий. Совместно с МФТИ и МГТУ им. Н. Э. Баумана VK провела олимпиаду «Технокубок»: в финале встретились 1 115 школьников со всей страны, а победители и призеры получили возможность поступить в вуз без вступительных испытаний или получить 100 баллов на ЕГЭ по профильному предмету — информатике.



## 190 тыс.

студентов приняли участие в образовательных проектах и интеллектуальных состязаниях VK Education в 2023 году

## 45 млн рублей

составил общий бюджет стипендиальной программы Подписка от VK Education

## >3,1 млн раз

был пройден «Урок цифры» на тему мессенджеров

## Проориентационная лаборатория для школьников dreamlab

С 2022 года VK развивает проект, в котором старшеклассники могут познакомиться с востребованными цифровыми профессиями. Талантливые подростки от 14 до 18 лет узнают о возможностях старта карьеры в IT и пробуют свои силы в реальных проектах, которые могут включить в портфолио.

### Основные направления лаборатории:

- «Управление и развитие»;
- «Продвижение цифрового продукта»;
- «Исследования и дизайн цифровых продуктов»;
- «Внутренние коммуникации».

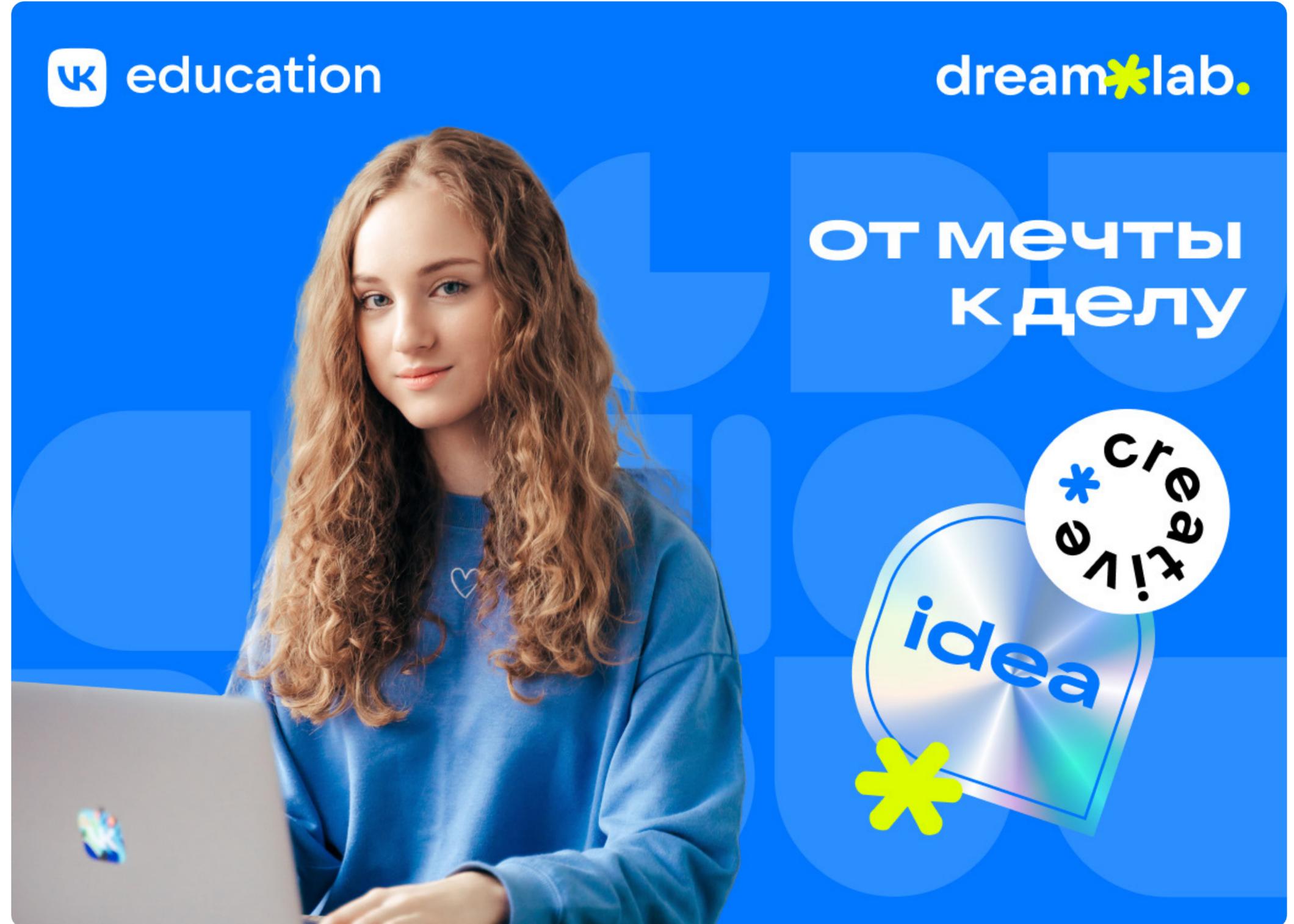
Участники лаборатории познакомились с такими профессиями, как продакт-менеджер и менеджер по развитию бизнеса, маркетолог и контент-менеджер, тестировщик и UX-исследователь, а также HR-специалист.

# 13 лабораторий

открыла dreamlab в девяти регионах страны в 2023 году

# 618 подростков

стали участниками лаборатории в 2023 году



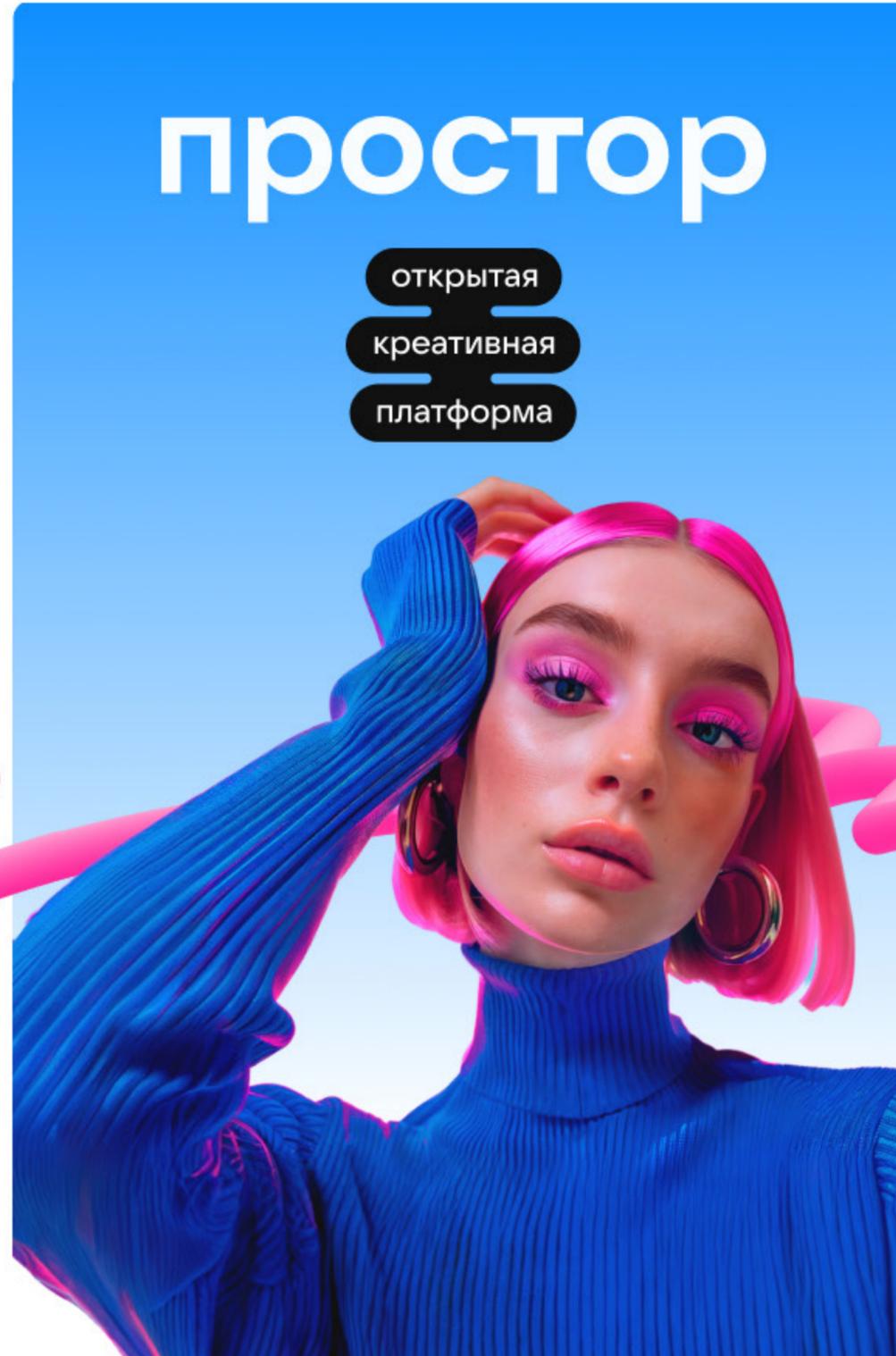
# Поддержка креативных сообществ и творчества

VK продолжает развивать платформу Простор и поддерживать креативные индустрии, создавая социальные лифты для молодых креаторов и будущих трендсеттеров. Обучение и развитие осуществляется по следующим направлениям: музыка, дизайн, медиаарт, цифровая мода, музыкальное видео, веб-сериалы, диджитал-шоу. В результате успешного прохождения бесплатной обучающей программы участники получают возможность создать и реализовать проекты под кураторством ведущих представителей индустрии.



В 2023 году семь миллионов человек посмотрели лекции и эфиры о креативных индустриях, 60 тыс. участников прошли открытые программы обучения, 250 проектов было создано молодыми креаторами.

Простор также является ключевой программой VK по поддержке развития медиаискусства, благодаря которой было собрано одно из крупнейших сообществ художников в стране. Проведены выставки молодых художников на крупнейших и знаковых медиафасадах Москвы: Останкинская телебашня, медиакупол в парке «Зарядье», Цифровое Деловое Пространство. На платформе VK Клипы проходит отбор работ молодых художников, лучшие из них получают поддержку от Простора.



# Поддержка культуры и просветительские проекты

В рамках концепции «VK — место встречи с искусством» компания открыла в Москве диджитал-арт мастерскую на крупнейшей в стране арт-ярмарке Art Russia / Арт Россия 2023. Посетители мероприятия вместе с диджитал-художниками создали цифровые арт-объекты с помощью нейросети.

VK запустила совместный проект с Третьяковской галереей. Каждый пользователь с помощью технологий VK смог больше узнать о шедеврах Новой Третьяковки и по-новому открыть для себя работы знаковых художников.

Ко Всемирному дню балета ВКонтакте показала серию интервью со звездами Большого театра. В спецпроекте «Большой говорит. Балет» звезды балетной сцены рассказали пользователям о своем творческом пути. К празднику присоединились и другие сценические площадки: 40 культурных учреждений со всей страны представили собственные эксклюзивные трансляции выступлений.

В 2023 году ВКонтакте и ОК провели трансляции лекций и мастер-классов в рамках акции «Ночь музеев» из Москвы, Санкт-Петербурга и других городов России. Количество просмотров трансляций превысило пять миллионов.

ОК и фонд «Внимание» запустили спецпроект «Месяц культурного наследия», приуроченный к Международному дню охраны памятников и исторических мест. Охват публикаций составил 600 тыс. просмотров. Также ОК создали [видеоэкскурсии по архитектуре](#) на примере известных зданий Москвы.

VK Музыка совместно со студией подкастов «Шторм» запустила новый сезон популярного художественного подкаста «Музы». В выпусках зрители узнали о жизни женщин, которые оставались в тени своих известных мужчин, но играли ключевую роль в их становлении. В 2023 году вышло десять эпизодов.



# Благотворительность и забота о животных

- VK Клипы, онлайн-кинотеатр Иви, бренд одежды «Волчок» и приют для собак GetDog вместе реализовали социальный проект, который призван помочь питомцам из приюта обрести новый дом. Охват социальной кампании составил шесть миллионов человек.
- Ко Дню бездомных животных ВКонтакте вместе с благотворительным фондом помощи бездомным животным «Ника» провела марафон в сервисе «Шаги», благодаря которому бездомные животные получили финансовую помощь. Участниками марафона стали более 78 тыс. человек. Помимо этого, в сервисе «Фестиваль Подарков», приуроченном к VK Fest, пользователи собрали более 4,8 млн рублей для фонда «Ника».
- В 2023 году студенты Skillfactory на совместном хакатоне с Московским зоопарком разработали чат-бот, который помогает в продвижении программы опеки за животными — «Клуб друзей». Более 14 тыс. уникальных пользователей воспользовались ботом и поучаствовали в проекте, благодаря чему более 20 животных зоопарка обрели своих опекунов.
- Skillbox провел акцию, в рамках которой все выполненные домашние задания студентов конвертировались в средства для подопечных приюта для кошек. За время кампании было обработано более 300 тыс. домашних работ, приют «Мурлыка» получил более 200 кг корма.





VK для  
природы

# Подход VK

**Экологичность — неотъемлемая часть бизнеса VK. Стратегической целью VK в вопросах снижения воздействия на окружающую среду и изменение климата является экологически безопасное и устойчивое развитие компании.**

В марте 2024 года Комитетом по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию была утверждена [Экологическая политика VK<sup>1</sup>](#), которая определяет принципы, цели, задачи и основные направления деятельности компании в области снижения воздействия на окружающую среду и изменение климата, а также обеспечения экологической безопасности.

**Основные экологические принципы, которыми руководствуется компания:**

- соответствие требованиям и нормам законодательства Российской Федерации, требованиям ратифицированных международных договоров, а также следование лучшим практикам;
- управление экологическими и климатическими рисками;
- установка долгосрочных целей;
- последовательное совершенствование экологической результативности и привлечение экспертной поддержки;
- открытость и доступность;
- развитие экологической культуры и ценностей.

Подход компании к сохранению окружающей среды также зафиксирован в [Политике в области устойчивого развития VK](#).

За всю историю компании VK не получала штрафов и санкций за несоблюдение экологического законодательства.

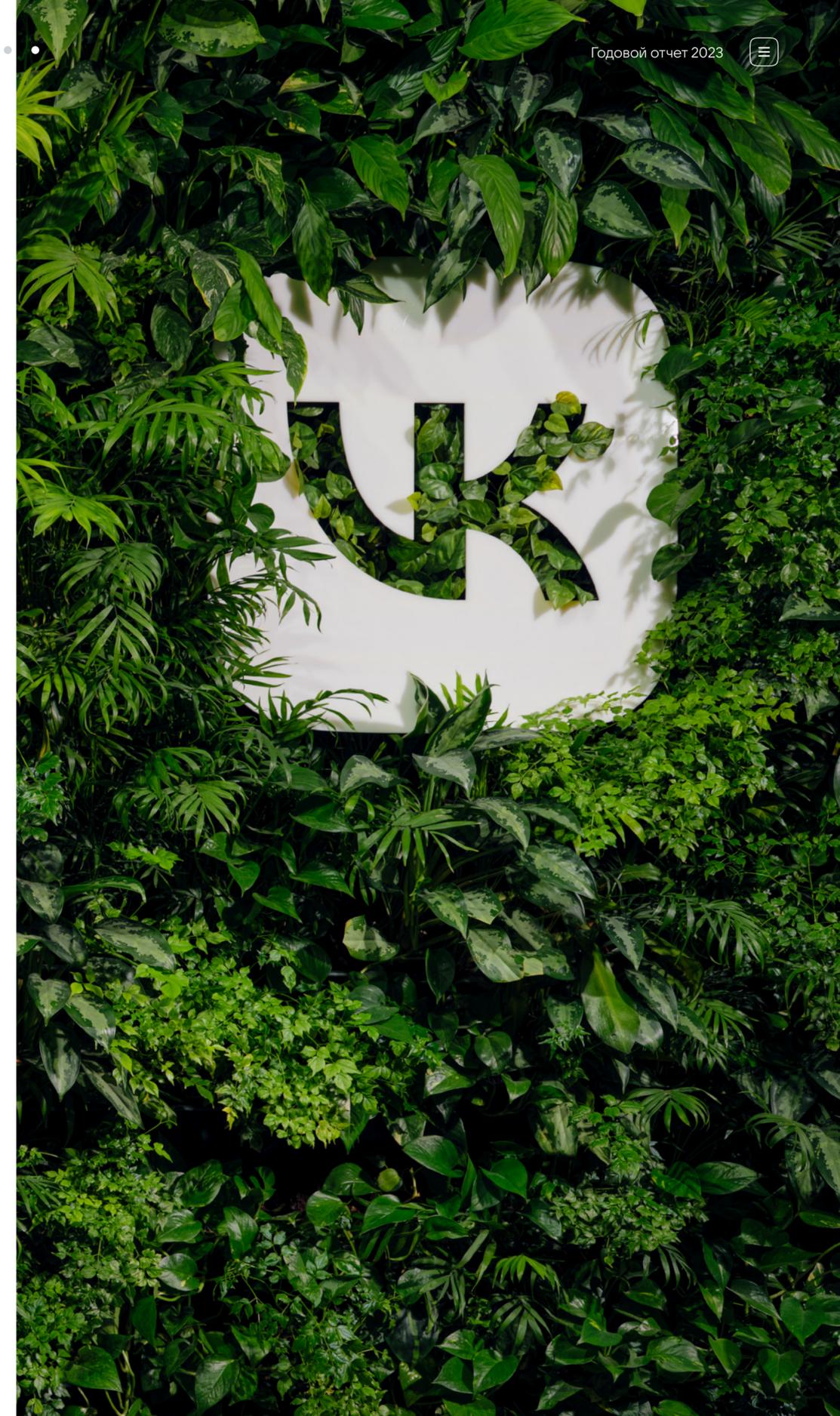
VK придерживается проактивного подхода и интегрирует принципы экологичности в образовательные, B2B-продукты и другие проекты, которые позволяют системно снижать цифровой и углеродный след пользователей и партнеров VK.

Подробная информация об экологических активностях раскрывается в ежеквартальной ESG-отчетности VK, с которой можно ознакомиться на [официальном сайте компании](#).

VK стремится развивать экологическую культуру сотрудников, организуя экологическое просвещение на корпоративных информационных и образовательных ресурсах. Помимо этого, VK активно вовлекает сотрудников в деятельность в области охраны окружающей среды, экологической безопасности, рационального природопользования и смягчения воздействий на изменение климата.

[🔗 Подробнее об этом читайте в разделе «Социальные инициативы для сотрудников VK».](#)

<sup>1</sup> Требования данной политики распространяются на все виды деятельности, осуществляемые VK, все ее структурные подразделения и дочерние общества. Положения Политики учитываются руководством VK при принятии управленческих решений, планировании деятельности компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Реализация Политики осуществляется исполнительными органами VK, в том числе членами Рабочей группы по устойчивому развитию и другими ответственными сотрудниками компании в рамках их функционала. Контроль за обеспечением выполнения Политики осуществляет Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию.



## Экологическое воздействие

### Дата-центры VK

[ТС-ИМ-130а.3], [ТС-SI-130а.3]

Усилия VK направлены на уменьшение удельного потребления электроэнергии дата-центрами путем наиболее эффективного использования IT оборудования, современных систем холодоснабжения, подачи и распределения электропитания, а также схем резервирования, позволяющих минимизировать количество потерь при передаче электроэнергии.

В целях повышения энергоэффективности VK проводит лабораторные испытания на предмет расширения температурного диапазона эксплуатации серверного оборудования за пределами рекомендаций стандарта ASHRAE<sup>1</sup>. В 2023 году решением технического комитета VK установлен повышенный температурный режим работы для IT-оборудования, что позволяет тратить меньше энергии на охлаждение воздуха. При этом теплоизбыток серверных используется для отопления складских помещений, что также влияет на повышение энергоэффективности и сокращение затрат.

По состоянию на конец 2023 года в VK функционирует два дата-центра — в Москве и в Ленинградской области. Компания продолжила строительство дата-центра в Домодедове, проект находится на завершающей стадии строительно-монтажных работ.

### Офисы VK

Офисы VK с каждым годом становятся все более экологичными. Компания расширяет практику передачи отходов для повторного использования или утилизации, заботится о рациональности потребления энергии и ресурсов в своих офисах. Эта деятельность координируется управляющей офисом компанией.

С декабря 2023 года в головном офисе компании реализована функция автоматического снижения освещенности в нерабочее время.

В 2024 году планируется оснастить все кухни двухпоточной системой сбора отходов и минимизировать использование одноразовой посуды.



<sup>1</sup> ASHRAE (American Society of Heating, Refrigerating, and Air-Conditioning Engineers). Стандарты ASHRAE устанавливаются для создания единых методов испытаний и критериев эффективности.

# Потребление энергии и энергоэффективность

## Потребление энергоресурсов

[302-1], [302-4], [TC-IM-130a.1], [TC-SI-130a.1], [~8]

Показатель	Единица измерения	2021	2022	2023
<b>Потребление энергии дата-центрами</b>				
Электрическая энергия	млн кВт · ч	53,0 <sup>1</sup>	53,7	59,7 <sup>2</sup>
Тепловая энергия <sup>3</sup>	Гкал	128	94	116
Дизельное топливо	литры	7 979 <sup>1</sup>	12 954	22 001 <sup>4</sup>
<b>Потребление энергии офисами</b>				
Электрическая энергия	млн кВт · ч	6,2	7,5	8,9
Тепловая энергия <sup>3</sup>	Гкал	11 546	11 503	12 876
Дизельное топливо	литры	14 926	14 044	25 594 <sup>5</sup>
<b>Всего:</b>				
<b>Электрическая энергия</b>	<b>млн кВт · ч</b>	<b>59,2</b>	<b>61,2</b>	<b>68,6<sup>6</sup></b>
<b>Тепловая энергия</b>	<b>Гкал</b>	<b>11 674</b>	<b>11 597</b>	<b>12 992</b>
<b>Дизельное топливо</b>	<b>литры</b>	<b>22 905</b>	<b>26 998</b>	<b>47 595<sup>4,5</sup></b>

## Эффект от реализации программ энергосбережения<sup>7</sup>

[302-4]

Виды сэкономленных энергоресурсов	Единица измерения	2023
Электрическая энергия	кВт · ч	15 615,7
Тепловая энергия	Гкал	1 180,3

<sup>1</sup> Данные скорректированы с учетом потребления дата-центра в Ленинградской области.

<sup>2</sup> Показатели потребления энергоресурсов дата-центрами за 2021–2023 годы выросли в связи с модернизацией дата-центров, а также изменением системы расчета. Также на рост показателя влияет повышенная загрузка дата-центров, связанная с увеличением аудитории сервисов VK и ростом потребления контента пользователями на площадках VK.

<sup>3</sup> Данные за 2021–2022 годы изменены в связи с перерасчетом.

<sup>4</sup> Рост показателя потребления дизельного топлива связан с изменением подхода к тестовым запускам дизель-генераторных установок. Также на рост показателя влияет повышенная загрузка дата-центров, связанная с увеличением аудитории сервисов VK и ростом потребления контента пользователями на площадках VK.

<sup>5</sup> Рост показателя потребления дизельного топлива связан с увеличением корпоративного автопарка под запросы бизнеса и включением в периметр данных по автомобильному складу в Домодедове.

<sup>6</sup> Сумма потребления электрической энергии рассчитана с учетом округления значений показателей потребления электрической энергии дата-центрами и офисами.

<sup>7</sup> С 2023 года VK начала рассчитывать экономию энергопотребления в центральном офисе в Москве (БЦ «Скайлайт», Башня А). Измерение производилось путем сравнения потребления в базовом периоде (2021 год) с потреблением в отчетном (2023 год).

# Водопотребление

[303-1]

## Дата-центры

Вода используется в дата-центрах как для хозяйственно-бытовых, так и для технологических нужд. Вода задействована в системе охлаждения с целью снижения потребления электроэнергии. При этом технологический процесс связан не с ее загрязнением, а лишь с испарением, при котором происходит снижение температуры. Это позволяет уменьшить потребление невозобновляемых энергоресурсов и углеродный след.

Водоотведение полностью находится на балансе арендодателя. У VK нет оборудования, к которому применяются дополнительные требования по очистке сточных вод перед сбросом их в общую канализацию.

VK не производит забор воды для дата-центров в районах с дефицитом воды.

## Офисы

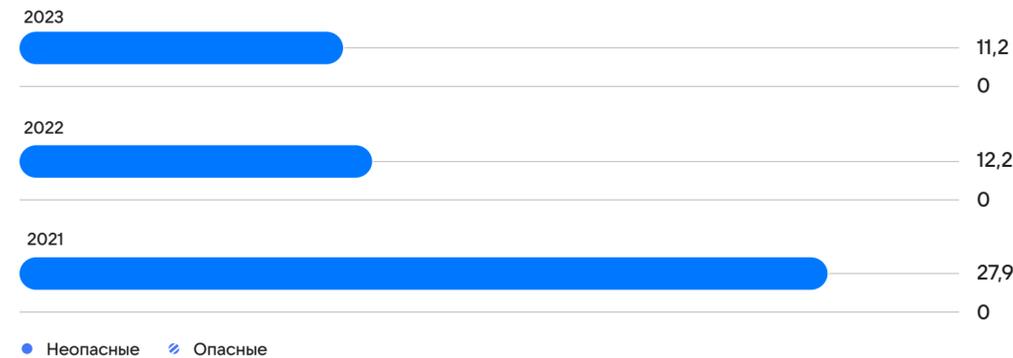
В офисах VK вода используется только для бытовых целей: в туалетах и душевых, а также после фильтрации для питья и приготовления пищи. Водоснабжение осуществляется городскими службами. Стоки также являются только бытовыми. Специальная оценка воздействия компанией не проводится. VK ведет только учет потребления воды и не проводит дополнительного анализа воздействия на окружающую среду. Данные о сбросах сточных вод отсутствуют.

Таб. «Потребление воды» [303-1], [TC-IM-130a.2], [TC-SI-130a.2] см. [Databook](#)

# Обращение с отходами

[306-1], [306-2]

## Отходы дата-центров, тонны



## Обращение с отходами дата-центров, тонны



В 2023 году отходы дата-центров составили 11,2 тонны неопасных отходов, 16% из них были повторно использованы, 84% — переданы на переработку. VK передает оборудование, ртутные лампы, жесткие диски, батарейки, макулатуру специализированным подрядчикам для вторичной переработки и утилизации. Передача отходов дата-центров регулируется договором аренды с оговорками о передаче отходов и соглашением об утилизации.

[306-2]

## Отходы офисов, м³



Основными отходами офисов VK являются твердые отходы. К ним относятся бумага, картон, пластик, пищевые отходы, электрооборудование, лампы, жесткие диски.

В третьем квартале 2023 года в центральном офисе заработал пункт отдельного сбора отходов, в котором сотрудники могут сдать сырье на переработку по 16 фракциям. Также увеличилось количество кофе-пойнтов с двухпоточным сбором отходов. На конец 2023 года контейнеры стоят на восьми этажах, к концу 2024 года планируется оснастить все кофе-пойнты офиса двухпоточной системой сбора отходов и увеличить количество фракций вторсырья, сдаваемых на переработку.

С момента открытия было собрано и передано в экоцентр свыше 2,3 тонны вторсырья: больше всего было собрано макулатуры — 1 691 кг, неработающей старой техники — 320 кг, батареек — 181 кг, ПЭТ-бутылок — 46 кг, «Добрых крышечек» — 40 кг и еще 77 кг семи различных фракций.

VK стремится сокращать объемы потребления различных ресурсов или заменять их на экологически безвредные. В 2023 году компания полностью заменила пластиковые трубочки бумажными.

# Выбросы парниковых газов

Выбросы парниковых газов, тонны CO<sub>2</sub>-экв.

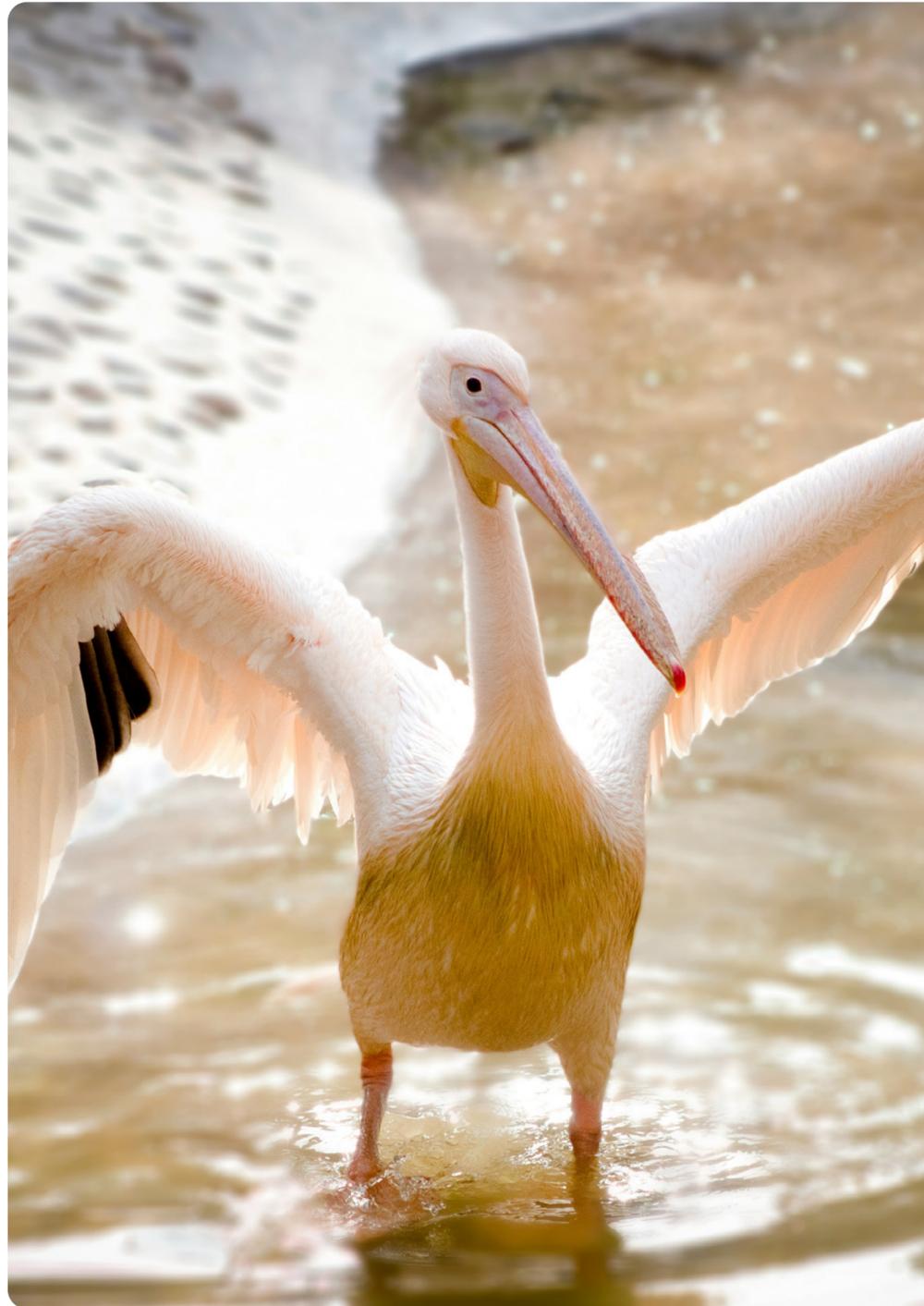
[\[305-1\]](#), [\[305-2\]](#), [\[-8\]](#)

Показатель	2021	2022	2023
Прямые выбросы, область охвата 1 <sup>1</sup>	479	471	529
Косвенные выбросы, область охвата 2 <sup>2</sup>	22 248 <sup>3</sup>	22 848 <sup>3</sup>	25 621

Расчет прямых выбросов парниковых газов от потребления дизельного топлива и природного газа производится в соответствии с Приказом Минприроды России от 27 мая 2022 года № 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов», а также с применением методических рекомендаций МГЭИК для расчета выбросов от потребления хладагентов.

Оценка косвенных энергетических выбросов парниковых газов от потребления электрической энергии выполняется в соответствии с Концепцией расчета и публикации коэффициентов выбросов парниковых газов энергосистемы Российской Федерации, разработанной в 2022 году Ассоциацией «НП Совет рынка» совместно с АО «АТС», а для расчета косвенных энергетических выбросов парниковых газов от потребления тепловой энергии используются коэффициенты, указанные в ПНСТ 646-2022 «Зеленые» стандарты, «Зеленая» продукция и «зеленые» технологии, Методика оценки снижения углеродного следа.

В связи с отсутствием собственного производства основная деятельность компании не приводит к значительным выбросам парниковых газов. Главным источником воздействия на окружающую среду является использование топлива для обеспечения бесперебойной работы дизельных генераторов. Косвенные выбросы связаны с потреблением электроэнергии из электросетей.



# Биоразнообразиие

## Технологичные решения для сохранения биоразнообразия

VK поддерживает инициативы по снижению негативного воздействия на биоразнообразие и сохранение природных биосистем. Компания поддерживает научно-исследовательские проекты в данной области технологиями и облачными мощностями VK Cloud.

Группа ученых и IT-специалистов разработала на платформе VK Cloud нейросеть для программы «Сохранение кудрявого и розового пеликанов». Модель помогает проводить мониторинг гнездовых колоний, сезонных и кормовых скоплений краснокнижных пеликанов, в том числе за пределами заповедников.

В будущем команда проекта планирует перейти от MVP (Minimum Viable Product, «минимально жизнеспособный продукт») в виде базовой модели и чат-бота к полноценному инструменту. Это позволит начать непрерывный мониторинг популяции пеликанов на территории Юга России, Калмыкии и Западной Сибири.

<sup>1</sup> Область охвата 1 — прямые выбросы из источников, принадлежащих компании или контролируемых ею.

<sup>2</sup> Область охвата 2 — косвенные выбросы в результате потребления приобретенной электроэнергии, тепла или пара.

<sup>3</sup> Значения выбросов парниковых газов за 2021–2022 годы были пересчитаны с использованием актуальных коэффициентов и скорректированных исходных данных.



# Просветительские проекты по теме снижения экологического следа

## VK Fest

Экологичность — важнейший принцип VK Fest. В 2023 году VK обновила и усилила программу зеленых инициатив во всех городах присутствия фестиваля, среди которых отдельный сбор мусора, капшеринг, точки для мытья посуды, экологические лекции от экспертов и многое другое.

На прошедшем фестивале функционировал «Добрый капшеринг» — за пожертвование гости получали многоразовый стакан с символикой VK Fest. В рамках инициативы посетители VK Fest получили более одной тысячи стаканов, тем самым сократив количество используемого одноразового пластика. Инициатива собрала более 200 тыс. рублей, которые были переданы на благотворительность.

В Москве, Санкт-Петербурге и Сочи был организован отдельный сбор отходов. Общий объем вывезенных отходов на площадках в Москве и Санкт-Петербурге составил 525 м<sup>3</sup>, 21% которых — вторсырье и материалы, пригодные для повторного использования. В Сочи было утилизировано более 200 кг отходов, из них 70 кг алюминия и пластика отправлено на вторичную переработку.

[🔗 Подробнее о мероприятии читайте в разделе «VK Fest».](#)

## VK Star Market

В августе 2023 года VK провела благотворительную распродажу VK Star Market, на которой можно было приобрести одежду и аксессуары известных артистов и блогеров, а также сдать свои вещи на благотворительность или переработку. По итогам акции собрано более 960 тыс. рублей и передано в благотворительный фонд «Второе дыхание» через сервис VK Добро.

## VK Чекбэк

Весной 2023 года VK Чекбэк, сервис «Другое Дело» и торговая сеть «Пятерочка» провели экологическую акцию «Чеки без пакетов» во всех магазинах сети, направленную на формирование полезной экопривычки — отказа от лишнего пластика. Пользователи сканировали чеки без пакетов через мини-приложение ВКонтакте VK Чекбэк, получали подарки и баллы от партнеров. В акции участвовало более 76 тыс. человек, которые отсканировали около 460 тыс. чеков без пакетов. Благодаря данной акции в окружающую среду не попало 6,6 тонны пластика и более 2,8 тонны парниковых газов.

## VK Mini Apps

ВКонтакте запустила мини-приложение «Экологик» на платформе VK Mini Apps. Новый сервис помогает развивать экологические привычки и заботиться о природе: внутри можно найти гайды по переработке мусора, эксклюзивные материалы про ответственное потребление, полезные экосоветы и акции от партнеров сервиса.

Помимо этого, на платформе появилось мини-приложение «Калькулятор водного следа», разработанное совместно с Федеральным агентством водных ресурсов. Приложение рассчитывает, сколько воды ежедневно тратит человек, а также дает советы, как сделать жизнь экологичнее. Свой водный след посчитали 13 тыс. пользователей.

## «Цифровой субботник» VK

VK привлекает внимание пользователей к заботе об окружающей среде и призывает осознанно относиться к действиям в интернете.

В 2023 году VK провела социальную кампанию «[Цифровой субботник](#)», которая помогла российским пользователям справиться с проблемой цифрового мусора и научила их осознанно относиться к файлам в диджитал-пространстве, а также обезопасить себя от фишинговых рассылок. Охват кампании составил 33,7 млн человек.

## Mail.ru

В 2023 году Облако Mail.ru и Почта Mail.ru представили новую функциональность, которая помогает избавиться от цифрового мусора и удалить до 200 ненужных файлов за один раз.

## Сервис «Другое Дело»

В 2023 году в рамках мероприятий с партнерами пользователи сервиса «Другое Дело» приняли участие в различных активностях на экологическую тематику: узнали о глобальных вызовах экологии и экологических проектах России, сортировали отходы, рассчитывали водный и углеродный след, участвовали в субботниках. Более 91 тыс. человек приняли участие в экологических активностях и выполнили свыше 633 тыс. заданий.

## Дзен

Дзен создал коллекцию унисекс-одежды из экологичных материалов, дизайн которой вдохновлен фильмом «Выход» о Чукотке и привлекает внимание общества к проблемам изменения климата и сохранения биоразнообразия. Новая коллекция мерча доступна на благотворительной полке «Код добра» на Lamoda. По итогам 2023 года более 1,5 млн рублей от продаж мерча было направлено на поддержку российских природоохранных НКО.

## Учи.ру

В первом квартале 2023 года на Учи.ру прошла Всероссийская олимпиада по окружающему миру и экологии для учеников 1–9 классов. Олимпиада поднимает такие важные темы, как влияние человека на мир, охрана лесов, предотвращение пожаров. Задания онлайн-соревнования познакомили детей с базовыми понятиями экологии, биологии и зоологии. В 2023 году количество участников олимпиады достигло 1,4 млн школьников.





Корпоративное  
управление

# Принципы и практика корпоративного управления

В 2023 году Компания завершила процедуру [редомициляции](#) — смены страны инкорпорации с Британских Виргинских островов (БВО) на Российскую Федерацию. Компанией осуществлен листинг акций на Московской бирже, ГДР Компании проходят процедуру конвертации в акции Компании в связи с прекращением депозитарного договора. Вследствие указанных событий к регулированию корпоративного управления Компании стали применяться отдельные требования российского законодательства с учетом допустимых ограничений, определенных в Федеральном законе от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах» (далее — Закон о международных компаниях), в частности требования к корпоративному управлению, установленные Правилами листинга ПАО Московская биржа (далее — Московская биржа), соблюдение которых является условием включения акций в Первый уровень листинга.

В соответствии с п. 1.2 ст. 4 Закона о международных компаниях устав международной компании, созданной в порядке редомициляции, может предусматривать применение к ней норм иностранного права, регулирующего отношения участников корпораций, учрежденных по праву, которое применялось к иностранному юридическому лицу до даты государственной регистрации международной компании. С учетом данного положения Устав МКПАО "ВК" в п. 32.2 устанавливает, что к отношениям, связанным с участием в Компании и (или) управлением ей, применяется право БВО (если иное не предусмотрено Уставом, внутренними документами Компании, регулирующими соответствующие отношения, или императивными нормами Закона о международных компаниях).

Основные принципы корпоративного управления в Компании:

[\[2-22\]](#)

- принцип устойчивого развития Группы и повышения рентабельности инвестиций в долгосрочной перспективе;
- подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- подотчетность исполнительных органов управления Совету директоров и Общему собранию акционеров;
- доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- публичное раскрытие достоверной информации о деятельности Группы;
- соблюдение разумного баланса между открытостью и следованием коммерческим интересам;
- социальная ответственность, в том числе соблюдение стандартов качества услуг и норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками во вред Группе и незаконному использованию конфиденциальной и инсайдерской информации.

С момента регистрации Компании в качестве международной компании публичного акционерного общества в Российской Федерации, а также в связи с листингом обыкновенных акций Компании на Московской бирже к Компании стали применяться рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463) (далее — Кодекс), и Компания в осуществлении корпоративного управления старается максимально следовать изложенным в Кодексе принципам корпоративного управления, стандартам и лучшим практикам.

[↗ Подробнее читайте в разделе «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».](#)

## Меры по совершенствованию системы корпоративного управления

Компания стремится к совершенствованию системы и поддержанию высоких стандартов корпоративного управления. В отчетном году вся система корпоративного управления Компании была приведена в соответствие с требованиями, предъявляемыми к эмитентам, акции которых включены в Первый уровень листинга на Московской бирже. В том числе были приняты все необходимые внутренние документы, усовершенствованы внутренние процессы контроля за раскрытием информации на рынке ценных бумаг, назначен новый Корпоративный секретарь Компании, имеющий опыт работы на данной позиции в российских публичных эмитентах. Руководствуясь лучшими практиками корпоративного управления, Совет директоров Компании избрал Старшего независимого директора. В конце 2023 года Комитет Совета директоров по вознаграждениям и назначениям принял решение о проведении в начале 2024 года самооценки деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров. В дальнейшем Совет директоров планирует ежегодно проводить самооценку деятельности Совета директоров и один раз в три года — внешнюю оценку с привлечением сторонней независимой организации.

В 2023 году Совет директоров принял (а при наличии соответствующего внутреннего документа до редомициляции — актуализировал) ряд внутренних корпоративных документов по вопросам корпоративного управления, в том числе документов, регулирующих деятельность органов управления Компании:

- [Положение об Общем собрании акционеров;](#)
- [Положение о Совете директоров;](#)
- [Положение о Комитете по вознаграждениям и назначениям;](#)
- [Положение о Комитете по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию;](#)
- [Положение о внутреннем аудите;](#)
- [Положение о дивидендной политике;](#)
- [Положение о Корпоративном секретаре;](#)
- [Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами МКПАО "ВК" и связанными с инсайдерами лицами;](#)
- [Политику по устойчивому развитию;](#)
- [Политику по управлению корпоративными рисками.](#)

Указанные документы размещены [на сайте Компании](#) и [на странице Компании в «Интерфаксе»](#).

Требования указанных документов соблюдаются Компанией во всех существенных аспектах.

В марте 2024 года Совет директоров утвердил [Положение об информационной политике](#).

В марте 2024 года Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию утвердил [Экологическую политику](#).

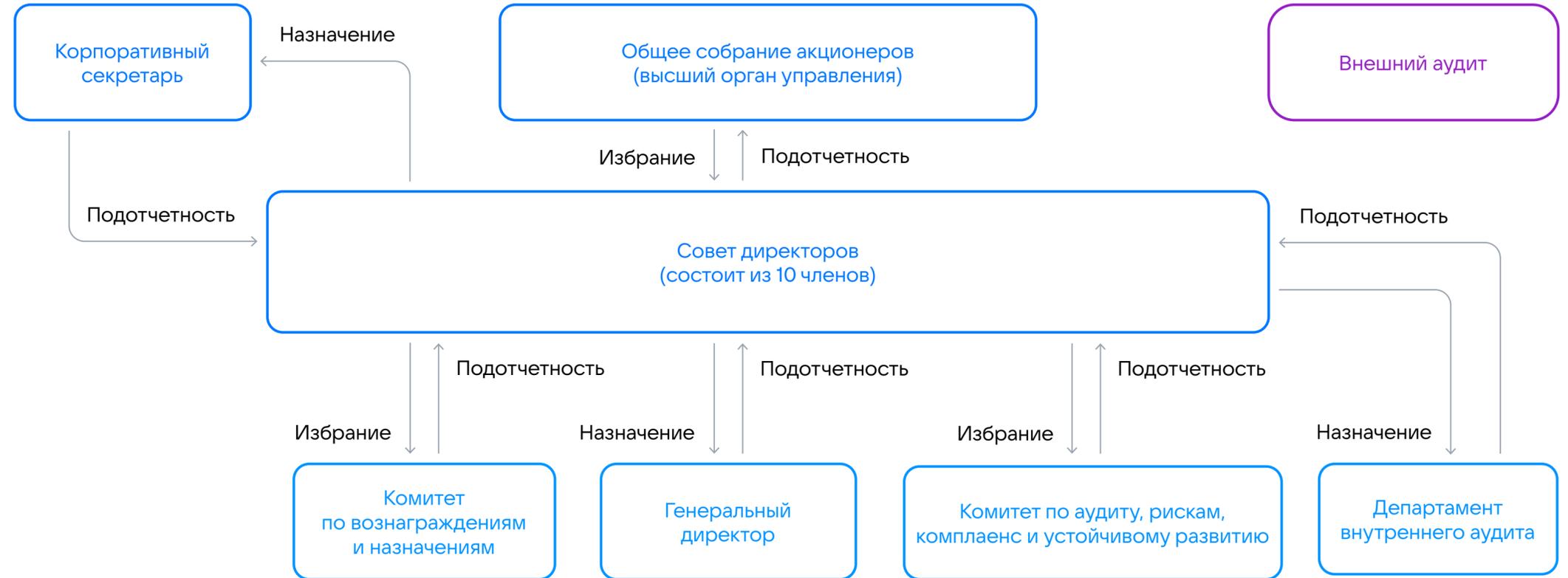
# Система корпоративного управления

В соответствии с Уставом Компании, а также применимым законодательством высшим органом управления является Общее собрание акционеров.

За общее управление VK, включая координацию стратегии и общий надзор, отвечает Совет директоров. При нем созданы Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию и Комитет по вознаграждениям и назначениям. Повседневное управление Группой осуществляет высшее руководство Компании.

[2-9]

Схема корпоративного управления в Компании



Автономно действующие органы

Избираемые/назначаемые и подотчетные органы

# Органы управления

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров — высший орган управления Компанией, принимающий ключевые решения о стратегическом развитии VK. В соответствии с Уставом очередное Общее собрание проводится не реже, чем один раз в два года. Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы или требования акционеров (акционера), являющихся владельцами акций, предоставляющих в совокупности не менее 30% от общего числа голосов, приходящихся на акции, принадлежащие акционерам.

Уставный капитал Компании разделен на два типа акций: акции класса А и обыкновенные акции. Каждая акция класса А предоставляет право на 25 голосов на Общем собрании акционеров или при принятии акционерами любого решения в форме письменной резолюции. Каждая обыкновенная акция предоставляет право на один голос на Общем собрании акционеров или при принятии акционерами любого решения в форме письменной резолюции.

**К вопросам компетенции Общего собрания акционеров относятся, среди прочего, следующие основные вопросы:**

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация и ликвидация Компании;
- определение количественного состава Совета директоров;
- избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение полномочий всех членов Совета директоров или отдельных членов Совета директоров;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Компании;
- дробление и консолидация акций;
- предоставление согласия на совершение существенных сделок<sup>1</sup>, принятие на себя обязательств в рамках существенных сделок или расторжение существенных сделок и другие вопросы.

Повестка дня общих собраний акционеров определяется Советом директоров. Акционер или акционеры, владеющие в совокупности не менее чем 7,5% выпущенных голосующих акций Компании, могут внести вопросы в повестку дня собрания. Предложения о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должны поступить в Компанию не позднее чем за 26 дней до даты проведения Общего собрания акционеров. Решения могут приниматься как на собрании акционеров, так и путем подписания письменной резолюции акционеров.

[↗ Положение об Общем собрании акционеров](#)

## Совет директоров

Совет директоров — ключевое звено системы корпоративного управления VK. Он отвечает за общее руководство и эффективное управление Группой, включая стратегическое планирование и общий надзор.

[\[2-12\]](#), [\[2-13\]](#)

**Совет директоров уполномочен принимать решения, касающиеся среди прочего:**

- утверждения годового бюджета и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Группы;
- утверждения промежуточной финансовой отчетности Группы по МСФО;
- объявления дивидендов;
- созыва Общего собрания акционеров;
- назначения аудиторов Группы;
- формирования комитетов Совета директоров;
- одобрения любой сделки, которую Генеральный директор не вправе совершать без согласия Совета директоров, и совершение которых при этом не требует согласия Общего собрания акционеров.

[\[2-10\]](#)

Процедура формирования, статус, состав, функции, цели, задачи и полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления Компании определены Уставом и Положением о Совете директоров.

Совет директоров состоит из десяти человек и включает восемь директоров, избираемых Общим собранием акционеров (далее — избираемые директора), и двух директоров<sup>2</sup>, назначаемых избираемыми директорами (далее — назначаемые директора). Каждый из назначаемых директоров, а также как минимум один из избираемых директоров должен являться независимым директором.

[\[2-11\]](#)

Одного из своих членов Совет директоров избирает председателем. Любой акционер или группа акционеров, которые владеют в совокупности не менее чем 5% от общего числа голосов, предоставляемых выпущенными акциями, или от общего количества выпущенных акций, имеют право выдвигать кандидатов на позиции избираемых директоров. Такая кандидатура должна быть выдвинута в порядке, в сроки и с соблюдением требований, предусмотренных Положением об Общем собрании акционеров.

По каждому кандидату голосование проводится отдельно. Каждый голосующий участник может голосовать по каждому предложенному кандидату. Срок полномочий членов Совета директоров начинается с даты избрания избираемых директоров и длится до следующего очередного Общего собрания акционеров, которое должно быть проведено не позднее даты истечения срока в два года и три месяца с даты избрания избираемых директоров. Если соответствующее Общее собрание акционеров не будет проведено в указанный срок, полномочия избираемых директоров и назначенных ими назначаемых директоров прекращаются, за исключением полномочий по подготовке, созыву и проведению Общего собрания акционеров для избрания избираемых директоров.

<sup>1</sup> Определение существенной сделки дано в ст. 2.1.44 Устава.

<sup>2</sup> Здесь и далее при упоминании «директора» речь идет о членах Совета директоров.

Кандидатуры двух назначаемых директоров предлагаются Советом директоров и назначаются решением Совета директоров на ближайшем заседании Совета директоров после принятия решения Общего собрания акционеров об избрании очередного состава избираемых директоров.

**В случае досрочного прекращения полномочий избираемого директора Совет директоров назначает в качестве избираемого директора:**

- кандидата, предложенного акционерами (акционером), выдвинувшими избираемого директора, досрочно прекратившего свои полномочия, или
- если кандидатура такого кандидата не предложена акционерами (акционером) или предложенный кандидат не соответствует предусмотренным Уставом требованиям, то кандидата, избранного Советом директоров по своему усмотрению.

Совет директоров или любые его комитеты собираются, когда директора считают это необходимым или желательным.

Решения на заседаниях, а также решения в форме письменных резолюций Совета директоров или комитетов Совета директоров принимаются простым большинством голосов. В случае равенства голосов председатель Совета директоров (или председатель собрания, в зависимости от обстоятельств) имеет решающий голос.

В соответствии с требованиями учредительных документов Компании члены Совета директоров незамедлительно информируют Совет директоров о наличии у них конфликта интересов по рассматриваемым Советом директоров вопросам повестки.

[🔗 Положение о Совете директоров](#)

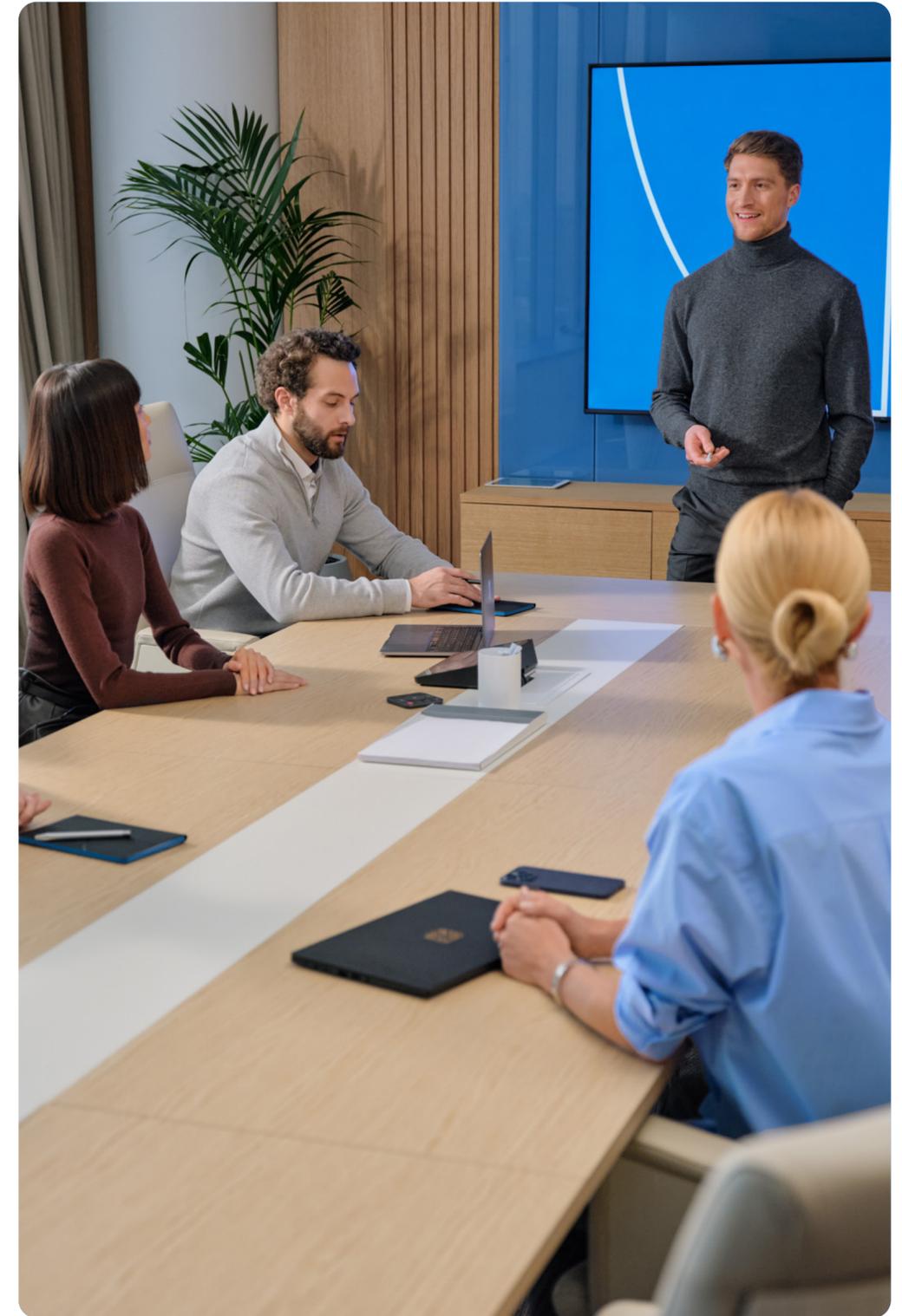
[2-9]

Действующий состав Совета директоров был подтвержден письменной резолюцией акционеров Компании, принятой 10 августа 2023 года, состоит из десяти членов, восемь из которых являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров.

[2-15]

Независимые директора призваны играть ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении корпоративных действий. Независимыми директорами избираются лица, обладающие достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способностью выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния единоличного исполнительного органа Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. Независимым директором Компании избирается (назначается) кандидат, соответствующий критериям определения независимости членов совета директоров, предусмотренным правилами листинга Московской биржи, либо признанный таковым в соответствии с применимыми правилами листинга и (или) Уставом и внутренними документами Компании.

Действующие члены Совета директоров владеют необходимыми знаниями по стратегическим, финансовым, юридическим вопросам, вопросам информационных технологий, цифровизации, массовых коммуникаций, медиа, образовательных технологий. VK стремится к гендерному разнообразию Совета директоров, на текущий момент в Совете директоров три женщины и семь мужчин. [2-17]



## Деятельность Совета директоров в 2023 году

[2-16]

В 2023 году Совет директоров провел четыре очных заседания, было подписано шесть письменных резолюций.

**Совет директоров надлежащим образом рассмотрел и принял решения по ключевым вопросам в рамках своей компетенции, в том числе:**

- о перерегистрации Компании с территории БВО в Российскую Федерацию и о продолжении деятельности Компании в специальном административном районе на острове Октябрьский;
- об утверждении годовой финансовой отчетности и годового отчета Компании за 2022 год;
- об одобрении Политики в области устойчивого развития;
- об одобрении годового отчета в области устойчивого развития (ESG);
- об одобрении выпуска замещающих облигаций (в рамках исполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 5 июля 2022 года № 430);
- об утверждении бюджета на 2024 год;
- об избрании Старшего независимого директора;
- о назначении Директора по внутреннему аудиту и Корпоративного секретаря и другие вопросы.

Посещаемость заседаний членами Совета директоров в отчетном году (очно либо посредством видеоконференции) была полной — все очные заседания были проведены с кворумом 100%. Все письменные резолюции были подписаны всеми членами Совета директоров.

[2-18]

После редомициляции и введения в действие новой редакции Положения о Совете директоров, которая предусматривает обязанность проведения самооценки и оценки деятельности Совета директоров, а также после того, как Компания стала придерживаться рекомендаций Кодекса, Комитетом Совета директоров по вознаграждениям и назначениям было принято решение о проведении в начале 2024 года самооценки работы Совета директоров и его комитетов за 2023 год. Совет директоров провел самооценку в первом квартале 2024 года. В дальнейшем эта процедура станет регулярной. По результатам самооценки Совет директоров определит направления и меры для дальнейшего повышения эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, а также для совершенствования системы корпоративного управления в Компании.

## Комитеты Совета директоров

[2-9]

При Совете директоров сформированы два постоянно действующих комитета.

### Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию

[2-13]

Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию (далее — Комитет по аудиту) назначается Советом директоров и собирается на регулярной основе, но не реже одного раза в квартал.

**Цель Комитета по аудиту — помощь Совету директоров в выполнении его обязанностей в отношении:**

- качества и достоверности сводной отчетности Группы, включая ее финансовую отчетность и отчетность в области устойчивого развития;
- соблюдения Группой основных применимых норм законодательства и нормативных правовых актов в отношении финансовой отчетности;
- качества и независимости внешних аудиторов Группы;
- деятельности внутренних и внешних аудиторов Группы;
- контроля соразмерности и эффективности мероприятий по внутреннему контролю и управлению рисками, системе комплаенс, правилам бухгалтерского учета и порядку проведения проверок и аудита;
- контроля выполнения требований применимого законодательства, Кодекса корпоративного поведения VK и политик Компании в области управления рисками, комплаенс и в сфере устойчивого развития.

[🔗 Положение о Комитете по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию](#)

Комитет по аудиту состоит из трех членов, два из которых являются независимыми директорами и один — неисполнительным директором. Председатель Комитета по аудиту является независимым директором, обладающим опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2023 году Комитетом было проведено четыре очных заседания. Посещаемость заседаний членами Комитета была практически полной — три из четырех заседаний были проведены с кворумом 100%, на одном заседании присутствовали два из трех членов Комитета.

На каждом заседании Комитета присутствует внешний аудитор Компании.

### Комитет по вознаграждениям и назначениям

[2-20]

Комитет по вознаграждениям и назначениям отвечает за формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления VK, а также за усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

Комитет собирается на регулярной основе, состоит из пяти членов, трое из которых являются независимыми директорами и двое — неисполнительными директорами.

**Основные задачи Комитета:**

- разработка и одобрение политики VK в отношении вознаграждений, включая вознаграждения членов Совета директоров, единоличного исполнительного органа, а также ряда ключевых руководящих сотрудников Группы;
- оценка работы ключевых руководящих сотрудников Группы по итогам года;
- ежегодная детальная формализованная оценка эффективности работы Совета директоров;
- одобрение условий долгосрочных планов мотивации и условий для участия сотрудников в таких планах.

[🔗 Положение о Комитете по вознаграждениям и назначениям](#)

В 2023 году Комитет провел два очных заседания и принял одну письменную резолюцию. Посещаемость заседаний Комитета была полной.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и руководителями Компании правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих права и интересы Компании и ее акционеров. Корпоративный секретарь подотчетен и подчиняется Совету директоров.

[🔗 Положение о Корпоративном секретаре](#)

В соответствии с решением Совета директоров от 10 августа 2023 года с даты государственной регистрации Компании в Российской Федерации вступил в должность новый Корпоративный секретарь Компании. Корпоративный секретарь Компании отвечает всем требованиям Положения Компании о Корпоративном секретаре.

## Высшее руководство

С даты государственной регистрации Компании в Российской Федерации единоличным исполнительным органом Компании является Генеральный директор. Решение о назначении Генерального директора принимается Советом директоров. На данную должность была назначена Багудина Елена Геннадьевна.

Генеральный директор осуществляет текущее руководство деятельностью Компании, обладает всеми полномочиями, не входящими в исключительную компетенцию Общего собрания акционеров и Совета директоров, в том числе без доверенности действует от имени Компании, представляет ее интересы и совершает сделки, осуществляет управление банковскими счетами Компании и иные полномочия, определенные Уставом. У Генерального директора отсутствует конфликт интересов. [\[2-15\]](#)

# Вознаграждение органов управления

[\[2-19\]](#), [\[2-20\]](#), [\[2-21\]](#)

За утверждение вознаграждения директоров и менеджмента Группы отвечает Комитет по вознаграждениям и назначениям Совета директоров. Комитет также рассматривает и утверждает общую политику, касающуюся вознаграждения ключевых сотрудников Группы и утверждения условий по мотивационным программам.

## Вознаграждение исполнительных органов управления

Вознаграждение исполнительных органов и иных ключевых руководящих сотрудников Группы определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Группы и личного (индивидуального) вклада сотрудника в конечный результат.

В Группе внедрена система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для ключевых руководящих сотрудников с рядом взвешенных параметров КПЭ, основанных на финансовых показателях, основных показателях вовлеченности пользователей и более широкой стратегии Группы. Такая система вознаграждения обеспечивает вовлеченность ключевых сотрудников в реализацию стратегии Группы.

Совокупное вознаграждение ключевых сотрудников Группы состоит из фиксированного вознаграждения — заработной платы по должностному окладу за отработанное время, и переменного вознаграждения, размер которого зависит от выполнения показателей эффективности и проектных целей за отчетный год.

В 2023 году общая сумма денежного вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих сотрудников Группы составила 3 196 млн рублей.

## Мотивационная программа

После редомициляции Компании в Российскую Федерацию долгосрочная программа вознаграждения, основанная на реальных акциях (RSU/PSU), была отменена. В настоящее время остается 1 117 050 непогашенных опционов, выплаты по которым осуществляются денежными средствами.

Компания рассматривает альтернативные механизмы долгосрочной мотивации сотрудников.

## Вознаграждение членов Совета директоров

В соответствии с положениями Устава и Положения о Совете директоров члены Совета директоров вправе получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей и компенсацию расходов, связанных с исполнением функций члена Совета директоров Компании. Члены Совета директоров вправе получать компенсацию командировочных и иных расходов, понесенных ими в ходе исполнения своих обязанностей в связи с деятельностью Компании.

В Компании применяется фиксированное годовое вознаграждение членов Совета директоров. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или его комитетов не применяется. За осуществление функций членов Совета директоров не применяются любые формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.

В 2023 году общая сумма денежного вознаграждения членам Совета директоров Компании составила 139 млн рублей.

Займов (кредитов) компаниями Группы членам Совета директоров в отчетном году не выдавалось.

# Система внутреннего контроля и аудита

## Внутренний контроль

Система внутреннего контроля Компании построена на передовых принципах и подходах с целью достижения надлежащей эффективности и охватывает все процессы, включая управление финансами, рисками, комплаенс, юридический и налоговый контроль и т. д.

Внутренний контроль осуществляется Советом директоров, единоличным исполнительным органом, должностными лицами и операционным руководством Компании.

**Цель системы внутреннего контроля — обеспечить достижение целей VK, в том числе:**

- эффективность и продуктивность хозяйственной деятельности;
- надежность и достоверность отчетности;
- соблюдение требований нормативных актов и внутренних документов.

В 2024 году продолжится работа над совершенствованием системы внутреннего контроля, включая внедрение лучших практик и рекомендаций в части организации процессов внутреннего контроля, развитие контрольной среды и инструментов мониторинга, выстраивание контрольных процедур.

## Внутренний аудит

В Компании действует независимое структурное подразделение, отвечающее за внутренний аудит, — Департамент внутреннего аудита. Для обеспечения независимости и объективности департамент подчинен Совету директоров. Руководит департаментом Директор по внутреннему аудиту, который назначается и освобождается от занимаемой должности решением Совета директоров.

**К наиболее значимым функциям внутреннего аудита относятся:**

- планирование и проведение аудиторских проверок бизнес-процессов, функций и структурных подразделений Компании;
- выполнение внеплановых проверок по поручениям Совета директоров, Комитета по аудиту;
- предоставление консультаций менеджменту и Совету директоров по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- мониторинг выполнения рекомендаций, разработанных по итогам аудиторских проверок.

В своей деятельности сотрудники департамента руководствуются принципами честности, объективности и независимости, а также применяют рискориентированный подход при проведении аудиторских проверок и выработке рекомендаций.

Годовой план аудита рассматривается, обсуждается и утверждается Комитетом по аудиту. Кроме того, департамент проводит мониторинг результативности и эффективности корректирующих действий со стороны руководства Компании по результатам аудитов и отчитывается об этом ежеквартально на заседаниях Комитета по аудиту.

Департамент постоянно работает над повышением зрелости функции внутреннего аудита и компетенций ее сотрудников. С 2023 года Департамент внутреннего аудита проходит качественную оценку своей работы со стороны Совета директоров в лице Комитета по аудиту. По результатам оценки работы за отчетный год деятельность департамента признана успешной, способствующей совершенствованию системы внутреннего контроля и отдельных бизнес-процессов. Помимо этого, Директор по внутреннему аудиту в течение года на регулярной основе проводит самооценку эффективности работы Департамента внутреннего аудита по выбранным направлениям.

В соответствии с передовым международным и российским опытом в 2024 году планируется дальнейшее совершенствование механизмов непрерывного аудита и мониторинга. Они предполагают постоянный анализ и мониторинг ряда ключевых областей (закупки, платежи, договоры, информационная безопасность).

[🔗 Положение о внутреннем аудите](#)

## Внешний аудит

Для независимой оценки достоверности финансовой отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора. Внешний аудитор утверждается Советом директоров.

В 2023 году аудитором для целей аудита и обзорной проверки консолидированной финансовой отчетности по МСФО и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ являлось ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (далее — аудитор). В 2023 году фактический размер выплаченного Компанией вознаграждения за аудиторские, а также сопутствующие и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, предоставленные аудитором, составил 52,1 млн рублей (с учетом НДС).

Аудитор подтвердил достоверность финансовой отчетности за 2023 год.

Комитет по аудиту осуществляет мониторинг деятельности внешнего аудитора на ежеквартальной основе.

# Управление рисками

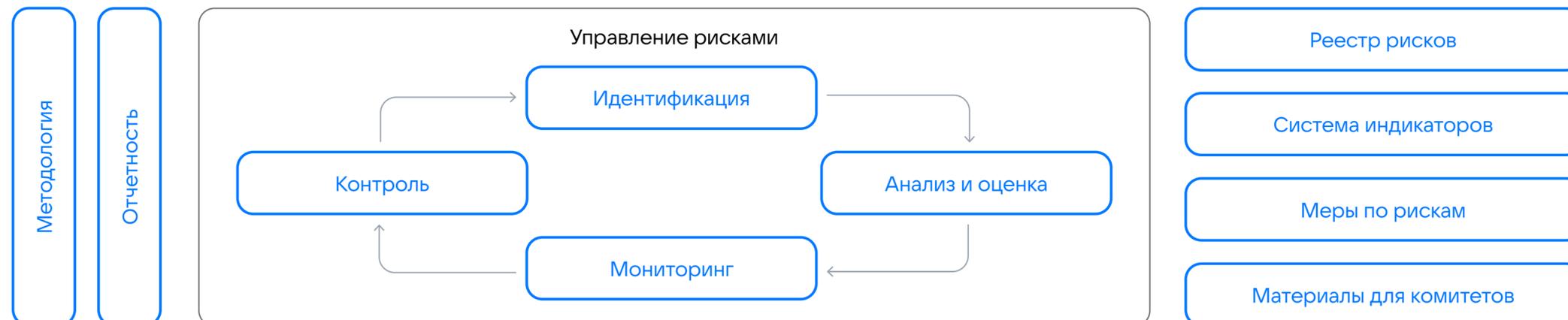
## Система управления рисками

VK подвержена определенным рискам, которые могут влиять на операционную деятельность и способность обслуживать клиентов, а также исполнять свои обязательства. Своевременное выявление, оценка, контроль и мониторинг этих рисков — неотъемлемая часть деятельности VK.

Целью системы управления рисками VK является снижение негативного влияния внешних и внутренних факторов риска на результаты деятельности VK, а также обеспечение достижения стратегических и операционных целей бизнеса в условиях изменяющейся внутренней и внешней среды; снижение уровня неопределенности в процессах принятия решений, повышение операционной устойчивости, совершенствование процедур анализа и оценки рисков, контроля за уровнем риска, качества системы отчетности. Для достижения целей по управлению рисками в VK разработаны соответствующие политики и процедуры, реализуются процессы, действуют рабочие группы и применяются передовые отечественные и международные практики. Основу системы риск-менеджмента VK составляет модель трех линий защиты, определяющая функции и задачи участников процесса управления рисками.

### Комплексный подход к управлению рисками VK

[2-12]



Принципы, на которых основывается система управления рисками VK, предполагают ее интеграцию в систему управления и бизнес-процессы; ответственность участников и вовлечение всех сотрудников; распределение ролей и своевременное реагирование на риски с учетом разумного баланса издержек и возможного ущерба от наступления рисковогого события. VK обеспечивает наличие и накопление всей необходимой информации о рисках, возникающих в ходе осуществления деятельности, в том числе постоянно совершенствует систему управления рисками путем выпуска новых, а также пересмотра действующих политик и процедур.

Риски отрасли деятельности VK в 2023 году были связаны с продолжением изменения деловой конъюнктуры, а также зарубежного и российского делового климата, на фоне чего VK продемонстрировала достаточную устойчивость и способность управлять существующими и новыми вызовами. В 2023 году в VK продолжилось развитие системы управления рисками, была обновлена Политика по управлению корпоративными рисками, а также были запущены новые инструменты по работе с рисками.

[🔗 Политика по управлению корпоративными рисками](#)

## Модель трех линий защиты VK

### Первая линия защиты

В обеспечении первой линии защиты участвует операционное руководство, а также подразделения, осуществляющие управление рисками в рамках своей текущей деятельности.

Руководители подразделений несут ответственность за достижение результата и эффективность своих процессов, а также системы управления рисками и внутреннего контроля в процессах путем их надлежащей организации, формализации и контроля.

Исполнители контрольных процедур выполняют их в соответствии со своими должностными обязанностями и установленными регламентирующими документами.

### Вторая линия защиты

Обеспечивается Департаментом управления рисками, координирующим процесс управления рисками, а также подразделениями и комитетами, управляющими рисками в силу реализации ими данной функции в рамках своих компетенций (комплаенс, безопасность, информационная безопасность, финансовый контроль, правовое обеспечение и др.).

Вторая линия защиты также включает внутренний контроль, представленный выполняющими эти функции подразделениями, в том числе централизующими ряд функций в определенных направлениях.

### Третья линия защиты

Департамент внутреннего аудита проводит независимую оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, выявляет недостатки в деятельности первой и второй линий защиты, дает предложения по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий.

**Существующая система управления рисками работает следующим образом:**

**1. Совет директоров:**

- обеспечивает надзор за тем, что Группа на должном уровне регулирует риски посредством структурированных, надлежащих и эффективных систем и процессов управления рисками;
- устанавливает риск-аппетит, приемлемый для достижения стратегических целей Группы;
- обеспечивает наличие эффективного внутреннего аудита, основанного на оценке рисков.

**2. Комитет по аудиту:**

- контролирует полноту, точность и достоверность отчетности Группы, а также пресс-релизов, содержащих существенную финансовую информацию или касающихся вопросов внутреннего контроля;
- контролирует соблюдение требований законодательства и регулирующих органов в области финансовой отчетности;
- готовит рекомендации Совету директоров по вопросам, касающимся реализации стратегических целей и продвижения в области устойчивого развития;
- контролирует квалификацию и независимость внешних аудиторов Группы;
- контролирует работу службы внутреннего аудита и внешних аудиторов;
- контролирует независимость и объективность внутреннего и внешнего аудита;
- контролирует надежность и эффективность работы систем управления рисками и внутреннего контроля;
- оценивает соразмерность и эффективность мероприятий по внутреннему контролю и управлению рисками, системе комплаенс, правилам бухгалтерского учета и порядку проведения проверок и аудита;
- контролирует выполнение рекомендаций по внедрению лучших практик в сфере аудита, рисков, комплаенс, корпоративного управления и устойчивого развития;
- контролирует соблюдение требований применимого законодательства, Кодекса корпоративного поведения VK и политик в области комплаенс и в сфере устойчивого развития VK.

**3. Генеральный директор:**

- предоставляет информацию Совету директоров по вопросам общекорпоративного управления рисками.

**4. Департамент управления рисками:**

- обеспечивает построение системы риск-менеджмента VK, координацию работы всех задействованных в управлении рисками участников и непрерывное совершенствование системы.

**5. Департамент внутреннего аудита:**

- обеспечивает независимую оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- выявляет недостатки в работе первой и второй линий защиты;
- готовит предложения по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля;

- контролирует выполнение корректирующих мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, выявленных при аудите.

В 2024 году планируется дальнейшее развитие системы управления рисками, включая внедрение новых и актуализацию применяемых инструментов риск-менеджмента, расширение базы мониторинга рисков, работу с планами мероприятий в отношении рисков, совершенствование корпоративной риск-культуры.

**Схема элементов системы управления рисками VK**



## Ключевые риски

Для минимизации потенциальных рисков и снижения их возможного негативного влияния VK определила список гипотетических рисков и проводит комплексную работу по управлению ими.

### Потенциальные ключевые риски и подходы к управлению

[\[ТС-SI-550a.2\]](#), [\[2-25\]](#)

Наименование	Описание	Меры по управлению
<b>Финансовые риски</b>		
Рыночный риск	Возможность изменения справедливой стоимости будущих денежных потоков по финансовым инструментам VK вследствие колебания рыночных цен. К ним относятся кредиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, финансовые инвестиции в ассоциированные организации и производные финансовые инструменты	VK проводит мониторинг изменения стоимости валют и финансовых инструментов, осуществляет оценку возможных сценариев, влияющих на стоимость рыночных активов. При необходимости VK может использовать инструменты хеджирования для минимизации валютного риска
Кредитный риск	Возможность возникновения финансовых убытков вследствие невыполнения контрагентами своих обязательств перед VK по финансовым инструментам или клиентским договорам	VK размещает свои денежные средства и их эквиваленты в финансовых учреждениях с достаточной финансовой устойчивостью, имеющих минимальный риск дефолта. Для минимизации риска VK стремится к работе по предоплате либо с минимальной отсрочкой платежа. Ни на одно из обязательств перед VK не приходится более 10% выручки. При необходимости VK осуществляет работу с дебиторской задолженностью
Риск ликвидности	Возможность появления трудностей у VK при выполнении своих финансовых обязательств	VK реализует планирование ликвидности исходя из прогнозируемой и фактической информации о движении денежных средств, анализа графиков погашения существующих финансовых активов и обязательств, выполняя ежегодные подробные процедуры составления бюджета
Риск доступности капитала	Возможность возникновения убытков, связанных с отсутствием возможностей у VK привлекать заемный капитал для осуществления финансово-хозяйственной деятельности на приемлемых условиях	VK обеспечивает непрерывное взаимодействие с инвесторами и кредиторами. Проводится непрерывный мониторинг рыночных ставок финансирования, государственных программ и проектов. Целью управления риском является минимизация стоимости долгового портфеля

Наименование	Описание	Меры по управлению
<b>Бизнес-риски</b>		
Риск изменения рыночных макроэкономических условий	Возможность возникновения у VK убытков и влияния на операционную деятельность VK в целом вследствие существенного ухудшения рыночной среды и макроэкономических условий ведения деятельности	VK уделяет большое внимание макроэкономическим факторам, обуславливающим условия ведения деятельности в сложившейся обстановке. Проводятся мониторинг и реагирование на существенные изменения рыночной среды, при необходимости вносятся корректировки в стратегию развития как отдельных продуктов, так и VK в целом
Риск оттока пользователей в связи с осложнением внешней конкуренции	Возможность оттока пользователей, снижения привлекательности продуктов VK из-за появления на рынке альтернативных продуктов, а также действий конкурентов	VK разрабатывает продукты, востребованные широким кругом лиц, и стремится к удовлетворению текущих и потенциальных потребностей разной целевой аудитории в условиях конкуренции. Для этого VK регулярно проводит исследования и опросы; определяет стратегию продвижения продуктов на рынке, учитывая возможное появление альтернативных решений и действия конкурентов
Репутационный риск <a href="#">ESG</a>	Возможность нанесения ущерба репутации VK, ухудшения имиджа Группы, включая стоимость бренда, вследствие формирования среди пользователей, регулирующих органов, контрагентов и иных третьих лиц негативного восприятия VK и деятельности Группы	VK ведет проактивную коммуникационную политику, оперативно информируя пользователей и общественность обо всех значимых изменениях. Для работы с репутационным риском в Компании функционирует специальное подразделение, которое осуществляет онлайн-мониторинг упоминаний VK, жалоб и вопросов пользователей и общественности во всех возможных каналах. VK оперативно реагирует на них
<b>Операционные риски</b>		
Операционный риск (риск недостатков процессов)	Возможность возникновения потерь в результате некорректно настроенных внутренних процессов, недостатков в системе внутреннего контроля	VK реализует контроль за операционной деятельностью, применяет меры по предупреждению некорректных действий сотрудников, а также осуществляет мониторинг внутренних процессов
Риск нарушения непрерывности деятельности и информационных технологий	Возможность нарушения бесперебойной работы сервисов и продуктов VK, а также отказов и (или) нарушения функционирования применяемых VK информационных систем и (или) несоответствия их функциональных возможностей и характеристик потребностям VK	VK стремится к обеспечению бесперебойного функционирования сервисов и продуктов в режиме 24/7, в том числе через поддержание высокого уровня резервирования IT-сервисов и инфраструктуры; регулярного копирования критичной информации; мониторинга продуктов и процессов. Также осуществляется непрерывное совершенствование связанных с IT-процессов, оперативное реагирование на возникновение широкого перечня недостатков и проблем в IT. VK стремится к эффективному использованию IT-ресурсов, в том числе планируя и обеспечивая потребности в оборудовании
Риск информационной безопасности <a href="#">ESG</a> <a href="#">[TC-IM-230a.2]</a> , <a href="#">[TC-SI-230a.2]</a>	Реализация событий риска информационной безопасности	В отношении безопасности данных пользователей VK осуществляется комплекс мер, для чего, в частности, внедряется институт DPO (Data Protection Officer) в дополнение к уже имеющимся инструментам, среди которых мониторинг и реагирование. В отношении доступности продуктов и сервисов VK развивается инструментарий противодействия кибератакам и обеспечение защиты сетевой инфраструктуры. Помимо перечисленных, предпринимаются и прочие меры, включая краудсорсинговую программу BugBounty, а также испытания на проникновение
Риск персонала <a href="#">ESG</a>	Возможность возникновения сложностей при работе с персоналом	VK практикует адресный подход к работе с каждым сотрудником и стремится создать максимально комфортные условия для рабочей деятельности. В VK действует широкий набор социальных льгот и бонусов, активно развиваются программы благополучия в сферах здоровья, спорта, обучения, хобби
<b>Нормативно-правовые риски</b>		
Правовой и регуляторный риск	Возможность возникновения у VK финансовых потерь и затруднений вследствие несоответствия требованиям законодательства, а также возникновения судебных разбирательств	VK стремится к безусловному соблюдению законодательства, проводя постоянный мониторинг его изменений; обеспечивая взаимодействие с регулирующими органами на этапе обсуждения особо значимых отраслевых проектов законодательства, а также своевременную готовность к вступлению в действие применимых новых норм и требований, используя услуги юридических компаний в части толкования применимых норм законодательства

Наименование	Описание	Меры по управлению
Риск нарушения комплаенс-требований <span>ESG</span>	Возможность возникновения нарушений применимого законодательства и политик VK в области комплаенс (включая противодействие коррупции, урегулирование конфликта интересов, права человека)	Более подробно о мерах в области комплаенс читайте в разделах <a href="#">«Этика и комплаенс»</a> , <a href="#">«Права человека и противодействие дискриминации»</a>
Налоговый риск	Риск непреднамеренного нарушения налогового законодательства в связи с неблагоприятными для VK его изменениями, неоднозначной трактовкой контролирующими органами и оспариванием сделок и подходов, которые ранее не оспаривались. Реализация риска может привести к доначислению налогов, штрафов, пени, а также предписаниям налоговых органов, влияние которых на финансовую отчетность VK может быть существенным	VK стремится к безусловному соблюдению действующего законодательства путем проведения постоянного мониторинга его изменений в странах присутствия, анализа разъяснений контролирующих органов и судебной практики, оценки налоговых рисков до заключения сделок и договоров, проверки добросовестности контрагентов, получения разъяснений регулирующих органов по спорным вопросам и взаимодействия с ними в процессе законотворчества. VK обеспечивает своевременную готовность к вступлению в действие новых норм и требований. В случае применения налоговых льгот VK предпринимает все необходимые действия для их соответствия законодательству и корректной документации. Ежегодная процедура независимого аудита включает в себя проверку корректности применения и трактовки VK налогового законодательства
<b>ESG-риски</b> <span>ESG</span> <a href="#">[2-23]</a>		
Экологический риск	Риск негативного воздействия VK на окружающую среду	VK ведет деятельность, напрямую не связанную с негативным воздействием на окружающую среду. При этом в VK внедрены процессы отслеживания нормативной базы, включая санитарные нормы и правила, с целью обеспечения соответствия процессов стандартам экологической деятельности. VK стремится к применению современных энергосберегающих и энергоэффективных технологий и подходов при эксплуатации дата-центров, обеспечивающих минимизацию износа и негативного воздействия на состояние инфраструктуры и оборудования. <a href="#">Подробнее читайте в разделе «VK для природы»</a>
Природно-климатический риск	Риск негативного воздействия природно-климатических факторов, в том числе землетрясений, наводнений, на операционную деятельность VK	В VK внедрены процессы управления непрерывной деятельностью для стабильной работы продуктов и сервисов компаний Группы. VK регулярно проводит инструктажи и тесты на восстановление ключевых элементов инфраструктуры в случае природных аномалий; разрабатываются и тестируются планы работ в различных условиях
Социальный риск	Риск недооценки важности запроса общества на социально ответственное ведение бизнеса	В VK внедрена социальная стратегия. С 2013 года VK развивает проект VK Добро и благотворительную организацию «Код Добра». <a href="#">Подробнее читайте в разделе «VK для общества»</a>
Риск цифровой доступности	Риск недостаточного уровня цифровой доступности продуктов VK для аудитории с инвалидностью	VK стремится обеспечить цифровую доступность для максимального количества пользователей, что важно не только для людей с инвалидностью, поскольку решение этой задачи позволяет сделать продукты и сервисы удобнее для людей с различными особенностями и потребностями. <a href="#">Подробнее читайте в разделе «Инклюзия»</a>

# Этика и комплаенс

[\[2-23\]](#), [\[2-24\]](#)

## Комплаенс

Вопросы комплаенс закреплены в Положении о комитете по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров Компании.

В 2023 году Компания приняла [Кодекс добросовестного поставщика VK](#), который отражает правила этичного ведения бизнеса для всех поставщиков при взаимодействии с компаниями Группы. В Кодекс добросовестного поставщика VK были также включены ESG-принципы: защита окружающей среды и корпоративная социальная ответственность. Ссылка на кодекс включена в шаблон антикоррупционной оговорки Компании и в тендерную документацию VK.

В Компании действует [Линия доверия](#) — конфиденциальный и анонимный канал связи для информирования о реальных или возможных нарушениях законодательства, Кодекса корпоративного поведения VK и иных внутренних политик Компании. В 2023 году Линия доверия была обновлена. Сообщения на Линию доверия обрабатываются Отделом комплаенс с максимальным уровнем конфиденциальности. [\[2-25\]](#), [\[2-26\]](#)

В 2023 году в Компании был сделан упор на популяризацию темы комплаенс с фокусом на соблюдении [Кодекса корпоративного поведения VK](#) и политик, регламентирующих ключевые комплаенс-области (корпоративная этика, противодействие коррупции, конфликт интересов и т. д.). С этими документами ознакомились более десяти тысяч сотрудников.

## Противодействие коррупции

Компания придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции в любых ее формах и проявлениях. Данный принцип в числе прочих отражен в Кодексе корпоративного поведения и в Антикоррупционной политике VK. Компания соблюдает применимое антикоррупционное законодательство и принимает необходимые меры по предупреждению и противодействию коррупции. В 2023 году в VK случаев коррупции не выявлено. [\[205-3\]](#)

## Управление конфликтом интересов

[\[2-15\]](#)

В VK действует Политика по управлению конфликтом интересов, в соответствии с которой сотрудникам необходимо заявлять о своем конфликте интересов. В VK внедрены различные контроли для выявления и разрешения конфликтов интересов, на регулярной основе проводятся коммуникации по этому вопросу. Все потенциальные конфликты интересов урегулируются Отделом комплаенс. Положения о конфликте интересов также включены в Кодекс добросовестного поставщика VK и в тендерную документацию.

## Права человека и противодействие дискриминации

[\[2-23\]](#), [\[2-24\]](#)

Принцип уважительного отношения и запрета дискриминации закреплен в различных документах VK, включая Кодекс корпоративного поведения VK, Кодекс добросовестного поставщика, Политику по правам человека. В 2023 году не было выявлено ни одного случая нарушения VK законодательства, связанного с дискриминацией. [\[406–1\]](#)

В случае проявления любых форм дискриминации сотрудник может обратиться в Отдел комплаенс или на [Линию доверия](#). [\[2-25\]](#), [\[2-26\]](#)

## Обращение с инсайдерской информацией

Обыкновенные акции Компании размещены на Московской бирже. Компания работает в строгом соответствии с требованиями российского законодательства о противодействии инсайдерской торговле ценными бумагами, а также иными предписаниями в части порядка обращения с инсайдерской информацией.

Компания ведет и регулярно обновляет список инсайдеров, а также уведомляет соответствующих лиц о включении и исключении из него.

В случае передачи контрагентам документов, содержащих инсайдерскую информацию, в договоры с ними вносятся положения, обязывающие контрагентов вести список инсайдеров и обеспечивать конфиденциальность и охрану передаваемой информации. Соответствующий контрагент также вносится в список инсайдеров.

Инсайдеры Компании в рамках календарного года на постоянной основе уведомляются о начале закрытого и открытого периодов, о начале и окончании проектов, в связи с которыми получают инсайдерскую информацию, а также о запрете и разрешении торговать акциями Компании.

В Компании утверждены внутренние документы, устанавливающие правила по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации.

[↗ Перечень инсайдерской информации](#)

[↗ Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами МКПАО "VK" и связанными с инсайдерами лицами](#)

[↗ Порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком](#)

# Информация для акционеров и инвесторов

## Акционерный капитал

Уставный капитал Компании разделен на 11 500 100 акций класса А и 227 874 940 обыкновенных акций. Существуют различия в количестве голосов на Общем собрании акционеров, которые предоставляют акции обоих типов (см. в разделе «Общее собрание акционеров»).

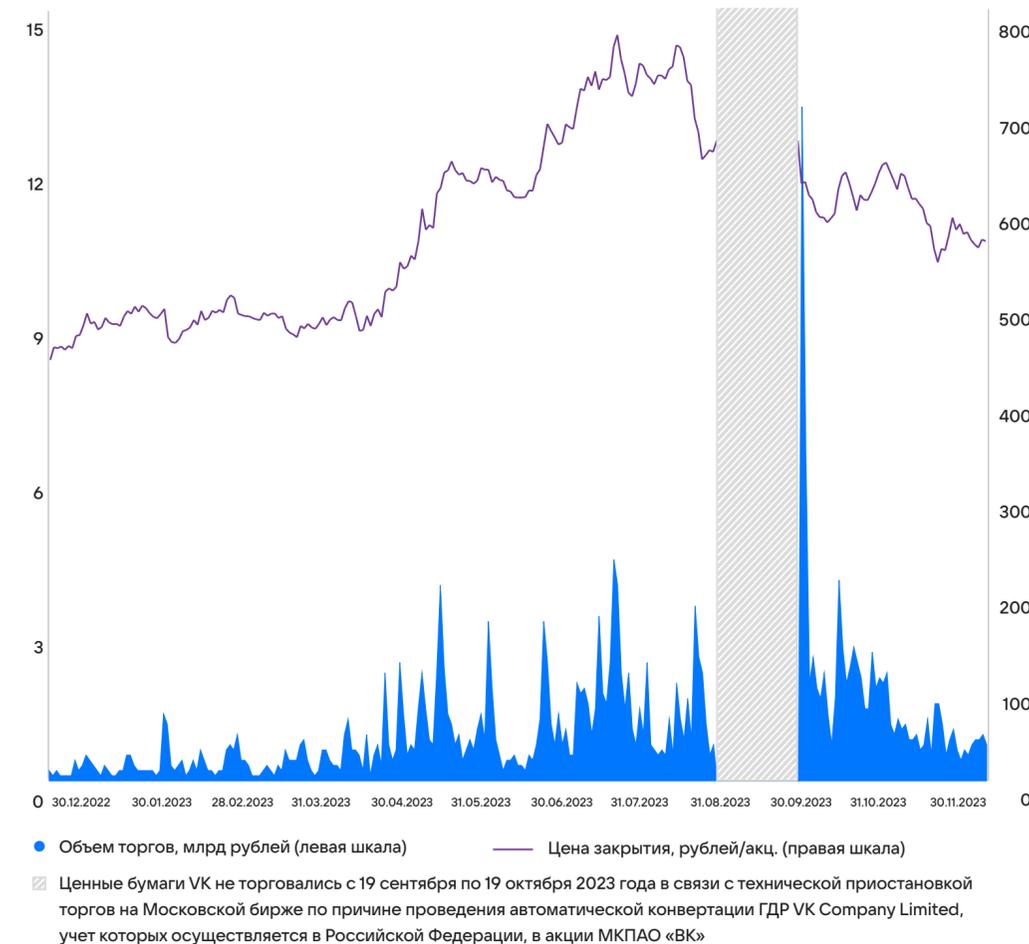
По требованию акционера, владеющего акциями класса А, они могут быть автоматически конвертированы в обыкновенные акции. В этом случае каждая акция класса А автоматически конвертируется в одну обыкновенную акцию и занимает одинаковое положение во всех отношениях с существующими обыкновенными акциями, торгуемыми на Московской бирже.

### Уставный капитал на дату выпуска Отчета

Класс акций	Выпущенные акции	ISIN
Класс А (номинальная стоимость 0,000 450 595 рублей каждая)	11 500 100	RU000A106YG8
Обыкновенные (номинальная стоимость 0,000 450 595 рублей каждая)	227 874 940	RU000A106YF0

Обыкновенные акции Компании обращаются на Московской бирже с тикером VKCO с 20 октября 2023 года.

Динамика котировок акций VK на Московской бирже в 2023 году



## Редомициляция в Российскую Федерацию

10 августа 2023 года акционеры и Совет директоров VK приняли решение о редомициляции — прекращении деятельности VK Company Limited на территории БВО и ее продолжении в Российской Федерации. В результате 26 сентября 2023 года Компания была зарегистрирована в специальном административном районе на острове Октябрьский Калининградской области Российской Федерации в качестве МКПАО "VK" в порядке, предусмотренном Законом о международных компаниях.

В рамках процесса редомициляции 12 сентября 2023 года по заявлению Компании был прекращен листинг на Лондонской фондовой бирже ГДР, выпущенных в отношении обыкновенных акций VK Company Limited, и еврооблигаций VK Company Limited. Фактически торги данными бумагами на Лондонской фондовой бирже были приостановлены самой биржей 3 марта 2022 года.

18 сентября 2023 года Компания завершила перевод программы ГДР к новому депозитарию RCS Issuer Services S.AR.L. В конце 2023 года программы ГДР были прекращены по заявлению Компании.

На Московской бирже ГДР, представляющие обыкновенные акции VK Company Limited, учет которых осуществлялся внутри российской инфраструктуры, были автоматически заменены на обыкновенные акции МКПАО "VK" после завершения государственной регистрации Компании в Российской Федерации.

## Дивидендная политика

В августе 2023 года Советом директоров была принята [Дивидендная политика](#), которая вступила в действие с даты регистрации Компании в Российской Федерации. Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Совет директоров при принятии решения о распределении прибыли и выплате дивидендов.

### Основные принципы Дивидендной политики:

- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- принятие экономически взвешенных решений о выплате дивидендов для обеспечения баланса инвестиционных потребностей Компании и интересов акционеров;
- обеспечение прозрачности порядка определения размера дивидендов.

Согласно действующей политике дивиденды по акциям Компании выплачиваются из чистой прибыли (в том числе, в случае необходимости, из нераспределенной прибыли прошлых лет), определенной по данным отчетности, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства, а также из других источников, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации. Процент от чистой прибыли, направляемый на выплату дивидендов за каждый конкретный дивидендный период, определяется Советом директоров индивидуально для каждого дивидендного периода.

В 2023 году Совет директоров не принимал решения о выплате дивидендов.

## Облигации

В октябре 2023 года дочерняя компания VK ООО «Мэйл.Ру Финанс» завершила размещение на Московской бирже российских облигаций (серии 3O25), замещающих еврооблигации VK Company Limited (ISIN XS2239639433), права на которые учитывались российскими депозитариями. Замещающие облигации (ISIN RU000A106YZ8) имеют аналогичные с еврооблигациями параметры по номинальной стоимости, ставке купона, срокам выплаты купона и сроку погашения: номинальная стоимость каждой бумаги составляет 200 тыс. долл. США со сроком погашения 1 октября 2025 года и купонным доходом в размере 1,625% годовых (с платежами два раза в год — 1 октября и 1 апреля).

Ранее, в сентябре 2021 года, ООО «Мэйл.Ру Финанс» разместило на Московской бирже пятилетние биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав общей номинальной стоимостью 15 млрд рублей со ставкой купона 7,9% (RU000A103QK3). Биржевые облигации ООО «Мэйл.Ру Финанс» включены во Второй уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, где в настоящее время продолжают торговаться.

### Облигации Компании

Облигации	Валюта	Купон	Объем размещения	Номинал	Окончание размещения	Дата погашения	Статус
Еврооблигации VK Company Limited (XS2239639433)	Доллар США	1,625%	400 000 000	200 000	01.10.2020	01.10.2025	Делистингованы / более 50% всего выпуска замещено и (или) выкуплено
Биржевые облигации ООО «Мэйл.Ру Финанс» 001P-01 (RU000A103QK3)	Рубль	7,900%	15 000 000 000	1 000	21.09.2021	15.09.2026	В обращении
Облигации ООО «Мэйл.Ру Финанс» 3O25 (RU000A106YZ8)	Доллар США	1,625%	29 200 000	200 000	19.10.2023	01.10.2025	В обращении



## Кредитные рейтинги

В связи с размещением биржевых облигаций в 2021 году Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило Компании и биржевым облигациям ООО «Мэйл.Ру Финанс» кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне «AA+(RU)».

В феврале 2024 года АКРА снизило кредитный рейтинг Компании до уровня «AA (RU)» со «стабильным» прогнозом, облигаций ООО «Мэйл.Ру Финанс» — до уровня «AA (RU)».

## Раскрытие информации

Компания уделяет особое внимание тому, чтобы существенная информация о ее деятельности становилась доступной одновременно для всех акционеров. Компания неукоснительно соблюдает требования положений российского законодательства в части публичного раскрытия информации.

Информация раскрывается на странице в сети интернет информационного агентства [ООО «Интерфакс-ЦРКИ»](#). Отдельная информация также дублируется [на сайте Компании](#), включая иностранные переводы раскрытой публично информации Компании.

Кроме того, Компания ведет открытый диалог с инвесторами по наиболее интересующим вопросам ее деятельности.

**Для эффективного взаимодействия с инвесторами и акционерами в Компании обеспечивается работа нескольких каналов коммуникации по наиболее актуальным вопросам:**

- раздел «Инвесторам» корпоративного сайта:  
<https://vk.company/ru/investors/>;
- электронная почта для обращений: [ir@vk.company](mailto:ir@vk.company);
- почтовый адрес для письменных обращений:  
Россия, 125167, г. Москва, Ленинградский пр., д. 39, стр. 79.

### Действующие кредитные рейтинги Компании и ее облигационных выпусков

Предмет рейтинга	Рейтинговое агентство	Дата последнего рейтингового действия	Кредитный рейтинг	Прогноз
МКПАО "ВК"	АКРА	16.02.2024	AA(RU)	«Стабильный»
Биржевые облигации ООО «Мэйл.Ру Финанс» (RU000A103QK3)	АКРА	16.02.2024	AA(RU)	

# Об Отчете

Данный отчет является первым единым годовым отчетом VK (далее — Отчет), в котором представлена как консолидированная информация об основных результатах деятельности VK в соответствии с ее стратегическими целями и задачами, так и информация о важных решениях и итогах работы в области устойчивого развития. Ранее VK регулярно публиковала отдельные отчеты — годовые отчеты и ESG-отчеты. В последующих отчетных периодах VK будет придерживаться практики выпуска единых годовых отчетов для оптимизации финансовой отчетности и отчетности об устойчивом развитии и предоставления информации заинтересованным сторонам в более удобном формате.

Финансовые показатели VK рассчитаны на основании финансовой отчетности по МСФО за 2023 год, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной [в Приложении «Консолидированная финансовая отчетность»](#). Период финансовой отчетности — ежегодный, совпадающий с циклом Отчета. [\[2-3\]](#)

За отчетный период произошел ряд изменений в методике расчета показателей устойчивого развития. Отчет содержит ряд корректировок данных за предыдущие годы, комментарии к изменениям и обновленные методики включены в текст. [\[2-4\]](#)

Отчет был утвержден Письменной резолюцией Совета директоров<sup>1</sup> Компании от 26 апреля 2024 года. [\[2-14\]](#)

Отчет публикуется на русском и английском языках. Данный Отчет опубликован 26 апреля 2024 года. [\[2-3\]](#)

## Границы Отчета

В Отчете представлены результаты деятельности МКПАО "VK" и его дочерних организаций, перечень которых приведен в консолидированной финансовой отчетности по МСФО, если не указано иное, за отчетный период с 1 января по 31 декабря 2023 года, а также данные в динамике за предыдущие годы. [\[2-2\]](#)

## Терминология

В Отчете ссылка на «Компанию» означает МКПАО "VK", которая вместе со своими дочерними компаниями именуется «Группа» или VK.

## Округление

Некоторые цифры, включенные в Отчет, были округлены. Таким образом, цифры, приведенные для одной и той же категории в разных таблицах, могут немного различаться, а цифры, представленные как итоги в некоторых таблицах, могут не представлять собой арифметическую сумму предшествующих им цифр.

## Стандарты и рекомендации

**Отчет подготовлен с учетом принципов, требований и рекомендаций:**

- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П (ред. от 30 сентября 2022 года) «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года;
- информационного письма Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- Руководства ПАО «Московская Биржа» для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития;
- стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards);
- стандартов Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (SASB<sup>2</sup>), включая отраслевые стандарты — «Программное обеспечение и IT-услуги» (Software & IT Services), «Интернет-СМИ и услуги» (Internet Media & Services);
- внутренних документов компании.

<sup>1</sup> Существенные воздействия VK и их раскрытие в рамках существенных тем утверждаются Советом директоров посредством одобрения Отчета.

<sup>2</sup> Sustainability Accounting Standards Board.

## Определение существенности

Существенные темы данного Отчета были определены в рамках опроса, который проводился в два этапа. На первом этапе экспертами — директорами департаментов и их ключевыми специалистами, а также ключевыми специалистами по устойчивому развитию и внешними экспертами в области устойчивого развития были выделены наиболее существенные воздействия, которые VK оказывает на экономику, окружающую среду и общество. В первом этапе приняли участие 13 человек. На втором этапе VK предложила ключевым заинтересованным сторонам — пользователям, сотрудникам, деловым партнерам, инвесторам и акционерам, а также НКО — оценить значимость данных воздействий по пятибалльной шкале. Во втором этапе участвовало свыше 1,2 тыс. респондентов. [\[3-1\]](#)

По итогам данной процедуры был сформирован список существенных тем<sup>1</sup>: [\[3-2\]](#)

1. Применение инновационных технологий для защиты пользовательских данных.
2. Обеспечение информационной безопасности и минимизация вероятности инцидентов, связанных с нарушением информационной безопасности.

3. Развитие цифровых контентных сервисов, которые позволяют удовлетворить ежедневные потребности пользователей.
4. Влияние интернет-контента на культурно-нравственное развитие общества.
5. Улучшение качества сервисов.
6. Достойные условия труда и справедливого вознаграждения.
7. Развитие кадрового потенциала, работа с молодежью.
8. Здоровье сотрудников и безопасность труда в компании и цепочке поставок.
9. Формирование спроса на отечественном рынке высокотехнологичной продукции.
10. Разработка инновационных продуктов, в том числе цифровых решений для бизнеса.
11. Развитие науки и образования в рамках совместных проектов с университетами и научными центрами.

**Следующие темы не были признаны существенными, но компания отмечает их важность, и информация по ним будет также раскрыта в объеме, отвечающем задачам Отчета:**

1. Обеспечение непрерывности бизнеса.
2. Присутствие на рынке.
3. Управление рисками.
4. Управление критическими инцидентами.
5. Ответственное потребление, просветительские кампании и продукты для клиентов.
6. PUE<sup>2</sup> дата-центров VK.
7. Сокращение энергопотребления и повышение энергоэффективности.

По Отчету указаны знаки [\[GRI\]](#) в местах, где раскрыты показатели в соответствии с существенными темами и другие показатели в соответствии с [Приложением «Указатель по стандартам GRI»](#).

Помимо оценки предложенных тем, заинтересованные стороны также могли высказывать дополнительные пожелания к раскрытию информации в Отчете. Все предложенные темы и запросы на раскрытие дополнительной информации были проанализированы рабочей группой по подготовке Отчета.

<sup>1</sup> Список существенных тем ESG-отчета за 2022 год:

- Защита персональных данных.
- Кибербезопасность.
- Обучение и развитие сотрудников.
- Ответственность за качество продуктов.
- Взаимодействие с пользователями и удовлетворение их запросов.

<sup>2</sup> Коэффициент, который описывает, насколько эффективно дата-центр использует энергию, в частности сколько энергии используется вычислительным оборудованием. Чем ниже значение PUE, тем эффективнее энергопотребление. Идеальным значением PUE считается 1 — при этом вся энергия, потребляемая центром обработки данных, используется для вычислений.

## Заверение отчета

[2-5]

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с применимым законодательством и международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Аудит финансовой отчетности был проведен 20 марта 2024 года ООО «ЦАТР — аудиторские услуги». Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в [Приложении «Консолидированная финансовая отчетность»](#).

Для независимой проверки отдельных показателей в области устойчивого развития, представленных в Отчете, VK привлекла ООО «ЦАТР — аудиторские услуги». Проверка была выполнена в соответствии со стандартом МСЗОУ 3000 (пересмотренным) с получением ограниченного уровня уверенности. Показатели VK, прошедшие независимую проверку:

- потребление энергии офисами и дата-центрами (электрическая и тепловая энергия);
- прямые и косвенные выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2);
- общее число сотрудников в разбивке по виду трудового договора, типу занятости и полу;
- структура персонала в разбивке по полу, возрасту и занимаемой должности;
- среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника в разбивке по полу;
- благотворительные сборы;
- общая сумма выплат по программе БагБаунти.

Данные показатели отмечены по тексту специальным знаком .

Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность, приведено в [Приложении «Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность»](#).

Сведения об аудиторе:

Наименование: ООО «ЦАТР — аудиторские услуги».

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 года, присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

## Опрос об Отчете



[↗ Анкета для читателей Единого годового отчета за 2023 год](#)

# Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет подготовлен МКПАО "ВК" исключительно в информационных целях и может содержать заявления, основанные на прогнозных данных, или сами прогнозы. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений. Обозначенные заявления, содержащие прогнозные данные и (или) прогнозы относительно будущих событий, подвержены влиянию факторов риска, неопределенности, а также иных обстоятельств, вследствие которых действительные результаты в итоге могут не соответствовать заявленному.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем Отчете, в значительной степени основаны на ожиданиях Компании, отражающих оценки и предположения, сделанные менеджментом. Эти оценки и предположения отражают суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, которые не зависят от Компании и являются неопределенными. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными.

Компания предупреждает, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем Отчете, не являются гарантиями в отношении будущих результатов деятельности компании, и компания не может гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся.

Компания предупреждает, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов и намерений, выраженных в таких прогнозах компании. Фактические результаты деятельности, финансовое состояние и ликвидность компании, а также изменения, происходящие в отрасли, в которой работает компания, могут существенно отличаться от заявленного или допускаемого в заявлениях, основанных на прогнозных данных, или прогнозах, содержащихся в настоящем Отчете.

Компания не принимает на себя никаких обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий, оценок или обновлению каких-либо заявлений, основанных на прогнозных данных, или прогнозов с целью отражения событий или обстоятельств, происходящих или возникающих после даты публикации настоящего Отчета.

Информация, изложенная в настоящем Отчете, носит информационный характер — не является и не может быть рассмотрена/истолкована в качестве инвестиционной рекомендации, а также не может быть истолкована в качестве побуждающей лиц к совершению сделок с ценными бумагами компании.



# Контакты

[2-1], [2-3]

Наименование	Международная компания Публичное акционерное общество "VK" (МКПАО "VK")
Дата государственной регистрации в Российской Федерации	26 сентября 2023 года
Адрес регистрации	236006, Калининградская область, Г. О. город Калининград, ул. Октябрьская, д. 12, помещ. 23
Корпоративный сайт	
Страница в сети Интернет информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»	
Контактные данные	Отдел по связям с инвесторами: <a href="mailto:ir@vk.team">ir@vk.team</a>  ESG: <a href="mailto:esg@vk.team">esg@vk.team</a>  Пресс-служба: <a href="mailto:pr@vk.team">pr@vk.team</a>



Приложения

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463), был утвержден Письменной резолюцией Совета директоров Международной компании Публичного акционерного общества "ВК" (далее — МКПАО "ВК", Компания) от 26 апреля 2024 года.

В 2023 году Компания завершила процедуру редомициляции — смены страны инкорпорации с Британских Виргинских островов (БВО) на Российскую Федерацию. В результате 26 сентября 2023 года Компания была зарегистрирована в специальном административном районе на острове Октябрьский Калининградской области Российской Федерации в качестве МКПАО "ВК" в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах» (далее — Закон о международных компаниях).

С даты редомициляции, а также в связи с листингом обыкновенных акций Компании на Московской бирже к регулированию корпоративного управления Компании стали применяться отдельные требования российского законодательства с учетом допустимых ограничений, определенных в Законе о международных компаниях. В частности, к Компании стали применяться рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (далее — Кодекс), и Компания в осуществлении корпоративного управления старается максимально полно следовать рекомендациям Кодекса, применять обозначенные им принципы корпоративного управления, стандарты и лучшие практики, и внедрять их в корпоративную практику Компании.

Вместе с тем, в соответствии с п. 1.2 ст. 4 Закона о международных компаниях устав международной компании, созданной в порядке редомициляции, может предусматривать применение к ней норм иностранного права, регулирующего отношения участников корпораций, учрежденных по праву, которое применялось к иностранному

юридическому лицу до даты государственной регистрации международной компании. С учетом данного положения Устав МКПАО "ВК" в п. 32.2 устанавливает, что к отношениям, связанным с участием в Компании и (или) управлением ей, применяется право БВО (если иное не предусмотрено Уставом, внутренними документами Компании, регулирующими соответствующие отношения, или императивными нормами Закона о международных компаниях).

В рамках подготовки данного отчета Компания провела анализ принципов и рекомендаций Кодекса. Ряд рекомендаций и критериев оценки несовместим с действующими особенностями статуса Компании как международной компании, к которой применяется право БВО. Однако, по мнению Компании, это не оказывает влияния на высокие стандарты корпоративного управления, предусмотренные Уставом и внутренними документами Компании. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса за 2023 год.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>		<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	Соблюдается <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 частично соблюдается. В отчетном периоде Общее собрание акционеров не проводилось. При проведении Общего собрания акционеров Компания будет стремиться к выполнению данных критериев
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1, 2 и 3 частично соблюдаются. В отчетном периоде Общее собрание акционеров не проводилось. При проведении Общего собрания акционеров Компания будет стремиться к выполнению данных критериев

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Положения в части срока для внесения предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров не применимы к Компании, так как данные корпоративные правоотношения в Компании регулируются правом БВО. В силу Положения об ОСА предложения для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, предложения о кандидатах могут быть внесены акционерами не позднее 26 дней до даты проведения Общего собрания акционеров. Критерий 2 соблюдается
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерии 2 и 3 частично соблюдаются. Общее собрание акционеров в отчетном периоде не проводилось. При этом Устав и внутренние документы Компании не содержат положений, ограничивающих возможность соблюдения этих критериев. При проведении Общего собрания акционеров Компания будет стремиться к выполнению данных критериев. Критерий 4 соблюдается

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 частично соблюдается. В отчетном периоде Общее собрание акционеров не проводилось и дивиденды не выплачивались
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества, помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам), не использовались	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <sup>3</sup> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Соблюдается <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1 и 3 соблюдаются. Критерий 2 не соблюдается. Данный вопрос не включался в повестку дня заседаний Комитета по вознаграждениям и назначениям. Компания рассмотрит целесообразность включения данного вопроса в повестку соответствующего комитета
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

<sup>1</sup> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<sup>2</sup> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<sup>3</sup> Далее по тексту — комитет по номинациям.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Единый документ в Компании не утверждался, указанные в п. 1 вопросы вознаграждения регулируются решениями соответствующих органов управления, их назначающих, и иными внутренними документами и рассматриваются Комитетом по вознаграждениям и назначениям. Критерий 2 соблюдается
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. В течение отчетного периода формализованная процедура самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Компании не проводилась, однако Совет директоров регулярно затрагивает в своей деятельности вопросы практики корпоративного управления в Компании

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.2</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Годовой отчет Компании содержит агрегированную информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов членами Совета директоров. Критерий 2 частично соблюдается. До редомициляции Компании оценка/самооценка не проводилась; после редомициляции, самооценка предусмотрена Положением о Совете директоров. Годовой отчет за 2023 год содержит информацию о намерении Компании провести самооценку в 2024 году. В первом квартале 2024 года Совет директоров провел самооценку. Информация о ней будет включаться в дальнейшем в годовые отчеты
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. Общее собрание акционеров, повестка дня которого включала бы вопросы об избрании Совета директоров, в отчетном периоде не проводилось. При проведении соответствующего Общего собрания акционеров Компания будет стремиться к выполнению данного критерия

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
<b>2.4</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Соблюдается <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде в рамках процедуры редомициляции была подтверждена независимость (осуществлено признание независимым) членов Совета директоров, однако формальное заключение акционерам не предоставлялось. Критерии 2 и 3 соблюдаются
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Частично соблюдается. В учредительных документах Компании прописан альтернативный механизм действий в случае возникновения конфликта интересов, который соблюдается во всех существенных аспектах
<b>2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. <sup>3</sup> 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Частично соблюдается. В отчетном периоде не проводилась оценка деятельности Совета директоров. Оценка работы Совета директоров предусмотрена Положением о Совете директоров. Оценка деятельности Совета директоров проведена в первом квартале 2024 года, и в рамках самооценки оценена, в том числе, эффективность работы председателя Совета директоров. В отчетном периоде в рамках процедуры редомициляции председатель Совета директоров был избран повторно, что подтверждает уверенность Компании и Совета директоров в высоком качестве работы председателя Совета директоров
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

<sup>1</sup> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<sup>2</sup> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<sup>3</sup> Рекомендуется в пятом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде оценка деятельности Совета директоров не проводилась, но в рамках самооценки работы Совета директоров, проведенной в первом квартале 2024 года, соответствующие вопросы были проанализированы. Критерий 2 соблюдается
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.7</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Соблюдается <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. Данное положение формально не закреплено в Уставе или во внутренних документах Компании, однако соблюдается на практике во всех существенных аспектах
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Компании сформирован Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию, два из трех членов которого являются независимыми директорами. Критерии 2–4 соблюдаются
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Компании сформирован Комитет по вознаграждениям и назначениям, в состав которого входят пять директоров. При этом всего в Совет директоров входят три независимых директора, и все они входят в состав данного комитета. Критерий 2 не соблюдается. Председателем Комитета по вознаграждениям и назначениям является неисполнительный директор. Критерий 3 частично соблюдается. В Положении о Комитете по вознаграждениям и назначениям определены задачи комитета, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, однако конкретные условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям и назначениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, не определены

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <sup>3</sup> ), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 частично соблюдается. В отчетном периоде состав Совета директоров не менялся, указанные мероприятия не проводились. При этом Положение о Комитете по вознаграждениям и назначениям относит данный вопрос к полномочиям Комитета
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию возглавлялся в отчетном периоде независимым директором, Комитет по вознаграждениям и назначениям возглавлялся неисполнительным директором. Критерий 2 частично соблюдается. В Положении о Комитете по аудиту содержится данное условие, в Положении о комитете по вознаграждениям и назначениям данное положение отсутствует, но будет внесено при следующем пересмотре указанного документа
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

<sup>1</sup> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<sup>2</sup> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<sup>3</sup> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, указывается его название.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном периоде оценка (самооценка) не проводилась, так как обязательность ее проведения была установлена учредительными документами только после редомициляции. В Положении о Совете директоров указано, что процедура оценки включает оценку комитетов, председателя и отдельных директоров. Критерий 3 частично соблюдается. В отчетном периоде оценка (самооценка) Совета директоров не проводилась, но была утверждена в положениях внутреннего документа — Положения о Совете директоров. Оценка деятельности Совета директоров проведена в первом квартале 2024 года. В первом полугодии 2024 года Совет директоров планирует рассмотреть результаты самооценки на очном заседании
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. До редомициляции оценка деятельности работы Совета директоров не проводилась. После редомициляции самооценка предусмотрена Положением о Совете директоров, где также указано, что Совет директоров вправе время от времени привлекать внешнюю организацию (консультанта) для проведения внешней оценки качества работы Совета директоров

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Соблюдается Частично соблюдается ✓ <b>Не соблюдается</b>	Не соблюдается. Информация не раскрывается по основаниям, предусмотренным Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Соблюдается Частично соблюдается ✓ <b>Не соблюдается</b>	Не соблюдается. Информация не раскрывается по основаниям, предусмотренным Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. Единый документ — политика по вознаграждениям — в Компании не утверждался, вопросы вознаграждения регулируются иными внутренними документами, и рассматриваются Комитетом по вознаграждениям и назначениям

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		Частично соблюдается. Единый документ — политика по вознаграждению — в Компании не утверждался, указанные в п. 1 вопросы урегулированы внутренними документами и решениями органов, назначающих соответствующих лиц
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Соблюдается Частично соблюдается ✓ <b>Не соблюдается</b>	Не соблюдается. Критерий не применим к Компании. В Компании не предусмотрено предоставление акций Компании членам Совета директоров
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат			
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Соблюдается Частично соблюдается ✓ <b>Не соблюдается</b>	Не соблюдается. Критерий не применим к Компании. В Компании отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании) — после редомициляции в Российскую Федерацию долгосрочная программа вознаграждения, основанная на реальных акциях Компании, была отменена
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>5.1</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Процедура проведения оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании не формализована. В соответствии с Положением о Внутреннем аудите, Департамент внутреннего аудита готовит и представляет Совету директоров Компании отчеты по результатам оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля. Данные отчеты представляются Совету директоров ежеквартально в рамках общих рабочих отчетов Департамента внутреннего аудита. Критерий 2 частично соблюдается. В 2023 году проводились плановые проверки отдельных элементов и процессов системы управления рисками и внутреннего контроля

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров не утверждал информационную политику, так как этот критерий применим к Компании только с даты редомициляции. Положение об Информационной политике утверждено решением Совета директоров 20.03.2024. Критерий 2 не соблюдается. Данный вопрос не рассматривался, в 2024 году Компания планирует включить его в повестку профильного комитета Совета директоров
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Информация о единоличном исполнительном органе доступна, иная перечисленная в п. 2 информация не раскрывается по основаниям, предусмотренным федеральным законом «О рынке ценных бумаг». Критерий 3 не применим к Компании. Контролирующее лицо у Компании отсутствует

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Информационная политика утверждена решением Совета директоров 20.03.2024. При определении существенности влияния событий на стоимость ценных бумаг Компания ориентируется на подход, изложенный в Информационном письме Банка России от 26.07.2021 № ИН-06-28/56. Критерий 2 не соблюдается. Информация не раскрывается по основаниям, предусмотренным Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». Критерий 3 не соблюдается. Информация не раскрывается по основаниям, предусмотренным Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». Критерий 4 соблюдается
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 частично соблюдаются. Информация в соответствии с п. 1 и 2 включена в Информационную политику Компании. Положение об Информационной политике утверждено решением Совета директоров 20.03.2024
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Положение об Информационной политике утверждено решением Совета директоров 20.03.2024. В Информационную политику соответствующий пункт был включен
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Уставом Компании не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий». Большинство существенных корпоративных действий, перечисленных в Кодексе корпоративного управления, относится к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Компании. Корпоративные отношения в Компании, включая компетенцию органов управления, регулируются правом БВО

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Частично соблюдается. Уставом Компании не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий». При этом независимые директора играют важную роль в корпоративном управлении Компанией, обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, и выносят объективные и добросовестные суждения по всем вопросам повестки дня Совета директоров
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. В Уставе Компании отсутствует понятие «существенных корпоративных действий». При этом корпоративные действия, которые относятся Кодексом к существенным, совершенные в отчетном году (редомициляция, делистинг, листинг), проходили надлежащую процедуру одобрения до их совершения и были раскрыты в установленном порядке с представлением всех объяснений инвесторам

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления				
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий							
7.2.1					Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	✓ <b>Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
7.2.2					Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	Соблюдается ✓ <b>Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Положения об одобрении крупных сделок и сделок с заинтересованностью к Компании не применимы. Внутренние документы Компании не содержат положений, обязывающих привлекать оценщика. При этом на практике Компания отвечает критерию во всех существенных аспектах. Критерий 2 не соблюдается. Внутренние документы Компании не содержат условий обязательности привлечения оценщика. Критерий 3 соблюдается

1 Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

2 Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

## **Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность**

### **Совету директоров МКПАО «ВК»**

#### **Предмет задания**

По поручению МКПАО «ВК» (далее – «Компания») мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, как определено Международными стандартами заданий, обеспечивающих уверенность, (далее – «Задание») в отношении существенных показателей деятельности, включенных в прилагаемый Единый годовой отчет МКПАО «ВК» и ее дочерних обществ в области устойчивого развития (далее – «Отчет») и отмеченных в нем символом  (далее – «Показатели»), по состоянию на 31 декабря 2023 г. или за 2023 год (далее – «отчетный период»):

- ▶ потребление энергии офисами и дата-центрами (электрическая и тепловая энергия);
- ▶ прямые и косвенные выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2);
- ▶ общее число сотрудников в разбивке по виду трудового договора, типу занятости и полу;
- ▶ структура персонала в разбивке по полу, возрасту и занимаемой должности;
- ▶ среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника в разбивке по полу;
- ▶ благотворительные сборы;
- ▶ общая сумма выплат по программе БэгБаунти (Bug Bounty).

За исключением случаев, описанных в предыдущем параграфе, который определяет объем нашего задания, мы не выполняли процедуры в отношении оставшейся информации, включенной в Отчет, и, соответственно, мы не делаем вывод в отношении этой информации.

#### **Применимые критерии**

При подготовке Показателей Компания применяла критерии, описанные в разделе «Об Отчете» и приложении «Методики сбора и учета показателей» Отчета (далее – «Критерии»).

#### **Ответственность руководства Компании**

Руководство Компании несет ответственность за выбор Критериев и подготовку Показателей в соответствии с этими Критериями во всех существенных отношениях. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, ведение соответствующей документации и расчет оценочных значений, имеющих отношение к подготовке Показателей таким образом, чтобы они не содержали существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибкой. Кроме того, руководство Компании несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

#### **Ответственность практикующего специалиста**

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее – «МСЗОУ 3000»).

МСЗОУ 3000 требует, чтобы мы планировали и выполняли Задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Показатели подготовлены во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями, и выпустить Заключение. Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Мы считаем, что полученные доказательства являются достаточными и надлежащими для того, чтобы служить основанием для нашего вывода, обеспечивающего ограниченную уверенность.

#### **Наша независимость и управление качеством**

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1 «Управление качеством в аудиторских организациях, проводящих аудиторские и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг», который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, установленные Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который устанавливает фундаментальные принципы честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

#### **Описание выполненных процедур**

Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполняемых в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.

Хотя мы принимали во внимание эффективность средств внутреннего контроля руководства при определении характера и объема наших процедур, наше задание, обеспечивающее уверенность, не было предназначено для обеспечения уверенности в отношении средств внутреннего контроля. В наши процедуры не входило тестирование средств контроля или выполнение процедур, связанных с проверкой консолидации или расчета данных в информационных системах.



Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, включает в себя опрос, в первую очередь лиц, ответственных за подготовку Показателей и соответствующей информации, а также аналитические и другие необходимые процедуры.

Наши процедуры включали:

- ▶ опросы руководителей и специалистов Компании, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области устойчивого развития, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- ▶ анализ ключевых документов, касающихся политик, результатов деятельности и отчетности Компании в области устойчивого развития;
- ▶ получение понимания процесса подготовки отчетности по Показателям;

- ▶ анализ выборки данных по Показателям за отчетный период с тем, чтобы убедиться, что на уровне Компании указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом.

Мы также выполнили другие процедуры, которые сочли необходимыми в данных обстоятельствах.

#### **Вывод**

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы нас считать, что Показатели не подготовлены достоверно во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями.

Е.Н. Лежанкова  
Партнер  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

25 апреля 2024 г.

#### **Сведения о практикующем специалисте**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения о субъекте задания**

Наименование: МКПАО «ВК»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 26 сентября 2023 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1233900010585.  
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, Октябрьская ул., д. 12, пом. 23.



## Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора.....	3
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	9
Консолидированный отчет о совокупном доходе.....	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	12
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	14
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Информация о компании и описание ее деятельности.....	16
2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности.....	16
3 Положения учетной политики.....	19
4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения.....	35
5 Операционные сегменты.....	39
6 Аренда.....	41
7 Нематериальные активы.....	42
8 Гудвил.....	43
9 Основные средства.....	45
10 Консолидируемые дочерние организации.....	46
11 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия.....	46
12 Объединения и выбытия бизнесов.....	49
13 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность.....	59
14 Торговая дебиторская задолженность.....	62
15 Денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные депозиты.....	63
16 Долгосрочные финансовые активы, прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы и прочие оборотные активы.....	63
17 Капитал.....	64
18 Выручка.....	65
19 Финансовые доходы и расходы.....	66
20 Налог на прибыль.....	66
21 Прибыль на акцию.....	68
22 Договорные обязательства, условные обязательства и операционные риски.....	69
23 Расчеты и операции со связанными сторонами.....	72
24 Финансовые инструменты.....	74
25 Расходы на персонал.....	80
26 Прочие операционные расходы.....	81
27 Цели и принципы управления финансовыми рисками.....	81
28 Выплаты на основе акций.....	84
29 События после отчетной даты.....	87



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
МКПАО «ВК»

### *Мнение*

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности МКПАО «ВК» и ее дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### *Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности*

Мы обращаем внимание на пункт 2.1 «Непрерывность деятельности» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, в котором указано, что за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа понесла чистый убыток в размере 34 291 миллионов российских рублей.

Как указано в пункте 2.1 «Непрерывность деятельности» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, эти события или условия, наряду с другими вопросами, изложенными в пункте 2.1 «Непрерывность деятельности», указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### ***Важные обстоятельства***

Мы обращаем внимание на пункт 1 «Информация о компании и описание ее деятельности» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, в котором указано, что к 30 сентября 2023 г. МКПАО «ВК» завершила процесс редомициляции с Британских Виргинских островов в Российскую Федерацию. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### ***Ключевые вопросы аудита***

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. В дополнение к обстоятельству, изложенному в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в нашем заключении. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

### **Ключевой вопрос аудита**

### **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

#### ***Ежегодный анализ обесценения гудвила***

Согласно МСФО, Группа обязана проводить тестирование гудвила на предмет обесценения ежегодно путем оценки возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), или группы ЕГДС, формирующих операционные сегменты Группы, и ее сравнения с балансовой стоимостью, соответствующей ЕГДС или группы ЕГДС. Данное ежегодное тестирование является ключевым вопросом аудита, поскольку остаток гудвила в размере 165 646 миллионов российских рублей по состоянию на 31 декабря 2023 г. является существенным для консолидированной финансовой отчетности. Кроме того, применяемая руководством процедура оценки является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозах денежных потоков, подготовленных на основе финансовых планов, утвержденных руководством. На данные допущения оказывают влияние такие факторы, как ожидаемые будущие рыночные или экономические условия и, в особенности, прогнозы в отношении российского интернет-рынка. Информация об обесценении гудвила представлена в Примечании 8 к данной консолидированной финансовой отчетности.

Наши аудиторские процедуры, помимо прочего, включали в себя анализ гудвила, распределенного между всеми операционными сегментами, с привлечением специалистов для оценки значительных допущений и методик, используемых Группой, в частности, в рамках подготовки прогнозов в отношении роста выручки, показателя прибыли до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (ЕБИТДА) и показателей доходности по операционным сегментам. Кроме того, мы проверили математическую точность моделей обесценения и проанализировали чувствительность возмещаемой суммы к изменениям в ключевых допущениях. Мы также проанализировали раскрываемую в консолидированной финансовой отчетности Группы информацию о тех допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения, т.е. тех, которые оказывают наиболее значительное влияние на определение возмещаемой суммы гудвила.

## Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

### Признание выручки

Два аспекта признания выручки Группы были выделены нами как ключевые вопросы аудита:

- 1) Признание выручки Группы от онлайн рекламы, пользовательских платежей и предоставления прочих услуг представляет собой сложный автоматизированный процесс, включающий в себя анализ скидок за объем и комиссий третьих лиц, для отнесения которых на расходы или уменьшение выручки требуется применение суждений.
- 2) Признание выручки от образовательных технологий предусматривает применение суждений при выполнении сложных расчетов значительных сумм отложенной выручки за период обучения клиентов, который определяется в зависимости от продолжительности программ обучения или активности клиентов и их поведения в прошлые периоды.

Выбор и применение политики в области признания выручки требует от руководства вынесения суждения, следовательно, данный вопрос также является ключевым вопросом аудита. Информация о выручке представлена в Примечаниях 4 и 18 к консолидированной финансовой отчетности.

### Учет расходов на создание программного обеспечения и контента

Группа понесла расходы на разработку программного обеспечения, создание и приобретение аудио и видео контента. Расходы являются существенными и составляют 13 177 миллионов российских рублей. Группа применила суждение относительно признания данных расходов в качестве активов, включаемых в строку отчета о финансовом положении «Прочие нематериальные активы» или расходов, включаемых в строки отчета о совокупном доходе «Вознаграждение агентам/партнерам и медиаконтент», «Расходы на персонал». Выбор и применение политики в области разделения расходов, выбор сроков амортизации требуют применения высокого уровня суждения, влияют на показатель операционной прибыли и решения, принимаемые руководством Группы на его основе. Следовательно, этот вопрос является ключевым вопросом аудита.

Информация о расходах на разработку программного обеспечения, создание и приобретение аудио и видео контента представлена в Примечаниях 3.8 и 7 к данной консолидированной финансовой отчетности.

- 1) Мы протестировали прикладные и ручные средства контроля, зависящие от применения информационных технологий (ИТ), которые используются в процессе признания выручки. На выборочной основе мы изучили и проанализировали существенные стандартные и нестандартные договоры, предусматривающие получение выручки. Мы проанализировали политику в области признания выручки в отношении конкретных источников выручки (включая различные льготы и скидки за объем) и соответствующую раскрываемую информацию. Мы проверили результаты выполненной Группой сверки сумм выручки, отраженных в системах учета и соответствующих автоматизированных ИТ-системах.
- 2) Мы провели анализ расчета отложенной выручки, включая проверку периода обучения клиентов, который определяется в зависимости от продолжительности программ обучения или активности клиентов и их поведения в прошлые периоды.

Мы привлекли специалиста в области ИТ для оказания содействия при проведении вышеуказанных процедур. Мы рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Наши аудиторские процедуры включали в себя проверку выполнения критериев признания расходов в качестве активов, включаемых в отчет о финансовом положении, а также способность данных активов создавать вероятные будущие экономические выгоды в течение срока их амортизации. Вероятные будущие экономические выгоды были оценены на основе модели будущих денежных потоков. В модели мы проанализировали ключевые допущения в отношении доходов, расходов в течение срока амортизации и ставки дисконтирования, проверили математическую точность и проанализировали чувствительность возмещаемой суммы к изменениям в ключевых допущениях. Мы проанализировали сроки полезного использования этих активов. Мы проанализировали адекватность раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности Группы.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### ***Прочая информация, включенная в Годовой отчет 2023***

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете 2023 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет 2023 года, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### ***Ответственность руководства и Комитета по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

### ***Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности***

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Мы также предоставляем Комитету по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Устименко Антон Сергеевич.

Устименко Антон Сергеевич,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
на основании доверенности от 8 декабря 2023 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОПНЗ 21906110496)

20 марта 2024 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: МКПАО «ВК»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 26 сентября 2023 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1233900010585.

Местонахождение: 236006, Россия, Калининградская обл., г. Калининград, Октябрьская ул., д. 12, пом. 23.



## Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2023 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г. (Пересмотрено, Прим. 8 и 12.10)
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия	11	13 909	4 585
Гудвил	8	165 646	156 229
Активы в форме права пользования	6	10 308	9 519
Прочие нематериальные активы	7	30 530	22 249
Основные средства	9	51 089	39 250
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	24	471	350
Отложенные налоговые активы	20	1 666	2 293
Прочие финансовые активы	16, 24	1 164	2 158
Авансовые платежи по договорам аренды офисных помещений		404	437
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>275 187</b>	<b>237 070</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	64 175	64 272
Предоплата по налогу на прибыль		–	262
Расходы будущих периодов и авансы поставщикам		3 000	1 965
Займы выданные	24	3 193	2 982
Запасы		1 064	226
Прочие оборотные активы	16	2 827	5 087
Денежные средства и их эквиваленты	15	51 294	48 759
Активы, предназначенные для продажи	13.2	–	292
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>125 553</b>	<b>123 845</b>
<b>Итого активы</b>		<b>400 740</b>	<b>360 915</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании</b>			
Уставный капитал		–	–
Эмиссионный доход		80 774	81 872
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(1 039)	(1 039)
Нераспределенная прибыль		54 414	86 841
Резерв по пересчету иностранных операций в валюту представления		6 070	2 585
<b>Итого капитал, приходящийся на акционеров материнской компании</b>		<b>140 219</b>	<b>170 259</b>
Неконтролирующие доли участия	17.3	(2 685)	(2 147)
<b>Итого капитал</b>		<b>137 534</b>	<b>168 112</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства	20	2 713	2 107
Отложенная выручка		664	793
Долгосрочные обязательства по аренде	6	5 929	7 292
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	24	3 948	3 982
Долгосрочные процентные кредиты и облигации	24	115 208	35 775
Отложенный доход по кредитным обязательствам		12 442	–
Прочие долгосрочные обязательства		702	572
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>141 606</b>	<b>50 521</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Торговая кредиторская задолженность	24	20 482	17 121
Обязательства по налогу на прибыль		1 901	2 689
НДС и прочие налоговые обязательства		4 811	5 183
Отложенная выручка и авансы полученные от клиентов		11 121	8 428
Краткосрочные процентные кредиты и облигации	24	52 954	88 742
Краткосрочные обязательства по аренде	6	3 725	3 216
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	24	2 858	4 806
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	16	23 748	11 810
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	13.2	–	287
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>121 600</b>	<b>142 282</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>263 206</b>	<b>192 803</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>400 740</b>	<b>360 915</b>

Генеральный директор \_\_\_\_\_ Багудина Е. Г.

20 марта 2024 г.

Результаты деятельности ВК за 2023 год

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2023 г.	2022 г.
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
Онлайн реклама		79 749	56 917
Пользовательские платежи		19 268	17 008
Образовательные технологии		15 824	11 190
Прочая выручка		17 929	12 655
<b>Итого выручка</b>	<b>18</b>	<b>132 770</b>	<b>97 770</b>
Расходы на персонал	25	(55 861)	(38 847)
Вознаграждение агентам/партнерам и медиаконтент		(40 690)	(23 988)
Маркетинговые расходы		(24 643)	(14 018)
Расходы на хостинг серверов		(1 137)	(636)
Профессиональные услуги		(1 687)	(1 229)
Прочие операционные доходы		205	792
Прочие операционные расходы	26	(9 572)	(5 055)
<b>Итого операционные расходы, нетто</b>		<b>(133 385)</b>	<b>(82 981)</b>
Износ и амортизация	6, 7, 9	(23 714)	(18 113)
Обесценение нематериальных активов	7	–	(1 052)
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	11	684	(16 994)
Финансовые доходы	19	10 288	6 561
Финансовые расходы	19, 24.3	(17 759)	(12 379)
Восстановление резервов в связи с истечением срока исковой давности		906	–
Прочие внереализационные доходы	6	110	187
Обесценение гудвила	8	–	(9 681)
Чистый убыток от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	24	(1 838)	(10 486)
Прибыль от продажи дочерних компаний	13.2	92	13
Восстановление обесценения ассоциированных компаний, учитываемых по методу долевого участия	11	295	–
Обесценение ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	11	–	(13 973)
Убыток от переоценки активов, предназначенных для продажи	13.2	–	(283)
Прибыль от переоценки ранее принадлежащих долей участия в совместных предприятиях и ассоциированных организациях	11	310	24 360
Убыток от переоценки финансовых инструментов		(4 584)	(123)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования		(64)	(2 190)
Курсовые разницы		1 681	9 867
<b>Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>		<b>(34 208)</b>	<b>(29 497)</b>
Расходы по налогу на прибыль	20	(83)	(3 149)
<b>Чистый убыток от продолжающейся деятельности</b>		<b>(34 291)</b>	<b>(32 646)</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	13	–	28 736
<b>Чистый убыток</b>		<b>(34 291)</b>	<b>(3 910)</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<b>Прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>			
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных совместных предприятий		–	1 002
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций		3 509	(26)
<b>Итого прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>		<b>3 509</b>	<b>976</b>
<b>Итого прочий совокупный доход за вычетом влияния налога на прибыль в сумме 0</b>		<b>3 509</b>	<b>976</b>
<b>Итого совокупный убыток, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>(30 782)</b>	<b>(2 934)</b>

## Консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)

	Прим.	2023 г.	2022 г.
<b>Чистый убыток, приходящийся на:</b>			
Акционеров материнской компании		(33 716)	(3 144)
Неконтролирующие доли участия		(575)	(766)
<b>Итого совокупный убыток, за вычетом налогов, приходящийся на:</b>			
Акционеров материнской компании		(30 207)	(2 168)
Неконтролирующие доли участия		(575)	(766)
<b>Убыток на акцию (в руб.):</b>			
Базовый убыток на акцию, приходящийся на держателей обыкновенных акций материнской компании		(149)	(14)
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании		н/п	н/п
<b>Убыток на акцию (в руб.) от продолжающейся деятельности:</b>			
Базовый убыток на акцию, приходящийся на держателей обыкновенных акций материнской компании		(149)	(116)
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании		н/п	н/п
<b>Прибыль на акцию (в руб.) от прекращенной деятельности:</b>			
Базовая прибыль на акцию, приходящийся на держателей обыкновенных акций материнской компании		–	102
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании		н/п	100

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.  
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2023 г.	2022 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Убыток до налогообложения по продолжающейся деятельности		(34 208)	(29 497)
Прибыль до налогообложения по прекращенной деятельности		–	27 858
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(34 208)</b>	<b>(1 639)</b>
<i>Корректировки для приведения убытка до налогообложения к денежным потокам, полученным от операционной деятельности</i>			
Износ и амортизация	6, 7, 9	23 714	20 074
Обесценение нематериальных активов	7	–	1 052
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	11	(684)	16 994
Финансовые доходы		(10 288)	(6 668)
Финансовые расходы	19, 24.3	17 759	12 388
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	14, 26	1 500	89
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования		22	2 911
Обесценение гудвила	8	–	9 681
Чистый убыток от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	24	1 838	11 067
Прибыль от продажи дочернего предприятия	13	(92)	(27 143)
Восстановление обесценения ассоциированных компаний, учитываемых по методу долевого участия	11	(295)	–
Обесценение ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	11	–	13 973
Убыток от переоценки активов, предназначенных для продажи		–	283
Прибыль от переоценки ранее принадлежащих долей участия в совместных предприятиях и ассоциированных организациях	11	(310)	(24 360)
Убыток от переоценки финансовых инструментов		4 584	420
Курсовые разницы		(1 681)	(9 391)
Платежи, основанные на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами и денежными средствами	28	(1 098)	2 480
Восстановление резервов в связи с истечением срока исковой давности		(906)	–
Прочие неденежные статьи		295	(82)
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>			
Увеличение дебиторской задолженности		(980)	(5 792)
Увеличение расходов будущих периодов и авансов поставщикам		(1 132)	(3 462)
Увеличение запасов и прочих активов		(441)	(2 863)
Увеличение краткосрочных обязательств и начисленных расходов (Увеличение)/уменьшение прочих внеоборотных активов		7 284	9 604
Увеличение/(уменьшение) отложенной выручки и авансов клиентов		(202)	25
Увеличение/(уменьшение) отложенной выручки и авансов клиентов		39	(285)
Увеличение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		(239)	(570)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль</b>		<b>4 479</b>	<b>18 786</b>
Проценты полученные		4 106	724
Проценты уплаченные	6, 24.3	(6 786)	(4 969)
Дивиденды, полученные от объектов инвестиций венчурного капитала		35	–
Налог на прибыль уплаченный	20	(529)	(1 992)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>1 305</b>	<b>12 549</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Денежные средства, уплаченные за основные средства, по продолжающейся деятельности	9	(21 173)	(14 143)
Денежные средства, уплаченные за нематериальные активы, по продолжающейся деятельности	7	(11 231)	(6 189)
Денежные средства, уплаченные за основные средства, по прекращенной деятельности		–	(126)
Денежные средства, уплаченные за нематериальные активы, по прекращенной деятельности		–	(2 132)
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия	11	109	76
Займы выданные		(625)	(8 713)
Погашение займов выданных		202	165
Денежные средства, уплаченные за приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	12	(6 747)	3 302
Денежные средства, полученные от продажи дочерних организаций		8 768	–
Денежные средства, уплаченные за приобретение долгосрочных прав аренды, за вычетом полученных денежных средств	6	(2 673)	–
Выбытие денежных средств от продажи дочерних организаций	13	(90)	(1 743)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия	11	(11 625)	(2 834)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(45 085)</b>	<b>(32 337)</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

	Прим.	2023 г.	2022 г.
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение обязательств по аренде	6	(3 763)	(4 628)
Займы полученные	24.3	4 467	82 226
Займы погашенные	24.3	(14 470)	(30 198)
Размещение облигаций	24.3	60 000	–
Денежные средства, уплаченные за неконтролирующие доли участия в дочерних организациях		(200)	–
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам дочерних организаций		(14)	(86)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>46 020</b>	<b>47 314</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>			
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		156	(664)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования		(22)	(1 679)
Денежные средства и их эквиваленты, включенные в состав активов, предназначенных для продажи		161	(161)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		48 759	23 737
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>51 294</b>	<b>48 759</b>



## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

(в миллионах российских рублей)

	Акционерный капитал		Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль (пересмотренная)	Накопленный прочий совокупный доход(убыток), за вычетом влияния налога на прибыль в сумме 0	Итого капитал, приходящийся на акционеров материнской компании	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Количество выпущенных и находящихся в обращении акций	Сумма							
На 1 января 2022 г.	226 130 707	–	79 397	(1 044)	89 985	1 578	169 916	346	170 262
Убыток за период	–	–	–	–	(3 144)	–	(3 144)	(766)	(3 910)
<i>Прочий совокупный доход</i>									
Пересчет иностранных валют	–	–	–	–	–	976	976	–	976
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>	–	–	–	–	–	976	976	–	976
<b>Итого совокупный убыток</b>	–	–	–	–	(3 144)	976	(2 168)	(766)	(2 934)
Платежи, основанные на акциях (Прим. 25, 28)	–	–	3 080	–	–	–	3 080	–	3 080
Реализация прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения и опционов на акции Компании	20 000	–	(5)	5	–	–	–	–	–
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам дочерних организаций	–	–	–	–	–	–	–	(86)	(86)
Изменение программ реализации прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения (Прим. 25, 28)	–	–	(600)	–	–	–	(600)	–	(600)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	–	–	–	–	22	22
Выбытие элементов капитала в связи с продажей дочерней организации (Прим. 13)	–	–	–	–	–	31	31	(1 663)	(1 632)
На 31 декабря 2022 г.	226 150 707	–	81 872	(1 039)	86 841	2 585	170 259	(2 147)	168 112



## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

(в миллионах российских рублей)

	Акционерный капитал		Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль	Накопленный прочий совокупный доход(убыток), за вычетом влияния налога на прибыль в сумме 0	Итого капитал, приходящийся на акционеров материнской компании	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Количество выпущенных и находящихся в обращении акций	Сумма							
На 1 января 2023 г.	226 150 707	–	81 872	(1 039)	86 841	2 585	170 259	(2 147)	168 112
Убыток за период	–	–	–	–	(33 716)	–	(33 716)	(575)	(34 291)
<i>Прочий совокупный доход</i>									
Пересчет иностранных валют	–	–	–	–	–	3 509	3 509	–	3 509
<b>Итого прочий совокупный убыток</b>	–	–	–	–	–	3 509	3 509	–	3 509
<b>Итого совокупный убыток</b>	–	–	–	–	(33 716)	3 509	(30 207)	(575)	(30 782)
Платежи, основанные на акциях (Прим. 25, 28)	–	–	(1 098)	–	–	–	(1 098)	–	(1 098)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам дочерних организаций	–	–	–	–	–	–	–	(14)	(14)
Приобретение неконтролирующих долей участия (Прим. 24.2)	–	–	–	–	1 289	–	1 289	44	1 333
Признание неконтролирующих долей в результате приобретения бизнесов	–	–	–	–	–	–	–	7	7
Выбытие элементов капитала в связи с продажей дочерней организации (Прим. 13)	–	–	–	–	–	(24)	(24)	–	(24)
На 31 декабря 2023 г.	226 150 707	–	80 774	(1 039)	54 414	6 070	140 219	(2 685)	137 534

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.  
(в миллионах российских рублей)

## 1 Информация о компании и описание ее деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность МКПАО «VK» (VK Компани Лимитед до 26 сентября 2023 г., далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа» или «VK») за год, закончившихся 31 декабря 2023 г., была утверждена к выпуску директорами Компании 20 марта 2024 г.

Компания была зарегистрирована 4 мая 2005 г. на территории Британских Виргинских Островов (далее – «БВО») в соответствии со статьей 291 Закона о международных коммерческих компаниях (далее – «Закон»). Головной офис Компании расположен по адресу: 236006, Калининградская область, г. Калининград, Октябрьская ул., д. 12, пом. 23 (до 26 сентября 2023 г. 3107, Кипр, Лимасол, Неаполи, 28 Октовриу, 365, ВАШИОТИС СИФРОНТ, офис 402).

В августе 2023 года Акционеры и Совет Директоров VK Компани Лимитед принял решение о редомициляции – прекращении деятельности Компании на Британских Виргинских Островах и ее продолжении в Российской Федерации в качестве международной компании публичного акционерного общества в соответствии с российским законодательством в специальном административном районе «Октябрьский Остров», город Калининград. 26 сентября 2023 г. Компания была зарегистрирована в качестве МКПАО «VK».

Также в августе 2023 года начался процесс редомициляции с Кипра в Российскую Федерацию дочерних компаний Группы МГЛ Мэйл.ру Эквити Лимитед, Ломигор Инвестментс Лимитед и МГЛ Май.Ком (Сайпрус) Лимитед. 21 августа 2023 г. компании были зарегистрированы в качестве МКООО (международная компания общество с ограниченной ответственностью). Наименования компаний соответственно МКООО «VK Эквити», МКООО «VK Образовательные технологии», МКООО «VK МГЛ Лимитед».

В связи с редомициляцией Компании и некоторых дочерних компаний в Российскую Федерацию функциональные валюты двух дочерних компаний были пересмотрены. С 21 августа 2023 г. функциональной валютой МКООО «VK Образовательные технологии» (до 21 августа 2023 г. Ломигор Инвестментс Лимитед) и МКООО «VK МГЛ Лимитед» (до 21 августа 2023 г. МГЛ Май.Ком (Сайпрус) Лимитед) является российский рубль вместо евро и доллара США соответственно.

Компания консолидирует бизнес-подразделения, осуществляющие деятельность в сегменте интернета, которые занимаются управлением интернет-порталами, социальными сетями и мессенджерами и образовательными платформами. Группа занимает ведущие позиции на рынках России и других стран СНГ, где она осуществляет свою операционную деятельность.

Материнской компанией МКПАО «VK» является АО «МФ Технологии». У АО «МФ Технологии» отсутствует единственный контролирующий акционер.

Информация об основных дочерних организациях Группы представлена в Примечании 10.

## 2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из принципа учета по исторической стоимости, за исключением финансовых активов и обязательств, отнесенных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и производных финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости.

### 2.1 Непрерывность деятельности

Группа подготовила консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о том, что она будет продолжать свою деятельность непрерывно.

Руководство приняло во внимание все значимые факты, включая позицию по ликвидности Группы, события после отчетной даты, ожидаемые результаты операционной деятельности, а также имеющиеся в распоряжении Группы кредитные ресурсы и прочие денежные средства для оценки способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно.

#### Результаты операционной деятельности и позиция по ликвидности

По состоянию на 31 декабря 2023 г. сумма денежных средств и их эквивалентов Группы составляла 51 294 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 48 759 млн руб.). Несмотря на чистый убыток по МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г., в размере 34 291 млн руб. (за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 г.: 3 910 млн руб.), у Группы положительный оборотный капитал (сумма оборотных активов превышает сумму краткосрочных обязательств) по состоянию на 31 декабря 2023 г. в размере 3 953 млн руб. (на 31 декабря 2022 г.: отрицательный оборотный капитал в размере 18 437 млн руб.) и Группа получила приток денежных средств от операционной деятельности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г. в размере 1 305 млн руб. (за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 г.: 12 549 млн руб.).

Положительный оборотный капитал образовался в основном за счет перевода задолженности по кредитной линии в банке, являющейся связанной стороной (далее – «Связанная сторона»), из «Краткосрочных обязательств» в «Долгосрочные обязательства», а также за счет размещения долгосрочных облигаций. Данная Связанная сторона подтвердила на 31 декабря 2023 г. отсутствие намерений досрочно истребовать задолженность ввиду нарушения ограничительных условий, предусмотренных договорами.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2.1 Непрерывность деятельности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 г. соотношение долг/капитал (итого обязательства к итоговому капиталу) составило 1,91. Прогнозируемый денежный поток от операционной деятельности за 2024 год не покроет дефицит оборотного капитала, в случае возникновения. Руководство Группы тщательно оценивает позицию по ликвидности Группы и ожидает успешного достижения соглашений со Связанной стороной о реструктуризации или рефинансирования выплат по кредитным обязательствам. Полученные кредитные средства будут направлены на финансирование и развитие новых проектов.

Вероятность и источники погашения Группой существующей долговой нагрузки, а также вероятность получения положительного операционного денежного потока для покрытия убытка Группы указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно.

#### 2.2 Презентация сравнительной информации

Некоторые сравнительные показатели были реклассифицированы и/или перегруппированы в соответствии с текущим представлением. Данный факт не оказал влияния на отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности суммы чистого убытка за отчетные периоды.

#### 2.3 Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

Группа ведет бухгалтерский учет и составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с национальными правилами бухгалтерского учета и инструкциями для каждой дочерней организации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных бухгалтерского учета с корректировками и реклассификациями, внесенными с целью достоверного представления информации в соответствии с требованиями стандартов и интерпретаций, выпущенных Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (далее – «Совет по МСФО»). Корректировки согласно МСФО влияют на такие основные области, как консолидация, признание выручки, оценочные обязательства, отложенное налогообложение, оценка по справедливой стоимости, объединения бизнесов, обесценение, выплаты на основе акций и др.

#### 2.4 Применение новых и пересмотренных МСФО и Разъяснений КРМФО

Учетная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2023 г.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу. В 2023 году Группа впервые применила приведенные ниже поправки, но они не оказали влияния на ее консолидированную финансовую отчетность.

##### *МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», включая поправки*

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации о договорах страхования и заменяет собой МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Однако стандарт содержит ряд исключений из сферы его применения. В частности, он не применяется к следующим операциям, стороной которых является Группа:

- к гарантиям, предоставленным производителем, дилером или розничным торговцем в связи с продажей своих товаров или услуг покупателю;
- к активам и обязательствам работодателей по программам вознаграждений работникам;
- к предусмотренным договором правам или предусмотренным договором обязанностям, которые зависят от будущего использования или права на использование нефинансового объекта (например, по некоторым лицензионным платежам, роялти, переменным и прочим условным арендным платежам и аналогичным статьям);
- к гарантиям ликвидационной стоимости, предоставленным производителем, дилером или розничным торговцем, и гарантиям ликвидационной стоимости, предоставленным арендатором, если они встроены в условия аренды;

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2.4 Применение новых и пересмотренных МСФО и Разъяснений КРМФО (продолжение)

- к договорам финансовой гарантии, за исключением случаев, когда выпустившая их сторона ранее в явной форме заявляла, что рассматривает такие договоры как договоры страхования, и учитывала их в порядке, применимом к договорам страхования. Данная сторона должна принять решение о применении к таким договорам финансовой гарантии либо МСФО (IFRS) 17, либо МСФО (IAS) 32 «*Финансовые инструменты: представление*», МСФО (IFRS) 7 «*Финансовые инструменты: раскрытие информации*» и МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*». Сторона, выпустившая договор, может принимать такое решение в отношении каждого договора в отдельности, однако решение, принятое по каждому договору, не может быть впоследствии пересмотрено. В прошлом, Группа не выпускала договоры финансовой гарантии. Первые такие договоры были выпущены в текущем отчетном периоде и Группа применяет к ним требования МСФО (IAS) 32, МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 (см. ниже подраздел «Новые виды операций и учетная политика, примененная к ним впервые»);
- к условному возмещению, подлежащему уплате или получению, в сделке по объединению бизнесов;
- к договорам страхования, по которым организация является держателем полиса, за исключением случаев, когда такие договоры являются удерживаемыми договорами перестрахования.

Таким образом данный стандарт к Группе неприменим.

*Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление в финансовой отчетности» и Практическим рекомендациям № 2 «Формирование суждений о существенности» по применению МСФО «Раскрытие информации об учетной политике»*

Данные поправки содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки заменяют требование о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также вводят дополнительные указания относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике.

Принятие данных поправок не привело к значительным изменениям в объеме и составе раскрываемой ею в консолидированной финансовой отчетности информации об учетной политике, поскольку ее текущая практика в целом соответствовала новым требованиям.

*Поправки к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» – «Определение бухгалтерских оценок»*

Данные поправки ввели определение «бухгалтерских оценок», а также разъяснили отличие между изменениями в бухгалтерских оценках и изменениями в учетной политике и исправлением ошибок, и то, каким образом организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок.

Данные поправки не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

*Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» – «Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, которые возникают в результате одной операции»*

Согласно данным поправкам, исключение при первоначальном признании не применяется к операциям, которые при их первоначальном признании приводят к признанию налогооблагаемых и вычитаемых разниц в равных суммах. Применение исключения согласно поправкам, ограничивается ситуациями, когда при первоначальном признании актива в форме права пользования и обязательства по аренде или обязательства в отношении затрат по выводу актива из эксплуатации и соответствующего увеличения стоимости актива, возникают неодинаковые по суммам налогооблагаемые и вычитаемые разницы. При этом даже при возникновении в результате транзакции равных налогооблагаемых и вычитаемых разниц, возможно признание отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов в неодинаковых суммах с отнесением разницы в состав прибыли или убытка за период. В частности, это может быть следствием невозможности отложенного налогового актива или разных ставок налога, применяемых к вычитаемым и налогооблагаемым разницам.

Поскольку текущая учетная политика Группы уже соответствует данным поправкам, их первое применение не оказало влияния на ее финансовую отчетность.

*Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» – «Международная налоговая реформа – модельные правила Pillar 2»*

Поправки, выпущенные 23 мая 2023 г., предусматривают следующее:

- обязательное временное освобождение от учета отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство модельных правил Pillar 2; и
- требования по раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организации, подпадающей под новое законодательство, лучше понять, как на нее влияет предусмотренный этим законодательством налог на прибыль согласно Pillar 2, в том числе до его вступления в силу.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2.4 Применение новых и пересмотренных МСФО и Разъяснений КРМФО (продолжение)

Поправка об обязательном временном освобождении вступает в силу немедленно, но о его применении необходимо сообщить. Что касается требований по раскрытию информации, то они применяются в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, но не действуют в отношении промежуточных периодов, заканчивающихся 31 декабря 2023 г. или до этой даты.

Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы.

#### 2.5 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2023 г.	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
Поправки к МСФО (IAS) 7 «Раскрытие информации: «Соглашения о финансировании поставщиков»	1 января 2024 г.
Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»	1 января 2024 г.
Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Обязательства по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой»	1 января 2024 г.
Поправки к МСФО (IAS) 21 «Ограничения конвертируемости валют»	1 января 2025 г.

Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на Группу.

### 3 Положения учетной политики

#### 3.1 Принципы консолидации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании и ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2023 г. и за год по указанную дату.

Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвержена риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение таких доходов, а также имеет возможность влиять на эти доходы через осуществление своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций или прав на получение таких доходов; и
- наличие у Группы возможности использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций для влияния на величину доходов.

При отсутствии у Группы большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все значимые факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение(я) с другими держателями прав голоса в объекте инвестиций;
- права, предусмотренные другими соглашениями; и
- права голоса и потенциальные права голоса, имеющиеся у Группы.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Финансовая отчетность дочерних организаций составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность материнской компании, с использованием аналогичных принципов учета.

Все внутригрупповые остатки, доходы и расходы и нереализованные прибыли и убытки по внутригрупповым операциям исключаются.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.1 Принципы консолидации (продолжение)

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- прекращает признание активов и обязательств дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвила);
- прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующих долей участия;
- прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- признает справедливую стоимость полученного возмещения;
- признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- признает образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка; и
- реклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли, в зависимости от обстоятельств, как это требовалось бы в случае выбытия соответствующих активов или обязательств Группы.

#### 3.2 Объединения бизнесов и гудвил

Объединения бизнесов учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного возмещения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующих долей участия в объекте приобретения. Для каждого объединения бизнесов приобретающая сторона оценивает неконтролирующую долю участия в объекте приобретения либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной части идентифицируемых чистых активов объекта приобретения. Затраты, понесенные в связи с приобретением, например, комиссии за посреднические услуги, юридические услуги, услуги независимой комплексной проверки и прочие профессиональные и консультационные услуги, включаются в состав операционных расходов.

Группа оценивает гудвил по справедливой стоимости переданного возмещения, включая признанную стоимость неконтролирующей доли участия в объекте приобретения, за вычетом чистой признанной стоимости (как правило, справедливой стоимости) идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств, которые в совокупности оцениваются на дату приобретения.

Переданное возмещение представляет собой справедливую стоимость переданных активов и принятых Группой обязательств в отношении предыдущих владельцев объекта приобретения, а также долей участия, выпущенных Группой. Переданное возмещение также включает справедливую стоимость условного возмещения и вознаграждений объекта приобретения в форме выплат на основе акций, права на которые перешли и которые замещаются при объединении бизнесов.

В случае поэтапной передачи контроля ранее имевшаяся доля приобретателя в объекте приобретения переоценивается на дату приобретения по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Условное обязательство объекта приобретения признается при объединении бизнесов только в том случае, если такое обязательство представляет собой существующую обязанность, которая возникает из прошлого события и справедливая стоимость которой может быть оценена с достаточной степенью надежности.

Только компоненты неконтролирующих долей участия, которые являются текущими долями владения и дают своим владельцам право на пропорциональную часть чистых активов организации в случае ее ликвидации, оцениваются по справедливой стоимости либо как пропорциональная часть существующих инструментов участия в идентифицируемых чистых активах объекта приобретения. Все прочие компоненты оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения.

Группа учитывает изменения в доле владения в дочерней организации (без потери контроля) как операции с собственниками, действующими в этом качестве. Следовательно, такие операции не приводят к возникновению гудвила либо прибыли или убытка и учитываются в качестве операций с капиталом.

После первоначального признания гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей тестирования гудвила, приобретенного при объединении бизнесов, на обесценение гудвил, начиная с даты приобретения Группой дочерней организации, распределяется на каждую из единиц Группы, генерирующих денежные средства, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнесов, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретенной дочерней организации к указанным единицам.

Если гудвил относится на единицу, генерирующую денежные средства (ЕГДС), и часть этой единицы выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвил оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части единицы, генерирующей денежные средства.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.2 Объединения бизнесов и гудвил (продолжение)

Если при изменении структуры отчетности Группы происходят изменения в структуре одной или нескольких единиц, генерирующих денежные средства, к которым был отнесен гудвил, требуется повторное отнесение гудвила на такие единицы. Такое повторное отнесение осуществляется с применением подхода, основанного на относительной стоимости, который аналогичен подходу, используемому при выбытии деятельности единицы, генерирующей денежные средства, за исключением случаев, когда какой-либо другой метод позволяет получить лучшее представление о гудвиле, связанном с реорганизованными единицами.

#### 3.3 Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он удерживается главным образом для целей торговли;
- его предполагается реализовать в пределах двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- оно подлежит урегулированию в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у организации нет безусловного права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода.

Условия обязательства, в соответствии с которыми оно может быть, по усмотрению контрагента, урегулировано путем выпуска и передачи долевых инструментов, не влияют на классификацию данного обязательства.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

#### 3.4 Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как производные инструменты, по справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется:

- на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или
- при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при установлении цены на актив или обязательство при условии, что участники рынка действуют в своих лучших экономических интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива принимает во внимание способность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством наилучшего и наиболее эффективного использования актива, либо посредством его продажи другому участнику рынка, который использовал бы данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие модели оценки, которые уместны в данных обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, и при этом позволяют максимально использовать релевантные наблюдаемые исходные данные и свести к минимуму использование ненаблюдаемых исходных данных.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.4 Оценка справедливой стоимости (продолжение)

Все активы и обязательства, оцениваемые в финансовой отчетности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;
- Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости в консолидированной финансовой отчетности на повторяющейся основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Группа определяет политику и процедуры как для повторяющихся оценок справедливой стоимости, например, в отношении производных финансовых инструментов и некотируемых финансовых активов, так и для неповторяющихся оценок справедливой стоимости, например, в отношении активов, предназначенных для продажи в составе прекращенной деятельности.

На каждую отчетную дату Группа анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать или повторно оценить в соответствии с учетной политикой Группы. В рамках такого анализа Группа проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путем сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами. Группа также сравнивает изменения справедливой стоимости каждого актива и обязательства с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения.

#### 3.5 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Ассоциированные организации – это организации, в которых Группе, как правило, принадлежит от 20% до 50% прав голоса или на деятельность которых Группа иным образом может оказывать значительное влияние, но которые при этом не находятся под контролем или совместным контролем Группы.

Совместное предприятие – это вид совместного предпринимательства, который предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это предусмотренное договором разделение контроля над деятельностью, которое имеет место, только когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Группа принимает участие в оперативном управлении деятельностью своих ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, и планирует продолжать участвовать в их деятельности в долгосрочной перспективе. В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости с учетом изменений в доле Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, возникающих после приобретения. Распределение прибыли, полученной от объекта инвестиций, снижает балансовую стоимость инвестиции. Гудвил, относящийся к ассоциированной организации или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется и не тестируется на обесценение отдельно.

Консолидированный отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в результатах деятельности ассоциированных организаций и совместных предприятий. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения в составе инвестиций и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией или совместным предприятием, исключаются в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии.

Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, отражаются в составе инвестиционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Доля Группы в прибыли и прочем совокупном доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, отражается непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированных организаций и совместных предприятий, и, следовательно, является прибылью после налогообложения и учета неконтролирующих долей участия в дочерних компаниях ассоциированных организаций и совместных предприятий. Доля Группы в изменениях резервов отражается в составе капитала. Однако если доля Группы в накопленных убытках ассоциированной организации или совместного предприятия, учитываемых по методу долевого участия, равна или превышает ее долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии, Группа не признает дальнейших убытков, за исключением случаев, когда Группа обязана осуществлять платежи в пользу или от имени ассоциированной организации или совместного предприятия.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.5 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

Финансовая отчетность ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных подтверждений обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие. Определение того, является ли инвестиция обесцененной, осуществляется на основе требований МСФО (IFRS) 9. Более подробная информация представлена в пункте 3.15.6.

В случае наличия объективных подтверждений обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой суммой ассоциированной организации или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью в соответствии с МСФО (IAS) 36 (более подробная информация представлена в пункте 3.17) и признает сумму обесценения в составе прибыли в статье «Убытки от обесценения ассоциированных организаций или совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия». Если возмещаемая сумма обесцененной инвестиции впоследствии увеличивается, соответствующие убытки от обесценения восстанавливаются в сумме такого увеличения.

Поэтапное приобретение значительного влияния над ассоциированными организациями, учитываемыми по методу долевого участия, которые ранее классифицировались как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, учитывается с использованием затратного подхода, в соответствии с которым инвестиция в ассоциированную организацию признается в совокупности по (а) первоначальной стоимости инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, и (б) с учетом возмещения, переданного Группой при приобретении значительного влияния. Любые изменения в справедливой стоимости инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, восстанавливаются через прочий совокупный доход при приобретении значительного влияния. Гудвил рассчитывается как разница между (в) стоимостью инвестиции и (г) долей Группы в справедливой стоимости чистых активов объекта инвестиций на дату приобретения значительного влияния.

При приобретении дополнительной доли участия в ассоциированной организации, контроль над которой отсутствует, справедливая стоимость переданного возмещения за такую дополнительную долю участия распределяется на приобретенную долю в справедливой стоимости активов и обязательств ассоциированной организации, а превышение признается в качестве гудвила как часть инвестиции в ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия.

В случае потери значительного влияния над ассоциированной организацией или совместного контроля над совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

#### 3.6 Группа в качестве арендатора

##### Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. При отсутствии достаточной уверенности в том, что Группа получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов:

Помещения	От 1 года до 25 лет
Стойки в центрах обработки данных и оптоволоконные каналы	От 1 года до 7 лет
Земельные участки	От 6 лет до 41 года

Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.6 Группа в качестве арендатора (продолжение)

##### Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для целей приобретения базового актива.

##### Аренда активов с низкой стоимостью

Группа применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды офисного оборудования, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

##### Учет краткосрочной аренды

Группа решила не применять упрощенный подход для признания краткосрочной аренды и учитывает ее с использованием модели учета активов в форме права пользования.

#### 3.6.1 Группа в качестве арендодателя

Аренда, по которой у Группы остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в финансовые доходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Первоначальные прямые затраты, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды.

### 3.7 Основные средства

#### 3.7.1 Признание и оценка

Основные средства отражаются по стоимости приобретения или строительства, за вычетом накопленного износа и накопленного обесценения. Проценты по займам, полученным для финансирования строительства основных средств, капитализируются в составе стоимости объекта основных средств в течение периода, необходимого для завершения строительства и подготовки объекта для предполагаемого использования. Расходы на текущий ремонт и техническое обслуживание отражаются в составе прибыли по мере понесения.

Первоначальная стоимость включает расходы, непосредственно связанные с приобретением актива. Первоначальная стоимость активов, созданных собственными силами, включает в себя стоимость материалов, прямые затраты на оплату труда и прочие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования по назначению, а также затраты на демонтаж и вывод объектов и восстановление участка, на котором они были расположены. Затраты на приобретение программного обеспечения, являющегося неотъемлемой функциональной частью соответствующего оборудования, капитализируются как часть стоимости такого оборудования.

В тех случаях, когда части объекта основных средств имеют различные сроки полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (основные компоненты) основных средств.

Доходы и расходы от выбытия объекта основных средств признаются на нетто-основе в составе строки «Прочие внереализационные (расходы)/доходы» в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Стоимость замены части объекта основных средств отражается в составе балансовой стоимости такого объекта при наличии вероятности получения Группой будущих экономических выгод от такой части, при этом ее стоимость поддается достоверной оценке. Признание в учете балансовой стоимости замененной части прекращается.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.7 Основные средства (продолжение)

##### 3.7.2 Амортизация и срок полезного использования

Амортизация основных средств рассчитывается с использованием линейного метода с момента, когда активы готовы к использованию, на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов:

	Расчетный срок полезного использования (лет)
Серверы и компьютеры	2-5
Мебель	7
Здания	30
Офисное ИТ-оборудование	2-7
Усовершенствования арендованного имущества	Срок полезного использования или срок аренды (в зависимости от того, что из них меньше)

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы амортизации активов анализируются в конце каждого финансового года и корректируются по мере необходимости. Группа классифицирует авансы, выплаченные поставщикам оборудования, по статье незавершенного строительства в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

#### 3.8 Нематериальные активы, за исключением гудвила

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнесов, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и анализируются на предмет обесценения в случае наличия признаков возможного обесценения.

##### 3.8.1 Затраты на разработку программного обеспечения

Затраты на исследования, осуществляемые с целью получения новых научных или технических знаний и сведений, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в момент их возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование для целей производства новых или существенного улучшения существующих продуктов и процессов. Расходы на разработку капитализируются лишь в том случае, если их можно достоверно оценить, продукт или процесс имеет техническое и коммерческое обоснование, получение будущих экономических выгод является вероятным, и у Группы имеются намерения и достаточные ресурсы для завершения разработки и использования или продажи полученного актива. Капитализируемые расходы включают затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно связанные с подготовкой актива к его предполагаемому использованию. Прочие расходы на разработку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

##### 3.8.2 Затраты на аудиоконтент

Затраты на аудиоконтент включают в себя закупки лицензионных прав на музыкальные произведения. Лицензионные права приобретаются по составной цене, включающей в себя фиксированную часть (минимально гарантированная цена), а также плавающую часть, величина которой зависит от количества прослушиваний контента.

Группа капитализирует в состав нематериальных активов фиксированную (минимально гарантированную) часть цены. Расходы, относящиеся к плавающей части цены, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в момент их возникновения. Капитализированный аудиоконтент амортизируется в течение срока полезного использования, который определяется договорными условиями.

##### 3.8.3 Затраты на видеоконтент

Затраты на видеоконтент включают в себя закупки лицензионных прав на фильмы, шоу и прочие единицы видеоконтента, а также расходы на производство единиц контента собственными силами. Лицензионные права приобретаются за фиксированную плату и на определенный срок.

По лицензионным правам Группа капитализирует фиксированную стоимость единицы контента. По созданному собственными силами контенту капитализируются затраты на производство. Расходы на подготовительные работы и продвижение признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в момент их возникновения.

Капитализированный видеоконтент амортизируется в течение срока полезного использования.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.8 Нематериальные активы, за исключением гудвила (продолжение)

В 2023 году затраты на исследования и разработки, в том числе по аудио- и видеоконтенту, которые не соответствуют критериям капитализации согласно МСФО (IAS) 38, отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе в сумме 4 308 млн руб. (2022 год: 690 млн руб.).

##### 3.8.4 Последующие расходы

Последующие расходы капитализируются только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в конкретном активе, к которому они относятся. Все прочие расходы, в том числе расходы, относящиеся к гудвилу и брендам, созданным Группой, отражаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

##### 3.8.5 Срок полезного использования и амортизация нематериальных активов

Группа проводит оценку на предмет определения того, является ли срок полезного использования нематериального актива ограниченным или неопределенным. Если срок полезного использования нематериального актива является ограниченным, то Группа определяет его продолжительность или объем продукции (или схожих единиц), которые предполагается произвести благодаря использованию такого актива. Нематериальный актив рассматривается организацией как имеющий неопределенный срок полезного использования, когда, исходя из анализа всех значимых факторов, невозможно спрогнозировать окончание срока, в течение которого организация рассчитывает на получение чистого притока денежных средств от актива. У Группы отсутствовали нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования за годы, завершившиеся 31 декабря 2023 и 2022 гг.

Нематериальные активы с ограниченным сроком полезного использования амортизируются в течение этого срока и оцениваются на предмет обесценения, если имеются признаки обесценения данного нематериального актива.

Срок и метод амортизации для нематериального актива с ограниченным сроком полезного использования пересматриваются как минимум в конце каждого финансового года. Изменение ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, изменяют срок или метод амортизации соответственно и учитываются как изменение бухгалтерских оценок.

Расчетные сроки полезного использования нематериальных активов Группы представлены ниже:

	Расчетный срок полезного использования (лет)
Патенты и товарные знаки	7-20
Капитализированные затраты на разработку программного обеспечения	3
Доменные имена	10
Игры	3-9
Клиентская база	3-15
Лицензии и произведенный контент	1-5
Приобретенное программное обеспечение	1-4
База авторов	11
Платформа	9

#### 3.9 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, краткосрочные депозиты со сроком погашения 3 месяца или менее и краткосрочные высоколиквидные инвестиции, которые легко конвертируются в известные суммы денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Все указанные статьи включаются в состав денежных средств и их эквивалентов для целей подготовки консолидированного отчета о финансовом положении и консолидированного отчета о движении денежных средств.

#### 3.10 Вознаграждения работникам

Заработная плата работников отражается в качестве расходов в текущем периоде или капитализируется как часть затрат на разработку программного обеспечения. Группа также начисляет расходы по оплате будущих отпусков.

В соответствии с положениями российского законодательства социальные отчисления осуществляются в виде взносов на социальное страхование, рассчитываемых Группой путем применения ставки 30% в отношении части годового вознаграждения каждого работника до налогообложения на сумму до 1 917 тыс. руб. и ставки 15,1% в отношении части вознаграждения, превышающей указанную сумму. Ряд дочерних компаний применял ИТ-льготу и льготу резидентов Сколково в течение 2023 года по страховым взносам. Для аккредитованных ИТ-организаций предусмотрены пониженные ставки в размере 7,6%, для компаний-резидентов Сколково предусмотрены ставки в размере 30%.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.11 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если Группа имеет существующую юридическую или обусловленную практикой обязанность, возникшую в результате прошлых событий, отток ресурсов, который потребует для погашения этой обязанности, является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такой обязанности. Если Группа предполагает получить возмещение оценочного обязательства, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние дисконтирования является существенным, оценочные обязательства рассчитываются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по ставке до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как процентные расходы.

#### 3.12 Признание выручки

Согласно МСФО (IFRS) 15, выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю. Выручка от предоставления услуг признается в том периоде, в котором такие услуги были предоставлены.

##### 3.12.1 Онлайн-реклама

Размещение промопостов в социальных сетях, а также визуальной и баннерной рекламы на площадках для дисплейной рекламы осуществляется на динамической основе (т.е. с учетом длительности рекламного объявления) или на статической основе (т.е. с учетом количества просмотров рекламного объявления). Группа установила стандартные ставки за размещение онлайн-рекламы, которые зависят от различных факторов, включая конкретную веб-страницу, на которой размещается рекламное объявление, срок действия рекламного договора, часть года, а также формат, размер и месторасположение рекламного объявления. Выручка от дисплейной рекламы признается по факту предоставления соответствующих услуг (т.е. при достижении определенного количества просмотров для динамической рекламы и по окончании срока действия рекламного договора для статической рекламы). Выручка от дисплейной рекламы, размещаемой сторонними рекламными агентствами, как правило, признается за вычетом сумм, причитающихся третьим лицам. Выручка по договорам на размещение дисплейной рекламы, по которым Группа не контролирует рекламные услуги до момента их предоставления конечному клиенту и, следовательно, выступает в качестве агента, а не принципала, признается на нетто-основе.

Группа обеспечивает получение выручки от контекстной рекламы путем заключения партнерских соглашений с третьими лицами. При осуществлении пользователем поиска на определенном сайте Группы результаты поискового запроса и рекламные ссылки отображаются на веб-странице в зависимости от релевантности темы соответствующего поискового запроса и других известных параметров пользователя. При нажатии на рекламную ссылку пользователь переходит на сайт рекламодателя, являющегося клиентом третьих лиц, которые получают вознаграждение за переход по ссылке и перечисляют его часть Группе. Выручка от контекстной рекламы признается на нетто-основе по факту предоставления соответствующих услуг (т.е. при достижении определенного количества кликов пользователей по рекламным объявлениям). Признание данного вида выручки осуществляется на основе отчетов третьих лиц.

Выручка от контекстной рекламы включает доход от монетизации мобильных приложений, который связан с размещением целевой и дисплейной рекламы, а также рекламы, интегрированной в мобильные приложения, и рекламы в сервисах Группы. Доход от монетизации мобильных приложений признается на нетто-основе (валовая выручка за вычетом комиссий рекламным агентствам).

Выручка от контекстной рекламы также включает доходы от размещения целевой и дисплейной рекламы, рекламы, интегрированной в мобильные приложения, рекламы на сайтах и в сервисах Группы, а также сетевой рекламы, включая размещение рекламных баннеров на сторонних сайтах, и рекламы в сообществах на сайтах Группы. Выручка от размещения рекламы в мобильных приложениях, на веб-страницах сообществ и в сетевых ресурсах признается на валовой основе, при этом затраты, связанные с размещением рекламы, и комиссии, выплачиваемые третьим лицам и администраторам сайтов, приложений, платформ и сообществ, отражаются в составе вознаграждений агентам/партнерам.

##### 3.12.2 Пользовательские платежи за социальные сервисы

Группа получает выручку от пользовательских платежей за социальные сервисы за счет предоставления пользователям коммуникационных площадок, где они могут приобретать за деньги контент и онлайн-услуги (главным образом, сайты соцсетей), и получения комиссий от сторонних разработчиков различных приложений для соцсетей, включая игровые приложения, размер которых зависит от размера дохода от соответствующего приложения. Плата за оказываемые услуги поступает от пользователей через различные каналы для осуществления платежей, включая банковские карты, платежные онлайн-системы, мобильных операторов и разработчиков приложений. Операторы мобильной связи, как правило, получают платежи за указанные услуги от своих клиентов через мобильные сервисы передачи коротких сообщений, после чего перечисляют их Группе. Выручка признается в течение времени соразмерно получению и потреблению выгод покупателями.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.12 Признание выручки (продолжение)

Выручка от размещения приложений сторонних разработчиков на платформах Группы признается за вычетом комиссий мобильных операторов и сумм, причитающихся разработчикам соответствующих приложений, по факту поступления платежей от клиентов.

##### 3.12.3 Выручка от услуг в области образовательных технологий

Предзаписанные курсы и профессиональные обучающие программы содержат предзаписанный контент, доступ к которому предоставляется с момента регистрации клиента на образовательной платформе и приобретения соответствующего онлайн-курса или профессиональной обучающей программы. Период на который может быть предоставлен доступ имеет несколько опций в зависимости от платформы: один, шесть, двенадцать месяцев или неограниченный. Такие курсы и профессиональные обучающие программы не включают обязательные вебинары, поэтому клиенты могут самостоятельно планировать время для прохождения обучающего курса или программы.

Продажи осуществляются на стандартных условиях, указанных в договорах. Период времени от осуществления платежа клиентом до получения денежных средств Группой, как правило, не превышает один день. Условия оплаты являются фиксированными и не предусматривают выплату переменного возмещения. Выручка признается за вычетом компенсационных выплат, скингов и налога на добавленную стоимость.

Обязанности к исполнению по договору определяются на основе услуг, которые будут переданы клиенту и которые могут быть отличимыми, в том случае, если клиент может получить выгоду от таких услуг либо в отдельности, либо вместе с другими ресурсами, к которым у него имеется свободный доступ, предоставленный третьими лицами или Группой, и если они являются отличимыми в контексте договора, по которому передача товаров и услуг является отдельно идентифицируемой от других обещаний по договору. К определенной категории курсов и игр на образовательной платформе доступ пользователям предоставляется бессрочно. По таким курсам Группа проводит анализ срока обращаемости пользователей к данным курсам и играм и распределяет выручку в течение среднего срока обращаемости по категории контента. Согласно проведенному анализу, срок обращения пользователей к данной категории контента составляет от двух до шести месяцев.

Выручка признается в момент выполнения соответствующей обязанности к исполнению путем передачи контроля за обещанной услугой клиенту. Выручка признается в сумме возмещения, которое Группа ожидает получить в обмен на указанные услуги. У Группы имеется обязанность, заключающаяся в постоянной готовности предоставлять свои услуги непрерывно в течение срока действия договора, включая обеспечение неограниченного доступа к контенту и образовательным платформам. Таким образом, Группа признает выручку линейным методом по мере выполнения обязанности к исполнению в течение периода обучения клиентов, который определяется в зависимости от продолжительности программ обучения (для программ с вебинарами в режиме онлайн) или активности клиентов и их поведения в прошлые периоды (для предзаписанных курсов и профессиональных обучающих программ). По общим правилам оказания услуг по договору с покупателями, возвраты за подписки в основном затрагивают оставшейся срок подписки и отражаются как уменьшение отложенной выручки.

##### 3.12.4 Прочая выручка

Прочая выручка в основном включает выручку от рубричной рекламы, нерекламных B2B-сервисов больших данных, внедрения программного обеспечения баз данных и вспомогательных услуг, поступления регистрационных взносов, а также выручку от реализации программно-аппаратных комплексов (далее – «ПАК»).

ПАК представляет собой комплекс технических серверов и программных средств (ПО), работающих совместно для выполнения одной или нескольких специализированных задач, функционально-технические характеристики которого определяются исключительно совокупностью программного обеспечения и технических средств и не могут быть реализованы при их разделении.

В состав ПАК входит:

- Программное обеспечение (лицензия) – предустановленное при производстве ПАК;
- Аппаратное обеспечение для функционирования ПО; и
- Сервисное обслуживание ПАК от Группы, либо от партнера-интегратора.

ПАК является комплексом технических (серверное оборудование) и программных средств (ПО), функционально-технические характеристики которого определяются исключительно совокупностью программного обеспечения и технических средств и не могут быть реализованы при их разделении. Переход контроля осуществляется в момент фактической передачи ПАК покупателю.

Выручка от продажи ПАК признается единовременно в момент перехода права собственности на ПАК к покупателю в составе прочей выручки от обычных видов деятельности.

В случае продажи сертификата на техническую поддержку, выручка признается с течением времени, пропорционально сроку действия сертификата.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.13 Налог на прибыль

##### Текущий налог на прибыль

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущий периоды оцениваются в сумме, которую ожидается истребовать к возмещению или уплатить налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или по существу принятые на отчетную дату. Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в прочем совокупном доходе, признается в составе прочего совокупного дохода, а не в составе прибыли или убытка.

##### Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой. Отложенный налог признается по всем временным разницам, за исключением следующих случаев: (i) при первоначальном признании активов и обязательств в ходе операции, не являющейся объединением бизнесов, которое не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток, и (ii) при возникновении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации и совместно контролируемые организации, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила. Величина отложенного налога определяется по ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в будущем в период восстановления временных разниц в соответствии с положениями законодательства, принятыми или по существу принятыми до отчетной даты. Взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств осуществляется при наличии юридически защищенного права на взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, когда они имеют отношение к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации, операции которой облагаются налогом, либо с разных организаций, операции которых облагаются налогом, при условии, что данные организации намереваются либо осуществить расчеты по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто-основе, либо реализовать эти активы и погасить эти обязательства одновременно.

Отложенный налоговый актив признается по неиспользованным налоговым убыткам, налоговым льготам и вычитаемым временным разницам в той мере, в которой существует вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть зачтены. Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и уменьшаются в той мере, в которой отсутствует вероятность того, что соответствующие налоговые выгоды будут реализованы.

#### 3.14 Операции по выплатам на основе акций

Работники (включая высшее руководство) Группы и ее ассоциированных организаций (каждый из которых является получателем выплат на основе акций) могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетами долевыми инструментами) или возмещение в денежной форме (выплаты на основе акций с расчетами денежными средствами).

Если Группа вправе по своему выбору осуществлять выплаты на основе акций либо денежными средствами, либо долевыми инструментами, соответствующая операция учитывается либо как операция с расчетами денежными средствами, либо как операция с расчетами долевыми инструментами, в зависимости от того, имеет ли Группа существующую обязанность осуществлять расчеты денежными средствами.

##### 3.14.1 Операции с расчетами долевыми инструментами

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами с получателями выплат на основе акций оцениваются на основе справедливой стоимости выплат на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется на основе соответствующей модели оценки (биномиальная модель, модель Блэка-Шоулза).

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов и/или периода оказания услуг. Датой окончания данного периода является дата, на которую соответствующие получатели выплат на основе акций получают полное право на такие выплаты (дата перехода прав). Совокупные расходы по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются на каждую отчетную дату до даты перехода прав пропорционально истекшему периоду перехода прав на основании наилучшей оценки Группы в отношении количества долевого инструмента, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход за период, признаваемый в составе прибыли или убытка, представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец периода.

По вознаграждению, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается в связи с невозможностью достоверной оценки ожидаемой доли отозванных финансовых инструментов или фактического количества отозванных инструментов по группам сотрудников.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.14 Операции по выплатам на основе акций (продолжение)

Если условия вознаграждения с расчетами долевыми инструментами изменены, расход признается как минимум в том размере, который сложился бы, если бы условия не были изменены. Дополнительный расход, оцениваемый на дату изменения, признается в отношении изменения, которое увеличивает общую справедливую стоимость выплат на основе акций либо которое иным образом выгодно для получателя выплат на основе акций.

Если вознаграждение с расчетами долевыми инструментами аннулируется, оно учитывается, как если бы право на него перешло на дату аннулирования, при этом расходы, еще не признанные в отношении вознаграждения, признаются незамедлительно. Это также относится к вознаграждениям, в отношении которых не выполняются условия, не предусматривающие перехода прав, если организация или контрагент могут повлиять на данные условия. Однако если аннулированное вознаграждение замещается новым, и новое вознаграждение рассматривается как замещение аннулированного вознаграждения на дату его предоставления, аннулированное и новое вознаграждение учитываются, как если бы произошло изменение первоначального вознаграждения, как описано в предыдущем абзаце.

Разводняющий эффект (при его наличии) неисполненных опционов отражается как дополнительное разводнение акций при расчете показателя прибыли на акцию (Примечание 21).

##### 3.14.2 Операции с расчетами денежными средствами

Затраты по операциям с расчетами денежными средствами первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату совершения с использованием биномиальной модели, модели Блэка-Шоулза (более подробная информация представлена в Примечании 28). Справедливая стоимость относится на расход в течение всего периода до даты перехода прав с признанием соответствующего обязательства. Обязательство переоценивается до справедливой стоимости на каждую отчетную дату до даты расчета включительно, при этом изменения справедливой стоимости признаются в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о совокупном доходе.

##### 3.14.3 Учет изменений в форме расчетов по выплатам на основе акций

В результате изменения формы расчетов по вознаграждениям с выплатами на основе акций с расчетов долевыми инструментами на расчеты денежными средствами Группа признает расход по выплатам на основе акций, который включает, как минимум, следующие компоненты:

- справедливая стоимость на дату предоставления первоначального вознаграждения с расчетами долевыми инструментами;
- дополнительная справедливая стоимость, возникающая в результате изменения формы расчетов по такому вознаграждению;
- сумма переоценки обязательства между его справедливой стоимостью на дату изменения и суммой окончательного расчета.

На дату изменения обязательство признается на основе справедливой стоимости вознаграждения с расчетами денежными средствами на эту дату пропорционально истекшему периоду перехода прав.

Соответствующее изменение отражается в составе капитала в размере справедливой стоимости первоначального вознаграждения с расчетами долевыми инструментами на дату изменения. Сумма, на которую дополнительная справедливая стоимость вознаграждения с расчетами денежными средствами, превышает справедливую стоимость вознаграждения с расчетами долевыми инструментами на дату изменения, относится на расходы незамедлительно пропорционально истекшему периоду перехода прав. Остаток дополнительной справедливой стоимости относится на расходы в течение периода с даты изменения до даты расчета.

В период между датой изменения и датой расчета общая справедливая стоимость вознаграждения с расчетами денежными средствами переоценивается через прибыль или убыток на постоянной основе.

### 3.15 Финансовые инструменты

#### 3.15.1 Первоначальное признание и оценка

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые активы классифицируются как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, финансовые активы, оцениваемые через прочий совокупный доход, или финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, в зависимости от ситуации.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые обязательства классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости, в зависимости от ситуации.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.15 Финансовые инструменты (продолжение)

Группа классифицирует финансовые активы и обязательства при их первоначальном признании. Все финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму непосредственно относящихся к ним затрат по сделке. При первоначальном признании Группа оценивает торговую дебиторскую задолженность по цене сделки (как указано в МСФО (IFRS) 15), если такая дебиторская задолженность не содержит значительного компонента финансирования согласно МСФО (IFRS) 15. Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и займов на сумму непосредственно относящихся к ним затрат по сделке.

Для того чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется тестом «денежных потоков» (SPPI-тестом) и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого.

Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, финансовые инвестиции в объекты инвестиций на рынке венчурного капитала (в соответствии с разделом 3.20) и производные финансовые активы, относящиеся в основном к долевым инструментам объектов инвестиций Группы. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, а также производные финансовые обязательства, относящиеся в основном к долевым инструментам ассоциированных и дочерних организаций Группы. Ни один из производных финансовых инструментов Группы не является эффективным инструментом хеджирования.

##### 3.15.2 Последующая оценка

Последующая оценка финансовых инструментов зависит от их классификации. Группа классифицирует финансовые активы и обязательства в следующие категории согласно МСФО (IFRS) 9:

##### 3.15.2.1 Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Изменения их справедливой стоимости отражаются в составе чистой прибыли от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в консолидированном отчете о совокупном доходе.

##### 3.15.2.2 Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки и могут обесцениться. Доходы и расходы признаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания, модификации или обесценении актива.

После первоначального признания процентные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки отражается в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.15 Финансовые инструменты (продолжение)

##### 3.15.2.3 Условное возмещение

Условное возмещение, признанное Группой в рамках сделки по объединению бизнесов, к которой применяются требования МСФО (IFRS) 3, оценивается впоследствии по справедливой стоимости, при этом изменения отражаются в составе прибыли или убытка по статье «Чистая прибыль от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток».

Условное возмещение включает обязательства, признанные в составе прочих краткосрочных обязательств, начисленных расходов и обязательств по выплате условного возмещения в консолидированном отчете о финансовом положении.

##### 3.15.3 Прекращение признания

Финансовый актив (или – где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; или
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и
- либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Группа прекращает признание финансового обязательства, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

##### 3.15.4 Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

##### 3.15.5 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, активно обращающихся на организованных финансовых рынках, определяется исходя из рыночных котировок на покупку на конец рабочего дня на отчетную дату. Для финансовых инструментов, не имеющих активного обращения на рынке, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки. Такие модели могут предусматривать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов, анализ дисконтированных денежных потоков, либо применение других моделей оценки.

Анализ справедливой стоимости финансовых инструментов и дополнительная информация о методах ее определения приводятся в Примечании 24.

##### 3.15.6 Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ») в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

###### 3.15.6.1 Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости (кредиты и дебиторская задолженность), признаки обесценения могут включать указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также имеют высокую вероятность вступления в процедуру банкротства или проведения финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким признакам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому активу, в частности, такие как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.15 Финансовые инструменты (продолжение)

При наличии объективных признаков понесения убытка от обесценения сумма такого убытка определяется как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены), дисконтированная с использованием первоначальной эффективной процентной ставки актива. Балансовая стоимость актива снижается за счет использования счета оценочного резерва, и сумма убытка признается в составе прибыли или убытка по статьям «Расход по сомнительным долгам» и «Прочие операционные расходы». Оценка резерва осуществляется на основе результатов оценки отдельных счетов и общего анализа сроков погашения.

Торговая дебиторская задолженность отражается в сумме выставленных счетов и является беспроцентной. Выдача займов клиентам осуществляется только после анализа кредитной истории.

#### 3.16 Пересчет иностранных валют

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые являются валютой представления Группы с округлением всех значений до ближайшего миллиона, за исключением информации об акциях и если не указано иное. Каждая организация в составе Группы определяет свою собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчетность каждой организации, измеряются в выбранной им функциональной валюте. Функциональной валютой российских дочерних и ассоциированных организаций Группы, а также Компании является российский рубль.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются в функциональной валюте по обменным курсам, действующим на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранных валютах, пересчитываются по обменному курсу валюты измерения, действующему на отчетную дату. Все разницы, возникающие при пересчете, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе и учитываются при расчете чистой прибыли в составе строки «(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто». Немонетарные статьи, отражаемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату первоначальной операции.

На отчетную дату активы и обязательства Компании, ее дочерних организаций и совместных предприятий с функциональной валютой, отличной от российских рублей, пересчитываются в валюту представления отчетности Группы (российские рубли) по курсу на отчетную дату, а результаты их деятельности пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату операций. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, признаются в составе прочего совокупного дохода.

#### 3.17 Обесценение нефинансовых активов и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой суммы актива. Возмещаемая сумма актива – это наибольшая из следующих величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), за вычетом расходов на продажу, и ценности от использования актива. Возмещаемая сумма определяется для отдельного актива, кроме случаев, когда актив не генерирует приток денежных средств, которые, в основном, независимы от поступления денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или ЕГДС превышает его возмещаемую сумму, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой суммы. При оценке ценности от использования актива расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих данному активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Убытки от обесценения признаются в прибыли в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива.

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, за исключением гудвила, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую сумму актива или единицы, генерирующей денежные средства. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой суммы актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемую сумму, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление суммы признается в составе прибыли.

Гудвил тестируется на предмет обесценения ежегодно, а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.17 Обесценение нефинансовых активов и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой суммы ЕГДС (или группы ЕГДС), к которым относится гудвил. Если возмещаемая сумма ЕГДС меньше ее балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения. Убытки от обесценения, относящиеся к гудвилу, не могут быть восстановлены в будущих периодах.

#### 3.18 Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций и акций класса «А». Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, на средневзвешенное количество акций в обращении в течение периода, скорректированное на количество собственных акций.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки прибыли или убытка, приходящегося на акционеров Компании, и средневзвешенного количества акций в обращении, скорректированного на количество собственных акций, с учетом влияния всех потенциально разводняющих акций, которые могут включать опционы на акции, предоставленные сотрудникам Группы.

#### 3.19 Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой бизнес-подразделение Группы, ведущее коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими бизнес-подразделениями Группы. Показатели операционной деятельности операционного сегмента, в отношении которого имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются лицом, отвечающим за принятие операционных решений в Группе, с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки результатов их деятельности.

Результаты деятельности сегмента, информация о которых передается лицу, отвечающему за принятие операционных решений, включают в себя статьи, непосредственно относящиеся к данному сегменту, а также прочие статьи, которые могут быть обоснованно отнесены к такому сегменту.

#### 3.20 Финансовые инвестиции в объекты инвестиций на рынке венчурного капитала

Финансовые инвестиции в объекты инвестиций на рынке венчурного капитала представляют собой инвестиции Группы в интернет-стартапы и небольшие интернет-компании в России и за рубежом, доля собственности в которых составляет от 1,5% до 50%, что позволяет Группе оказывать значительное влияние на некоторые из таких объектов инвестиций. Такие объекты формируют портфель венчурного капитала Группы, мониторинг и управление которыми осуществляются исключительно исходя из их справедливой стоимости. Участие Группы в управлении операционной деятельности объекта инвестиций ограничено, а возможность Группы сохранить конкретную финансовую инвестицию в своем портфеле инвестиций в долгосрочной перспективе является маловероятной. Финансовые инвестиции в такие ассоциированные организации отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, даже несмотря на то, что Группа может оказывать значительное влияние на такие компании. Данный подход разрешается МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия», согласно которому инвестиции, удерживаемые компаниями на рынке венчурного капитала, могут исключаться из сферы применения стандарта, если такие инвестиции при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и отражаются согласно МСФО (IFRS) 9 с учетом изменений справедливой стоимости, отраженной в отчете о совокупном доходе за период внесения такого изменения. Учетная политика Группы в отношении финансовых инвестиций в ассоциированные организации более подробно представлена в Примечании 3.15 выше в рамках учетной политики Группы в отношении финансовых активов.

#### 3.21 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность

Группа классифицирует внеоборотные активы и группы выбытия как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством их продажи, а не в результате продолжающегося использования. Внеоборотные активы и группы выбытия, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из двух величин: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Затраты на продажу представляют собой затраты, непосредственно связанные с выбытием актива (группы выбытия) за вычетом финансовых расходов и расходов по налогу на прибыль.

Критерий классификации объекта в качестве предназначенного для продажи считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии. Действия, необходимые для осуществления продажи, должны указывать на малую вероятность значительных изменений в действиях по продаже, а также отмены продажи. Руководство должно принять на себя обязанность по реализации плана по продаже актива, и должно быть ожидание, что продажа будет завершена в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3 Положения учетной политики (продолжение)

#### 3.21 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность (продолжение)

Активы и обязательства, классифицированные в качестве предназначенных для продажи, отражаются отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа выбытия относится к категории «прекращенная деятельность», если она является компонентом организации, которая выбыла или классифицируется в качестве предназначенной для продажи, а также:

- представляет собой отдельное ключевое направление деятельности или географическую область деятельности;
- является частью единого согласованного плана по продаже отдельного ключевого направления деятельности или географической области деятельности; или
- является дочерней организацией, приобретенной исключительно для целей перепродажи.

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется в консолидированном отчете о совокупном доходе отдельной статьей как прибыль или убыток после налогообложения от прекращенной деятельности.

Если Группа прекращает классифицировать актив (или группу выбытия) в качестве предназначенного для продажи, актив оценивается по наименьшей из следующих величин:

- балансовой стоимости до момента классификации актива (или группы выбытия) как удерживаемого для продажи, скорректированной на сумму износа, амортизации или переоценки, которая была бы отражена, если бы актив (или группа выбытия) не классифицировался как предназначенный для продажи; и
- возмещаемой суммы на дату принятия последующего решения не продавать.

Группа отражает все необходимые корректировки балансовой стоимости внеоборотного актива, который больше не классифицируется как предназначенный для продажи, в составе прибыли или убытка от продолжающейся деятельности в течение периода, в котором больше не соблюдаются критерии классификации актива как предназначенного для продажи. Финансовая отчетность должна быть скорректирована соответствующим образом за периоды с момента применения классификации актива (группы выбытия) как предназначенного для продажи.

### 4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства определения оценок и допущений, которые влияют на представляемые в отчетности суммы активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных активах и обязательствах на отчетную дату и о суммах выручки и расходов за отчетные периоды. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

#### 4.1 Суждения

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие суждения, оказывающие наиболее значительное влияние на суммы, признанные в консолидированной финансовой отчетности.

##### 4.1.1 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Компания напрямую или косвенно владеет долями участия в ряде объектов инвестиций в размере до 50%. С учетом имеющихся голосующих прав и ограничений, предусмотренных соответствующими правоустанавливающими документами, Группой были вынесены суждения относительно наличия контроля или значительного влияния в отношении таких объектов инвестиций.

Впоследствии они учитываются либо как дочерние (консолидируемые) организации, либо как ассоциированные организации (учитываемые по методу долевого участия или как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток).

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную организацию или совместное предприятие изначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии корректируется вследствие признания изменений в доле Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной организации или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиций и не тестируется отдельно на предмет обесценения.

В консолидированном отчете о совокупном доходе отражается доля Группы в результатах деятельности ассоциированной организации или совместного предприятия. Изменения прочего совокупного дохода таких объектов инвестиций отражаются в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией или совместным предприятием, исключаются в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### 4.1 Суждения (продолжение)

Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной организации или совместного предприятия представлена непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе за рамками операционной прибыли. Она представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и учета неконтролирующих долей участия в дочерних организациях ассоциированной организации или совместного предприятия.

Финансовая отчетность ассоциированной организации или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных индикаторов обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие. В случае наличия таких индикаторов Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой суммой ассоциированной организации или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью и признает убыток в консолидированном отчете о совокупном доходе по статье «Обесценение ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной организацией или совместного контроля над совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

#### 4.1.2 Консолидация структурированной организации

В ноябре 2010 года Компания, выступая в качестве учредителя, основала трастовый фонд для выплаты пособий сотрудникам (далее – «фонд») в соответствии с трастовым договором от 11 ноября 2010 г. (далее – «трастовый договор»). Доверительным собственником по трастовому договору выступает Mail.ru Employee Benefit Trustees Limited (далее – «доверительный собственник»). Фонд сформирован в целях использования активов фонда для долгосрочной мотивации сотрудников группы.

#### 4.1.3 Порядок учета выплат на основе акций в случаях, когда Группа вправе по своему выбору производить расчеты либо денежными средствами, либо долевыми инструментами

Группа свободна в выборе формы расчетов по опционам и самостоятельно определяет порядок их учета исходя из наличия текущего обязательства по проведению расчетов денежными средствами. В частности, любому держателю, которому в совокупности предоставлено 20 000 или более опционов, разрешается исполнять их соответствующую часть в форме ГДР, в то время как исполнение опционов получателями, которым предоставлено в совокупности меньшее количество опционов, может по усмотрению Группы продолжаться осуществляться либо в форме ГДР, либо в форме денежных средств. С учетом условий плана предоставления опционов и прошлого опыта можно обоснованно ожидать, что при исполнении небольших партий опционов расчеты по ним будут в основном осуществляться денежными средствами даже несмотря на то, что Группа будет продолжать пользоваться правом выбора формы расчетов по ним. Более крупные партии опционов, в совокупности превышающие 20 000 штук на одно лицо, продолжают учитываться как вознаграждение в форме долевого инструмента.

#### 4.2 Оценки и допущения

Существенные оценки и допущения, отраженные в консолидированной финансовой отчетности Группы, включают, в частности, следующее:

- признание выручки;
- справедливую стоимость финансовых инструментов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- затраты на разработку программного обеспечения;
- обесценение гудвила и прочих нематериальных активов;
- справедливую стоимость активов и обязательств при объединении бизнесов;
- возможность возмещения отложенных налоговых активов.

Фактические результаты могут существенно отличаться от таких оценок.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### 4.2 Оценки и допущения (продолжение)

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иных основных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск возникновения необходимости существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

##### 4.2.1 Признание выручки

###### Образование

Предзаписанные курсы и профессиональные обучающие программы содержат предзаписанный контент, доступ к которому неограничен с момента регистрации клиента на образовательной платформе и приобретения соответствующего онлайн-курса или профессиональной обучающей программы. Такие курсы и профессиональные обучающие программы не включают обязательные вебинары, поэтому клиенты могут самостоятельно планировать время для прохождения обучающего курса или программы.

Группа анализирует собственные данные за последние два года, чтобы определить период, в течение которого клиенты проходят обучение. Группа анализирует прошлую активность клиентов, купивших предзаписанные курсы и профессиональные обучающие программы. Чтобы получить наиболее точную оценку периода обучения клиентов в рамках предзаписанных курсов и профессиональных обучающих программ, Группа рассчитывает его продолжительность начиная с даты получения клиентом доступа к обучающим материалам и заканчивая датой, когда он в последний раз находился на образовательной платформе. Группа применяет стратифицированный подход, разбив обучающихся на соответствующие категории в зависимости от продолжительности периода обучения, который был определен на основе исторических данных. Группа признает выручку по каждой категории, равномерно распределив ее в течение расчетного периода обучения.

##### 4.2.2 Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании цен на активном рынке, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, для установления справедливой стоимости требуется применять оценки и допущения, а также определенную долю суждения. Суждения, оценки и допущения включают учет таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в финансовой отчетности.

Ожидаемая волатильность моделей ценообразования, используемых для оценки справедливой стоимости производных финансовых активов и обязательств, определяется на основе исторических данных о волатильности по компаниям-аналогам, поскольку эмитенты соответствующих долевого инструментов не являются публичными компаниями. Безрисковые ставки, которые предполагается использовать в моделях ценообразования, определяются, принимая во внимание данные по казначейским облигациям США или государственным облигациям РФ, срок погашения которых равен ожидаемому сроку погашения соответствующих производных финансовых инструментов.

Подробная информация о справедливой стоимости финансовых инструментов Группы представлена в Примечании 24.

##### 4.2.3 Срок полезного использования нематериальных активов

Группа проводит оценку оставшегося срока полезного использования своих нематериальных активов не реже одного раза в год по состоянию на соответствующую отчетную дату. В случае расхождений полученных результатов с предыдущими оценочными значениями изменения учитываются в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Такие оценки могут оказать значительное влияние на балансовую стоимость нематериальных активов, а также на амортизационные расходы, отнесенные на прибыль. Информация о балансовой стоимости нематериальных активов раскрыта в Примечании 7.

##### 4.2.4 Затраты на разработку программного обеспечения

Затраты на разработку программного обеспечения капитализируются в соответствии с учетной политикой, описанной в Примечании 3.8.1. Первоначальная капитализация затрат основывается на суждении руководства о том, что технологическая и экономическая осуществимость проекта подтверждается, как правило, когда проект по разработке продукта достигает определенной стадии в соответствии с установленной моделью осуществления проектов. Для определения сумм, которые могут быть капитализированы, руководство принимает допущения в отношении ожидаемых будущих денежных потоков от проекта, ставок дисконтирования, которые будут применяться, и ожидаемого срока получения выгоды (см. Примечание 7).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### 4.2 Оценки и допущения (продолжение)

##### 4.2.5 Обесценение гудвила и прочих нематериальных активов

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его (ее) возмещаемую сумму, которая является наибольшей из следующих величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие или ценности от использования. Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие основан на имеющейся информации по имеющим обязательную силу операциям продажи аналогичных активов между независимыми сторонами или на наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, которые были бы понесены в связи с выбытием актива. Расчет ценности от использования основан на модели дисконтированных денежных потоков. Денежные потоки рассчитываются на основе прогнозов руководства. Возмещаемая сумма наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к темпам роста, использованным в целях экстраполяции. Более подробная информация о ключевых допущениях, использованных при определении возмещаемой суммы различных ЕГДС, приводится и объясняется в Примечаниях 7 и 8.

##### 4.2.6 Справедливая стоимость активов и обязательств при объединении бизнесов

На дату приобретения Группа по отдельности признает идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства, полученные или принятые в рамках объединения бизнесов, а также суммы условного возмещения по справедливой стоимости, что предполагает использование оценок. Такие оценки основываются на применении методов оценки, предусматривающих значительную долю субъективных суждений при прогнозировании будущих денежных потоков и выработке других допущений.

##### 4.2.7 Выплаты на основе акций

Справедливая стоимость опционов на акции с расчетами долевыми инструментами оценивается руководством по состоянию на дату предоставления опциона, а опционов с расчетами денежными средствами – на каждую отчетную дату. Оценка опционов проводится при помощи биномиальных моделей, моделей Блэка-Шоулза. Модели оценки опционов первоначально разрабатывались для оценки справедливой стоимости торгуемых опционов, характеристики которых отличаются от характеристик опционов на акции Группы, предоставляемых Компанией. Модели также чувствительны к изменениям субъективных допущений, которые могут существенным образом повлиять на оценку справедливой стоимости. К таким субъективным допущениям относятся ожидаемая волатильность, дивидендный доход, безрисковая ставка и доля отозванных опционов.

##### 4.2.8 Отложенные налоги на нераспределенную прибыль

Отложенный налог признается исходя из оценочной величины дивидендов, распределяемых дочерними организациями Компании, с учетом ограничений в отношении денежных средств и их эквивалентов по состоянию на отчетную дату.

##### 4.2.9 Существенные суждения при определении срока аренды по договорам с опционом на продление

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление. При этом она учитывает все уместные факторы, приводящие к возникновению экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении существенного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (например, изменение бизнес-стратегии).

##### 4.2.10 Существенные суждения при определении ставки привлечения дополнительных заемных средств

Группа получила от банков оценку процентных ставок и сопоставила ее со ставкой процентного свопа по валюте, в которой заключен договор аренды, с аналогичным сроком действия, скорректированной на средний кредитный спред для организаций с кредитным рейтингом, аналогичным рейтингу Группы. По состоянию на 31 декабря 2023 г. ставка была близка к 10,8% для средневзвешенного срока действия аренды. Период для ставки дисконтирования определяется исходя из средневзвешенного периода аренды, который на 1 января 2023 г. составлял 6,2 года. Ставка дисконтирования применяется ко всем договорам аренды.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 5 Операционные сегменты

Для оценки показателей операционной деятельности и распределения ресурсов генеральный директор Группы, который также отвечает за принятие операционных решений в Группе, анализирует отдельные статьи отчета о совокупном доходе каждого сегмента на основе управленческой отчетности, исходя из допущения о наличии 100%-ой доли участия во всех ключевых дочерних организациях Группы.

Помимо раскрытия информации в соответствии с требованиями МСФО, мы представили скорректированные показатели, которые используются в процессе принятия управленческих решений, обеспечив при этом четкое разграничение результатов деятельности по МСФО и скорректированных показателей, в том числе в рамках раскрытия информации по сегментам.

Показатели выручки, отраженные в составе результатов деятельности по сегментам, соответствуют показателям выручки по МСФО. Мы дополнили финансовую информацию, подготовка и представление которой осуществляется в соответствии с МСФО, следующим финансовым показателем, не предусмотренными МСФО: скорректированный показатель EBITDA.

Отдельные виды корпоративных расходов не подлежат распределению, поэтому мы исключили универсальные групповые сервисы и расходы, которые не относятся к какому-либо определенному бизнес-подразделению, например, к подразделениям, занимающимся поддержанием связей с общественностью и организацией работы с инвесторами и государственными органами, а также некоторые другие сервисы. Показатели по каждому сегменту за сравнительный период также были пересчитаны в соответствии с текущим подходом к распределению затрат для целей сопоставимости.

С целью сближения сегментного раскрытия с текущей операционной моделью были реализованы изменения в структуре сегментов Компании. Сегмент «Социальные сети и контентные сервисы» был переименован в «Социальные платформы и медиаконтент». Некоторые бизнес юниты, в том числе Почта и Облако Mail.ru, VK Pay и VK ID, перемещены в сегмент «Экосистемные сервисы и прочие направления». Сегмент «Новые бизнес направления» переименован в «Экосистемные сервисы и прочие направления», т.к. включаемые в сегмент активы направлены на удовлетворение различных потребностей аудитории. Уточнена аллокация затрат между сегментами.

Сегмент «Социальные платформы и медиаконтент» объединяет сервисы и продукты, направленные на развитие социальных сетей, создание и управление контентом. Сегмент включает социальные сети ВКонтакте и Одноклассники. Выручка поступает от комиссионных платежей от разработчиков приложений, сумма которых зависит от доходов от соответствующих приложений, пользовательских платежей за виртуальные подарки, стикеры, музыкальных подписок и размещения онлайн-рекламы. К сегменту также относятся контентная платформа Дзен, развлекательные сервисы VK Клипы и VK Видео. Основная доля выручки этих сервисов генерируется от размещения онлайн-рекламы. Сегмент также включает развлекательные сервисы VK Музыка и VK Знакомства, которые в основном зарабатывают за счет пользовательских платежей. В сегмент входит Сферум, развивающийся в рамках проекта VK Мессенджер как единая защищенная образовательная среда для школьников, учителей и родителей.

Бизнес-подразделения в рамках данного сегмента имеют схожий характер деятельности и экономические показатели, поскольку связаны с социальными сетями, контентными сервисами и сервисами общения в режиме онлайн, предоставляют продукты и услуги схожим категориям клиентов и регулируются в рамках аналогичной нормативно-правовой среды.

Сегмент «Образовательные технологии» включает онлайн-платформы компании с образовательными курсами и программами, в том числе GeekBrains, Skillbox, Skillfactory, Учи.ру и Тетрика. Практически вся выручка поступает от реализации образовательных курсов частным лицам, а также содержит небольшую долю поступлений от B2B-сегмента.

Сегмент «Технологии для бизнеса» представлен направлением VK Tech: в него входит облачная платформа и решения для работы с данными, сервисы корпоративных коммуникаций, налогового мониторинга и прочее корпоративное программное обеспечение.

Сегмент «Экосистемные сервисы и прочие направления» включает Почту Mail.ru, Облако Mail.ru и продукты, которые VK запустила в 2022 году и продолжает активно развивать – магазин приложений RuStore и игровую платформу VK Play. В сегмент также входят умные устройства. Сегмент находится в активной инвестиционной фазе.

Группа оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе показателя прибыли до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (скорректированный показатель EBITDA). Скорректированный показатель EBITDA по сегментам рассчитывается как выручка соответствующего сегмента за вычетом операционных расходов (за исключением износа, амортизации, и обесценения нематериальных активов и платежей, основанных на акциях), но с учетом корпоративных расходов Группы, распределенных на соответствующий сегмент.

Согласно МСФО, скорректированный показатель EBITDA не является показателем финансовой эффективности. Расчет скорректированного показателя EBITDA, выполненный Группой, может отличаться от аналогичных расчетов, выполненных другими компаниями, поэтому данный показатель не должен использоваться для целей сопоставления компаний или в качестве альтернативы анализу результатов операционной деятельности Группы, представленных в соответствии с МСФО. Скорректированный показатель EBITDA не является прямым показателем ликвидности Группы либо альтернативой денежным потокам от операционной деятельности в качестве показателя ликвидности. При расчете данного показателя необходимо учитывать результаты анализа финансовых обязательств Группы. Скорректированный показатель EBITDA может не являться надлежащим отражением результатов операционной деятельности Группы за предыдущие периоды и не предназначен для прогнозирования результатов операционной деятельности Группы в будущем. Группа считает, что скорректированный показатель EBITDA представляет собой источник полезной информации для пользователей консолидированной финансовой отчетности, поскольку является показателем устойчивости и эффективности текущей деятельности Группы, включая ее способность финансировать дискреционные расходы, например, капитальные затраты, затраты на приобретения и прочие инвестиции, а также способность обслуживать возникающую задолженность.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 5 Операционные сегменты (продолжение)

Информация о выручке от внешних клиентов в разбивке по странам регистрации клиента, а также информация о внеоборотных активах в разбивке по странам руководству Группы не предоставляется, поскольку, по мнению руководства, подготовка такой информации потребует чрезмерных затрат.

Ниже приводятся статьи отчета о совокупном доходе по каждому сегменту за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., представленные лицу, отвечающему за принятие операционных решений в Группе:

Сегменты	Социальные платформы и медиаконтент	Образовательные технологии	Технологии для бизнеса	Экосистемные сервисы и прочие направления	Не аллоцируемые	Элиминация	Группа
Выручка	84 552	15 904	9 679	23 008	33	(406)	132 770
Итого операционные расходы	(77 062)	(15 728)	(7 044)	(26 547)	(7 410)	406	(133 385)
<i>Корректировки</i>							
Платежи, основанные на акциях	–	–	–	–	1 110	–	1 110
<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>7 490</b>	<b>176</b>	<b>2 635</b>	<b>(3 539)</b>	<b>(6 267)</b>	<b>–</b>	<b>495</b>

Ниже приводятся статьи отчета о совокупном доходе по каждому сегменту за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., представленные лицу, отвечающему за принятие операционных решений в Группе (пересмотрено):

Сегменты	Социальные платформы и медиаконтент	Образовательные технологии	Технологии для бизнеса	Экосистемные сервисы и прочие направления	Не аллоцируемые	Элиминация	Группа
Выручка	62 502	11 222	5 778	18 989	31	(752)	97 770
Итого операционные расходы	(40 244)	(10 910)	(4 618)	(20 322)	(7 639)	752	(82 981)
<i>Корректировки</i>							
Платежи, основанные на акциях	–	–	–	–	5 186	–	5 186
<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>22 258</b>	<b>312</b>	<b>1 160</b>	<b>(1 333)</b>	<b>(2 422)</b>	<b>–</b>	<b>19 975</b>

	2023 г.	2022 г.
<b>Скорректированный показатель EBITDA Группы</b>	<b>495</b>	<b>19 975</b>
Платежи, основанные на акциях	(1 110)	(5 186)
Износ и амортизация	(23 714)	(18 113)
Обесценение нематериальных активов	–	(1 052)
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	684	(16 994)
Финансовые доходы	10 288	6 561
Финансовые расходы	(17 759)	(12 379)
Восстановление резервов в связи с истечением срока исковой давности	906	–
Прочие внереализационные доходы	110	187
Обесценение гудвила	–	(9 681)
Чистый убыток от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(1 838)	(10 486)
Прибыль от продажи дочерних компаний	92	13
Восстановление обесценения ассоциированных компаний, учитываемых по методу долевого участия	295	–
Обесценение ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	–	(13 973)
Убыток от переоценки активов, предназначенных для продажи	–	(283)
Прибыль от переоценки ранее принадлежащих долей участия в совместных предприятиях и ассоциированных организациях	310	24 360
Убыток от переоценки финансовых инструментов	(4 584)	(123)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования	(64)	(2 190)
Курсовые разницы	1 681	9 867
Расходы по налогу на прибыль	(83)	(3 149)
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	28 736
<b>Итого чистый убыток по МСФО</b>	<b>(34 291)</b>	<b>(3 910)</b>
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных совместных предприятий	–	1 002
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций	3 509	(26)
<b>Итого совокупный убыток по МСФО, за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(30 782)</b>	<b>(2 934)</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 6 Аренда

#### 6.1 Группа в качестве арендатора

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования и обязательств по аренде Группы, а также ее изменения в течение годов, завершившихся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

	Активы в форме права пользования				Обязательство по аренде
	Помещения	Стойки в центрах обработки данных	Прочее	Итого	
На 1 января 2023 г.	6 787	2 635	97	9 519	10 508
Поступления	2 478	4 519	466	7 463	5 645
Начисленная амортизация	(1 871)	(2 044)	(107)	(4 022)	–
Процентные расходы	–	–	–	–	958
Платежи	–	–	–	–	(4 721)
Выбытия	(1 726)	(926)	–	(2 652)	(2 737)
На 31 декабря 2023 г.	5 668	4 184	456	10 308	9 653

В 2023 году арендные платежи в размере 4 721 млн руб. включали в себя погашение основной суммы обязательств по аренде в размере 3 763 млн руб. и начисленных процентов в размере 958 млн руб.

В 2023 году выбытия включают в себя выбытие актива в форме права пользования в размере 674 млн руб. и обязательства по аренде в размере 727 млн руб. в результате приобретения ЗАО «Зингер» (Примечание 6.2), а также уменьшение арендуемых офисных площадей.

	Активы в форме права пользования				Обязательство по аренде
	Помещения	Стойки в центрах обработки данных	Прочее	Итого	
На 1 января 2022 г.	12 027	2 801	15	14 843	15 448
Поступления	3 485	1 888	164	5 537	5 566
Начисленная амортизация	(3 599)	(1 949)	(71)	(5 619)	–
Процентные расходы	–	–	–	–	1 180
Платежи	–	–	–	–	(5 808)
Выбытия	(5 126)	(105)	(11)	(5 242)	(5 878)
На 31 декабря 2022 г.	6 787	2 635	97	9 519	10 508

В 2022 году арендные платежи в размере 5 808 млн руб. включали в себя погашение основной суммы обязательств по аренде в размере 4 628 млн руб. и начисленных процентов в размере 1 180 млн руб.

В 2022 году выбытия включают в себя выбытие актива в форме права пользования в размере 4 749 млн руб. и обязательства по аренде в размере 5 334 млн руб. в результате приобретения АО «Линдер» (Примечание 9.1), а также выбытие актива в форме права пользования в размере 226 млн руб. и обязательства по аренде в размере 241 млн руб. в результате продажи дочерних компаний (Примечание 13).

#### 6.2 Группа в качестве арендодателя

##### Приобретение ЗАО «Зингер»

В мае 2023 года Группа приобрела контроль над ЗАО «Зингер» путем покупки 100% доли за денежное вознаграждение в размере 2 500 млн руб. ЗАО «Зингер» владеет долгосрочными правами аренды в Доме компании «Зингер» в г. Санкт-Петербург. С 2010 года в нем располагается штаб-квартира социальной сети ВКонтакте.

Основная цель покупки заключалась в оптимизации структуры арендных платежей Группы, а также в получении дополнительного дохода от сдачи помещений в субаренду. В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнесов», данное приобретение представляет собой приобретение актива.

В результате приобретения ЗАО «Зингер», Группа приобрела долгосрочный договор субаренды части помещений арендуемого здания и проанализировала условия субаренды. Срок субаренды актива (до 2047 года) соответствует ожидаемому сроку аренды базового актива (до 2048 года). В соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда», данный договор классифицирован как «Финансовая аренда».

Группа также признала актив в форме права пользования помещениями в размере 1 571 млн руб. и прочие активы в размере 54 млн руб. Прочие активы главным образом включают в себя авансы полученные в размере 23 млн руб. и денежные средства в размере 77 млн руб. (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности).

Группа также признала обязательства по рискам, связанным с доначислением налогов, в размере 114 млн руб. и актив в виде права требования возмещения налоговых рисков в аналогичной сумме в связи с наличием гарантии продавца по возмещению претензий.

Ниже представлены компоненты чистой инвестиции в аренду и будущие денежные потоки по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 6 Аренда (продолжение)

#### 6.2 Группа в качестве арендодателя (продолжение)

Компоненты чистой инвестиции в аренду

	31 декабря 2023 г.
Будущие арендные платежи	3 082
Ожидаемая остаточная стоимость при выбытии	–
За вычетом: незаработанный финансовый доход	(2 190)
<b>Чистая инвестиция в аренду</b>	<b>892</b>

Будущие денежные потоки

	31 декабря 2023 г.
В течение 2023 года	–
В течение 2024 года	64
В течение 2025 года	67
В течение 2026 года	71
В течение 2027 года	76
После 2027 года	2 804
<b>Итого недисконтированные денежные потоки</b>	<b>3 082</b>
За вычетом: незаработанный финансовый доход	(2 190)
<b>Чистая инвестиция в аренду</b>	<b>892</b>

### 7 Нематериальные активы

	Гудвил	Товарные знаки	Клиентская база	Игровое программное обеспечение и затраты на его разработку	Прочее программное обеспечение, лицензии и прочее	Видео-контент	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
На 1 января 2022 г.	149 844	15 986	21 857	18 675	19 836	–	226 198
Поступления	–	–	–	1 847	5 731	–	7 578
Выбытия	–	–	–	(3 967)	(997)	–	(4 964)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	(271)	–	(271)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	33 830	1 849	5 475	–	6 125	–	47 279
Выбытия в результате продажи дочерних компаний	(6 334)	(598)	–	(14 257)	(96)	–	(21 285)
Корректировка по пересчету иностранных валют	–	(313)	–	(1 930)	(664)	–	(2 907)
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>177 340</b>	<b>16 924</b>	<b>27 332</b>	<b>368</b>	<b>29 664</b>	<b>–</b>	<b>251 628</b>
Поступления	–	2	–	–	11 020	2 155	13 177
Выбытия	–	(89)	–	(118)	(4 223)	–	(4 430)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	9 417	1 630	1 873	–	2 811	–	15 731
Выбытия в результате продажи дочерних компаний	–	–	–	–	(42)	–	(42)
Корректировка по пересчету иностранных валют	–	22	–	99	408	–	529
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>186 757</b>	<b>18 489</b>	<b>29 205</b>	<b>349</b>	<b>39 638</b>	<b>2 155</b>	<b>276 593</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>							
На 1 января 2022 г.	(11 430)	(11 937)	(18 927)	(12 994)	(14 172)	–	(69 460)
Начисленная амортизация за год	–	(1 141)	(1 391)	(976)	(4 799)	–	(8 307)
Выбытия	–	–	–	3 963	962	–	4 925
Выбытия в результате продажи дочерних компаний	–	220	–	9 273	235	–	9 728
Обесценение	(9 681)	(120)	–	–	(932)	–	(10 733)
Корректировка по пересчету иностранных валют	–	108	–	449	140	–	697
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>(21 111)</b>	<b>(12 870)</b>	<b>(20 318)</b>	<b>(285)</b>	<b>(18 566)</b>	<b>–</b>	<b>(73 150)</b>
Начисленная амортизация за год	–	(1 423)	(1 812)	(187)	(7 447)	(487)	(11 356)
Выбытия	–	74	–	123	4 080	–	4 277
Выбытия в результате продажи дочерних компаний	–	–	–	–	21	–	21
Корректировка по пересчету иностранных валют	–	(20)	–	–	(189)	–	(209)
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>(21 111)</b>	<b>(14 239)</b>	<b>(22 130)</b>	<b>(349)</b>	<b>(22 101)</b>	<b>(487)</b>	<b>(80 417)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>							
На 1 января 2022 г.	138 414	4 049	2 930	5 681	5 664	–	156 738
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>156 229</b>	<b>4 054</b>	<b>7 014</b>	<b>83</b>	<b>11 098</b>	<b>–</b>	<b>178 478</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>165 646</b>	<b>4 250</b>	<b>7 075</b>	<b>–</b>	<b>17 537</b>	<b>1 668</b>	<b>196 176</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 7 Нематериальные активы (продолжение)

#### 7.1 Анализ индикаторов обесценения прочих нематериальных активов

Группа провела тест на обесценение прочих нематериальных активов в рамках тестирования ЕГДС, раскрытых в Примечаниях 7 и 8. В отношении прочих ЕГДС, Группа не выявила индикаторы обесценения.

#### 7.2 Обесценение нематериальных активов

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа не признавала обесценение нематериальных активов.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 г., с учетом значительной неопределенности в отношении перспектив развития рынка облачных игр, а также ожидаемого увеличения операционных расходов по проекту (в частности, в связи с увеличением стоимости серверов) Группа отразила убыток от обесценения на сумму 906 млн руб. в отношении нематериальных активов, связанных с платформой облачного гейминга Playkey.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 г., с учетом значительной экономической неопределенности, Группа отразила убыток от обесценения нематериальных активов, относящихся к ЕГДС «Нейтив Ролл» в размере 43 млн руб.

### 8 Гудвил

Ниже в таблице представлены данные об изменении гудвила в разрезе ЕГДС, соответствующих операционным сегментам Группы, за годы, завершившиеся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

Группа ЕГДС	Первоначальная	Выбытия	Поступления	Обесценение	Первоначальная	Поступления	Обесценение	Первоначальная
	стоимость на 1 января 2022 г. (пересмотрено)				стоимость на 31 декабря 2022 г. (пересмотрено)			стоимость на 31 декабря 2023 г.
ВКонтакте	98 272	–	4 616	–	102 888	300	–	103 188
Дзен.Платформа	–	–	28 584	–	28 584	–	–	28 584
Социальные сети	20 989	–	630	–	21 619	–	–	21 619
Учи.ру	–	–	–	–	–	4 476	–	4 476
YClients	–	–	–	–	–	3 292	–	3 292
Скилбокс	2 008	–	–	–	2 008	–	–	2 008
Скилфактори	1 754	–	–	(636)	1 118	–	–	1 118
Тетрика	–	–	–	–	–	995	–	995
VK Арт Лаб	–	–	–	–	–	192	–	192
Скиллбокс Английский	–	–	–	–	–	162	–	162
Куб	12	–	–	–	12	–	–	12
Почта, портал и сервисы мгновенного обмена сообщениями	4 258	–	–	(4 258)	–	–	–	–
Онлайн-игры	1 952	(1 952)	–	–	–	–	–	–
33 Слона	1 720	–	–	(1 720)	–	–	–	–
Пиксоник	1 592	(1 592)	–	–	–	–	–	–
Ворки	1 565	–	–	(1 565)	–	–	–	–
Деус Крафт	840	(840)	–	–	–	–	–	–
Панзердог	625	(625)	–	–	–	–	–	–
ИнГейм	592	(592)	–	–	–	–	–	–
Нейтив Ролл	425	–	–	(425)	–	–	–	–
Релап	261	–	–	(261)	–	–	–	–
Бит Геймз	210	(210)	–	–	–	–	–	–
Электронная коммерция	149	–	–	(149)	–	–	–	–
Свэг Маша	130	(130)	–	–	–	–	–	–
Мамбу Геймс	393	(393)	–	–	–	–	–	–
Менторама	667	–	–	(667)	–	–	–	–
<b>Итого</b>	<b>138 414</b>	<b>(6 334)</b>	<b>33 830</b>	<b>(9 681)</b>	<b>156 229</b>	<b>9 417</b>	<b>–</b>	<b>165 646</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа признала гудвил в размере 9 417 млн руб., включая «Диденок Стар» (2022 год: 33 830 млн руб., включая «МКП») в результате объединений бизнесов (см. Примечание 12).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., сумма чистых денежных средств, уплаченных за приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств, составила 6 747 млн руб. (2022 год: сумма чистых полученных денежных средств, за вычетом уплаченных за приобретение дочерних организаций составила 3 302 млн руб.) (Примечание 12).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа не признавала выбытия и обесценение гудвила. За год, закончившийся 31 декабря 2022 г. Группа признала выбытие гудвила в размере 6 334 млн руб. в результате продажи дочерней организации MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр) (Примечание 13) и обесценение гудвила в размере 9 681 млн руб.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 8 Гудвил (продолжение)

Возмещаемая сумма гудвила определялась на основе расчета ценности от использования по состоянию на 1 октября 2023 г. и 1 октября 2022 г. Ввиду полной интеграции дочерней компании ООО «Объединенное Медиа Агентство» в ЕГДС «ВКонтакте» и «Социальные сети», Гудвил, причитающийся к ЕГДС «ОМА», был распределен между ЕГДС «ВКонтакте» и «Социальные сети». Также, ввиду полной интеграции дочерней компании ООО «Гикбрейнс» в ЕГДС «Скилбокс», Гудвил, причитающийся к ЕГДС «Гикбрейнс», был распределен на ЕГДС «Скилбокс».

В 1 квартале 2023 года, в соответствии с подписанными соглашениями с продавцом, Группа скорректировала денежное вознаграждение за покупку одной из дочерних организаций, контроль на которой был приобретен в 4 квартале 2022 года. Консолидированный отчет о финансовом положении в связи с этим был скорректирован по строкам «Прочие оборотные активы» и «Гудвил».

#### 8.1 Тестирование гудвила на обесценение

Ценность от использования по состоянию на 1 октября 2023 г. определялась при помощи прогнозных данных о денежных потоках, указанных в финансовых бюджетах и прогнозах, утвержденных высшим руководством на ближайшие пять лет.

Ниже представлены основные допущения, использованные в рамках моделей дисконтированных денежных потоков по состоянию на 1 октября 2023 г.:

	ВКонтакте	Дзен. Платформа	Социальные сети	Скилбокс	Скилфактори	Учи.ру	YClients
Темпы роста в постпрогнозный период	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Ставка дисконтирования до налогообложения	20,4%	20,6%	20,6%	22,5%	22,7%	22,0%	23,9%

Ниже представлены основные допущения, использованные в рамках моделей дисконтированных денежных потоков по состоянию на 1 октября 2022 г.:

	ВКонтакте	Дзен. Платформа	Социальные сети	Скилбокс	Скилфактори	Гикбрейнс
Темпы роста в постпрогнозный период	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Ставка дисконтирования до налогообложения	19,6%	19,7%	20,2%	25,2%	25,1%	25,8%

Определение ценности от использования в значительной степени предполагает опору на суждение, в том числе относительно соответствующих ставок дисконтирования, темпов роста в постпрогнозный период, а также размера и сроков получения ожидаемых будущих денежных потоков. Денежные потоки, участвующие в анализе дисконтированных денежных потоков, определяются исходя из последнего по времени бюджета Группы, а для годовых периодов, не охваченных бюджетом, – исходя из оценок Группы с учетом предполагаемых темпов роста. Используемые в анализе ставки дисконтирования должны отражать риски, связанные с будущими денежными потоками соответствующих ЕГДС.

#### 8.2 Обесценение гудвила

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа не признавала обесценение гудвила.

В 1 квартале 2022 года Группа пришла к выводу, что сложные рыночные условия, сложившиеся в результате текущей геополитической ситуации и введения соответствующих санкций, а также связанная с этим неопределенность могут оказать значительное негативное влияние на выручку от рекламы, и, следовательно, пересмотрела свои прогнозы выручки от рекламы в сторону уменьшения. Кроме того, значительное повышение рыночных процентных ставок оказало влияние на ставки дисконтирования, используемые Группой в моделях дисконтированных денежных потоков.

В результате Группа отразила обесценение гудвила в отношении ряда единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС).

Ниже представлены расходы на обесценение, отраженные Группой за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., в разрезе категорий гудвила и основных допущений:

Группа ЕГДС	Ставка дисконтирования, %	Рост выручки, %	Убыток от обесценения, млн руб.
Почта, портал и сервисы мгновенного обмена сообщениями	23,4%-15,5%	5%	4 258
Релап	23,4%-15,5%	5%	261
Электронная коммерция	24,0%	5%	149
33 слона	24,0%	5%	1 720
Ворки	24,0%	5%	1 565
Скилфактори	24,9%-17,0%	5%	636
Нейтив ролл	17,5%	5%	425
Менторама	40%	5%	667

Итого

9 681

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 9 Основные средства

	Серверы и компьютеры	Усовершенствования арендованного имущества	Офис, мебель и офисное оборудование	Незавершенное строительство	Прочие основные средства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2022 г.	27 409	1 505	764	4 644	1 964	36 286
Поступления	129	–	15 069	15 292	5	30 495
Переводы между категориями	5 620	746	98	(6 960)	496	–
Выбытия	(1 307)	–	2	(2)	(10)	(1 317)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	48	–	8	–	33	89
Выбытия в результате продажи дочерних организаций	(547)	(201)	(44)	(170)	(57)	(1 019)
Корректировка по пересчету иностранных валют	(218)	–	(6)	(32)	(15)	(271)
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>31 134</b>	<b>2 050</b>	<b>15 891</b>	<b>12 772</b>	<b>2 416</b>	<b>64 263</b>
Поступления	14	–	240	19 988	28	20 270
Переводы между категориями	15 331	303	166	(16 457)	657	–
Выбытия	(1 415)	(7)	(47)	(64)	(299)	(1 832)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	94	–	–	–	2	96
Выбытия в результате продажи дочерних организаций	(4)	–	–	–	(1)	(5)
Корректировка по пересчету иностранных валют	69	–	7	–	–	76
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>45 223</b>	<b>2 346</b>	<b>16 257</b>	<b>16 239</b>	<b>2 803</b>	<b>82 868</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2022 г.	(18 563)	(465)	(414)	–	(1 046)	(20 488)
Начисленная амортизация за год	(5 316)	(480)	(106)	–	(231)	(6 133)
Выбытия	800	–	(3)	–	3	800
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	(26)	–	–	–	(4)	(30)
Выбытия в результате продажи дочерних организаций	451	130	24	–	41	646
Корректировка по пересчету иностранных валют	176	–	7	–	9	192
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>(22 478)</b>	<b>(815)</b>	<b>(492)</b>	<b>–</b>	<b>(1 228)</b>	<b>(25 013)</b>
Начисленная амортизация за год	(6 554)	(921)	(113)	–	(748)	(8 336)
Выбытия	1 239	7	92	–	285	1 623
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	(31)	–	–	–	(1)	(32)
Выбытия в результате продажи дочерних организаций	2	–	–	–	–	2
Корректировка по пересчету иностранных валют	(17)	–	(6)	–	–	(23)
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>(27 839)</b>	<b>(1 729)</b>	<b>(519)</b>	<b>–</b>	<b>(1 692)</b>	<b>(31 779)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2022 г.	8 846	1 040	350	4 644	918	15 798
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>8 656</b>	<b>1 235</b>	<b>15 399</b>	<b>12 772</b>	<b>1 188</b>	<b>39 250</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>17 384</b>	<b>617</b>	<b>15 738</b>	<b>16 239</b>	<b>1 111</b>	<b>51 089</b>

На 31 декабря 2023 года основные средства балансовой стоимостью 14 957 млн руб. (31 декабря 2022 года: 15 474 млн руб.) были переданы в залог по кредитным соглашениям.

#### 9.1 Приобретение АО «Линдер»

В 4 квартале 2022 года Группа приобрела 100% долю в АО «Линдер» за денежное вознаграждение в размере 3 492 млн руб. Сумма денежного вознаграждения была сформирована с учетом задолженности АО «Линдер» перед Группой и третьими лицами. Основная цель покупки заключается в приобретении основного средства, владение которым осуществляется через 100% долю АО «Линдер» в ООО «Ахилл». В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнесов», Группа провела тест на наличие концентрации и пришло к заключению, что данное приобретение представляет собой приобретение актива.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 9 Основные средства (продолжение)

#### 9.2 Анализ индикаторов обесценения основных средств

Группа провела тест на обесценение основных средств в рамках тестирования ЕГДС, раскрытых в Примечании 8. В отношении прочих ЕГДС, Группа не выявила индикаторы обесценения.

#### 10 Консолидируемые дочерние организации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает в себя активы, обязательства и финансовые результаты Компании и ее дочерних организаций, основная деятельность которых заключается в оказании услуг в русскоязычном сегменте интернета. Ниже представлен перечень существенных дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

Дочерняя организация	Основная деятельность	Доля участия, %	
		31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
ООО «Компания ВК» (ранее – ООО «Мэйл.Ру Групп») (Россия)	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
ООО «ВК» (ранее – ООО «Мэйл.Ру») (Россия)	Услуги онлайн-портала, разработка и поддержка онлайн-игр, социальная сеть	100,0%	100,0%
МКООО «ВК МГЛ Лимитед» (ранее – MGL MY.COM (CYPRUS) LIMITED) (Кипр)	Поддержка онлайн-игр	100,0%	100,0%
ООО «Дата Центр М100» (Россия)	Услуги хостинга	100,0%	100,0%
ООО «В Контакте» (Россия)	Социальная сеть	100,0%	100,0%
ООО «Скилбокс» (Россия)	Образовательные технологии	55,28%	56,25%
ООО «ГикБрейнс» (Россия)	Образовательные технологии	55,28%	56,25%
ООО «СкилФэктори» (Россия)	Образовательные технологии	55,28%	35,87%
ООО «Учи.ру» (Россия)	Образовательные технологии	100,0%	–
ООО «Препреп.ру» (Россия)	Образовательные технологии	85,97%	–
ООО «Дзен.Платформа» (Россия)	Социальная сеть, онлайн-реклама	100,0%	100,0%
ООО «Медиум Квалити Продакшн» (Россия)*	Производства медиа-контента	51,0%	51,0%
ООО «Инвайт» (Россия)	Онлайн-реклама	100,0%	100,0%
ООО «ИТР» (Россия)	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
ООО «УАЙКЛАЕНТС» (Россия)	CRM-система для автоматизации управления бизнесом в сфере услуг	100,0%	–

\* По совокупности контрактных отношений, Группа консолидирует 100% ООО «МКП».

Приведенные выше данные представляют собой совокупные эффективные доли прямого и косвенного участия Компании в соответствующих дочерних организациях.

#### 11 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия

У Группы имеются инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, осуществляющие управление популярными веб-сайтами и оказывающие различные виды услуг через интернет. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия, по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. представлены следующим образом:

Основная деятельность	Голосующие доли участия		Балансовая стоимость		
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	
<b>Совместные предприятия</b>					
AliExpress Россия	Платформа для электронной коммерции	18%	18%	–	–
Тетрика (Россия)	Образовательный портал	–	60,67%	–	317
<b>Ассоциированные организации</b>					
АО «Точка» (Россия)	Комплексные решения для МСП	25%	–	12 178	–
ООО «Учи.ру» (Россия)	Образовательный портал	–	25%	–	2 950
ООО «Умскул» (Россия)	Образовательный портал	25%	25%	1 076	959
Haslop Company Limited (Кипр) и российские дочерние организации (далее совместно – АО «Мамба»)	Создание контента для www.love.mail.ru, одного из ключевых сервисов портала www.mail.ru, управляемого Группой	28,35%	28,35%	602	230
Прочие				53	129
<b>Итого</b>				<b>13 909</b>	<b>4 585</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 11 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

Вышеуказанные организации используют ту же дату представления отчетности, что и Компания. Акции ни одной из данных организаций не были размещены на бирже по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Ниже представлены изменения в инвестициях в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия, за годы, завершившиеся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

	2023 г.	2022 г.
<b>Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия, по состоянию на 1 января</b>	<b>4 585</b>	<b>48 921</b>
Доля в чистом убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	684	(16 994)
Приобретение контроля над ассоциированными организациями и совместными предприятиями, учитываемыми по методу долевого участия	(3 481)	–
Приобретение долей участия в ассоциированных организациях, учитываемых по методу долевого участия	11 625	513
Прибыль от переоценки ранее принадлежащей доли участия в совместном предприятии	310	24 360
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия	(109)	(76)
Восстановление обесценения ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия	295	–
Обесценение ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	–	(13 973)
Дополнительный вклад в совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия	–	2 701
Займы, конвертированные в акционерный капитал совместного предприятия	–	5 888
Выбытие долей участия в ассоциированных организациях, учитываемых по методу долевого участия	–	(380)
Выбытие совместного предприятия, учитываемого по методу долевого участия	–	(47 377)
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных совместных предприятий	–	1 002
<b>Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия, по состоянию на 31 декабря</b>	<b>13 909</b>	<b>4 585</b>

В 4 квартале 2023 года Группа приобрела 25% акций в АО «Точка» (Примечание 12.8) за денежное вознаграждение в размере 11 625 млн руб. В соответствии с МСФО (IAS) 28 Группа учитывает инвестиции в АО «Точка» как инвестиции в ассоциированную организацию, учитываемую по методу долевого участия.

В течение 2023 года Группа получила контроль над ассоциированной организацией ООО «Учи.ру» (см. Примечание 12.1) и совместным предприятием ООО «Препреп.ру» (см. Примечание 12.5).

В течение 2022 года Группа осуществила дополнительные вклады в размере 2 600 млн руб. и конвертировала займы выданные на сумму 5 858 млн руб. и проценты к получению на сумму 30 млн руб. в уставный капитал «О2О Холдинг» (СП). Доля Группы в СП осталась неизменной, поскольку другой инвестор также конвертировал свои займы к получению от СП и внес вклад в уставный капитал на такие же суммы.

В течение 2022 года Группа продала свою долю в «О2О Холдинг» (СП) другому инвестору данного СП.

В течение 2022 года Группа получила уведомления об исполнении пут-опционов от держателей опционов в отношении доли участия в ООО «Умскул» в размере 10%. В сентябре 2022 года, опционное соглашение было расторгнуто по соглашению сторон, доля Группы в ООО «Умскул» осталась неизменной.

В течение 2022 года Группа приобрела 25% долю в ООО «Гудт» (далее – «ГудДата») за денежное вознаграждение в 133 млн руб. В соответствии с МСФО (IAS) 28 Группа учитывает инвестиции в «ГудДата» как инвестиции в ассоциированную организацию, учитываемую по методу долевого участия.

В течение 2022 года Группа осуществила дополнительные вклады в размере 101 млн руб. в «Цифровое образование» (СП). Доля Группы в СП осталась неизменной, поскольку другой инвестор внес дополнительные вклады на такие же суммы.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 11 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

#### 11.1 Обесценение и восстановление обесценения ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия

В течение 2023 года, в связи со значительными изменениями, которые имели благоприятные последствия в рыночных условиях, а также в связи с улучшением экономических показателей АО «Мамба», Группа восстановила ранее признанное обесценение в размере 295 млн руб.

В течение 2022 года, с учетом значительной экономической неопределенности, затрагивающей в частности рынок электронной коммерции, Группа отразила убыток от обесценения AliExpress Россия (СП) в размере 9 866 млн руб., включая обесценение гудвила на сумму 4 468 млн руб., который является одним из компонентов, формирующих балансовую стоимость инвестиций в AliExpress Россия (СП). По состоянию на 31 декабря 2022 г., изменений в оценке нет.

В течение 2022 года руководство «О2О Холдинг» (СП) приняло решение закрыть онлайн-сервис «Ситимобил» (услуги такси). Соответственно, Группа отразила убыток от обесценения в размере 2 959 млн руб., включая обесценение гудвила на сумму 1 574 млн руб., который является одним из компонентов, формирующих балансовую стоимость инвестиций в «О2О Холдинг» (СП).

В течение 2022 года, с учетом значительной экономической неопределенности, Группа отразила убыток от обесценения ассоциированных организаций Haslor Company Limited (Кипр) и ООО «Учи.ру» (Россия) в размере 295 млн руб. и 853 млн руб. соответственно.

#### 11.2 АО «Точка»

	31 декабря 2023 г.	31 октября 2023 г.
Оборотные активы	312 832	264 291
Внеоборотные активы	21 029	21 382
Краткосрочные обязательства	(295 721)	(249 827)
Долгосрочные обязательства	(4 069)	(3 986)
<b>Капитал</b>	<b>34 071</b>	<b>31 860</b>
Доля Группы в капитале – 25% (31 декабря 2022 г.: 0%)	8 518	7 965
Гудвил	3 660	3 660
<b>Балансовая стоимость инвестиции Группы</b>	<b>12 178</b>	<b>11 625</b>

	Ноябрь-декабрь 2023 г.	2022 г.
Выручка	10 368	–
Себестоимость продаж	(5 590)	–
Административные и коммерческие расходы	(548)	–
Финансовые и прочие доходы/расходы	(1 063)	–
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>3 167</b>	<b>–</b>
Расход по налогу на прибыль	(956)	–
<b>Прибыль за год</b>	<b>2 211</b>	<b>–</b>
<b>Доля Группы в прибыли за год</b>	<b>553</b>	<b>–</b>

#### 11.3 ООО «Умскул»

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Оборотные активы	714	517
Внеоборотные активы	224	334
Краткосрочные обязательства	(1 895)	(2 219)
Долгосрочные обязательства	(12)	(25)
<b>Капитал</b>	<b>(969)</b>	<b>(1 393)</b>
Доля Группы в капитале – 25%	(218)	(335)
Гудвил	1 294	1 294
<b>Балансовая стоимость инвестиции Группы</b>	<b>1 076</b>	<b>959</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 11 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия (продолжение)

#### 11.3 ООО «Умскул» (продолжение)

	2023 г.	2022 г.
Выручка	2 837	2 503
Себестоимость продаж	(2 219)	(1 903)
Административные расходы	(241)	(252)
Финансовые и прочие доходы/расходы	483	123
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>860</b>	<b>471</b>
Расход по налогу на прибыль	(3)	(2)
<b>Прибыль за год</b>	<b>857</b>	<b>469</b>
Доля Группы в прибыли/(убытке) за год	214	118

#### 11.4 ООО «Учи.ру»

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Оборотные активы	–	1 541
Внеоборотные активы	–	4 061
Краткосрочные обязательства	–	(1 686)
Долгосрочные обязательства	–	–
<b>Капитал</b>	<b>–</b>	<b>3 916</b>
Доля Группы в капитале – 0% (31 декабря 2022 г.: 25%)	–	979
Гудвил	–	2 824
Обесценение	–	(853)
<b>Балансовая стоимость инвестиции Группы</b>	<b>–</b>	<b>2 950</b>

	2023 г.	2022 г.
Выручка	449	4 357
Себестоимость продаж	(631)	(2 965)
Финансовые и прочие доходы/расходы	27	(1 667)
<b>Убыток до налогообложения</b>	<b>(155)</b>	<b>(275)</b>
Расход по налогу на прибыль	(1)	(8)
<b>Убыток за год</b>	<b>(156)</b>	<b>(283)</b>
Доля Группы в убытке за год	(39)	(71)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов

#### 12.1 Учи.ру

В 1 квартале 2023 года Группа получила контроль над образовательной онлайн-платформой ООО «Учи.ру» (далее – «Учи.ру») посредством увеличения своей доли участия до 100% (плюс 75% к доле в 25% на 31 декабря 2022 г.) в капитале ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия, за денежное возмещение в 8 110 млн руб. В результате приобретения, выписанный пут-опцион на 75% доли в Учи.ру утратил юридическую силу, и в соответствии с МСФО (IFRS) 3, справедливая стоимость данного опциона учтена в составе переданного вознаграждения.

В случае, если бы Группа получила контроль над «Учи.ру» 1 января 2023 г., то это бы увеличило консолидированный показатель выручки Группы на 449 млн руб. и увеличило консолидированный показатель чистого убытка Группы на 156 млн руб.

В течение 2023 года Группа завершила распределение цены приобретения «Учи.ру», в результате чего предварительные значения не претерпели каких-либо изменений.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.1 Учи.ру (продолжение)

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Справедливая стоимость
Нематериальные активы	4 120
Активы в форме права пользования	26
Основные средства	35
Прочие внеоборотные активы	101
Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные	85
Право требования по возмещению налоговых рисков	275
Прочие оборотные активы	7
Денежные средства и их эквиваленты	1 377
<b>Итого активы</b>	<b>6 026</b>
Торговая кредиторская задолженность	84
НДС и прочие налоговые обязательства	54
Отложенная выручка	1 351
Резерв по налоговым рискам	505
Отложенные налоговые обязательства	507
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	797
<b>Итого обязательства</b>	<b>3 298</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>2 728</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] денежное вознаграждение	8 110
[2] ранее принадлежавшая Группе доля участия, оцененная по справедливой стоимости на дату приобретения	2 911
[3] справедливая стоимость пут-опциона на приобретение 75% доли на дату приобретения	(3 817)
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>7 204</b>
(б) неконтролирующей доли участия в «Учи.ру», оцениваемой пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	–
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	2 728
<b>Гудвил</b>	<b>4 476</b>
Гудвил относится главным образом к образовательным услугам и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Нематериальные активы представлены главным образом программным обеспечением, товарным знаком, а также клиентской базой и амортизируются в течение 4-10 лет.	
Право требования по возмещению налоговых рисков представлено обязанностью продавца по частичной компенсации Группе претензий налоговых органов, которые могут произойти в обозримом будущем.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	(8 110)
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	1 377
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>(6 733)</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.2 Диденок Стар

В 1 квартале 2023 года Группа получила контроль над креативным агентством ООО «Диденок Стар». ООО «Диденок Стар» специализируется на инфлюенс-маркетинге и продвижении в социальных сетях.

Гудвил относится главным образом к социальной сети «ВКонтакте» и потенциальной синергии с бизнесом Группы (Примечание 8). Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль. На дату покупки ООО «Диденок Стар» не имел существенных активов и обязательств.

#### 12.3 Цифровое образование

В 1 квартале 2023 года Группа получила контроль над разработчиков программного обеспечения ООО «Цифровое образование» (далее – «Сферум») посредством увеличения своей доли участия до 99,41% (плюс 49,41% к доле в 50% на 31 декабря 2022 г.) в капитале совместного предприятия, учитываемого по методу долевого участия, посредством конвертации выданного процентного займа в уставный капитал Сферум размере 270 млн руб. (250 млн руб. сумма основного долга займа и 20 млн руб. начисленные проценты на дату приобретения).

Группа продолжит развивать Сферум в рамках проекта «VK Мессенджер» как единую технологическую среду для общения школьников, учителей и родителей.

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Нематериальные активы	172
Основные средства	18
Прочие оборотные активы	30
Денежные средства и их эквиваленты	68
<b>Итого активы</b>	<b>288</b>
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	16
<b>Итого обязательства</b>	<b>16</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>272</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] справедливая стоимость займа и начисленных процентов на дату приобретения	270
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>270</b>
(б) неконтролирующей доли участия в «Сферум», оцениваемой пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	2
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	272
<b>Гудвил</b>	<b>–</b>
Нематериальные активы представлены главным образом программным обеспечением и амортизируются в течение 4 лет.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	–
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	68
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>68</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.4 ВК Арт Лаб

В 3 квартале 2023 года Группа получила контроль над ООО «ВК Арт Лаб» (ранее ООО «Нота-РТК»), приобретя долю участия в размере 51%. Группа также подписала ряд опционных соглашений на приобретение оставшейся 49% доли. В соответствии с МСФО (IFRS) 10, справедливая стоимость данных опционов учтена в качестве отложенного вознаграждения, и неконтролирующая доля участия не признавалась.

Основным видом деятельности ООО «ВК Арт Лаб» является разработка программного обеспечения. Сделка направлена на развитие перспективных продуктов Группы.

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Основные средства	1
Отложенные налоговые активы	3
Денежные средства и их эквиваленты	69
Прочие оборотные активы	8
<b>Итого активы</b>	<b>81</b>
Торговая кредиторская задолженность	5
НДС и прочие налоговые обязательства	9
Авансы полученные	2
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	10
<b>Итого обязательства</b>	<b>26</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>55</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] справедливая стоимость пут-опционов на приобретение 49% доли	172
[2] сумма фактического урегулирования существовавших ранее отношений по авансу	75
над:	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	55
<b>Гудвил</b>	<b>192</b>
Гудвил относится главным образом к новым бизнес-направлениям и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	–
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	69
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>69</b>

#### 12.5 Тетрика

В 3 квартале 2023 года Группа получила контроль над ООО «Препреп.ру» (далее – «Тетрика»), посредством увеличения доли участия с 60,67% до 85,97%.

Основным продуктом «Тетрики» является онлайн платформа, позволяющая школьниками заниматься с репетиторами онлайн. Сделка направлена на расширение присутствия Группы на рынке онлайн-образования.

В течение 2023 года Группа уточнила распределение цены приобретения «Тетрика», в результате чего справедливая стоимость чистых активов уменьшилась на 68 млн руб., чистый эффект заключался в увеличении величины гудвила на 68 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г., Группа не завершила распределение цены приобретения «Тетрики».

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.5 Тетрика (продолжение)

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Нематериальные активы	644
Право требования по возмещению убытков	112
Прочие внеоборотные активы	18
Денежные средства и их эквиваленты	371
Прочие оборотные активы	43
<b>Итого активы</b>	<b>1 188</b>
Торговая кредиторская задолженность	79
Отложенная выручка	446
НДС и прочие налоговые обязательства	284
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	40
<b>Итого обязательства</b>	<b>849</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>339</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] Ранее принадлежавшая Группе доля участия (60,67%), оцененная по справедливой стоимости на дату приобретения	570
[2] Денежный и неденежный вклады в имущество «Тетрики» (увеличение доли участия на 22,02%)	637
[3] Отложенное денежное вознаграждение (увеличение доли участия на 3,28%)	70
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>1 277</b>
(б) неконтролирующей доли участия, оцениваемой пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	57
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	339
<b>Гудвил</b>	<b>995</b>
Вклады в имущество «Тетрики» представлены денежным вкладом в размере 541 млн руб. и неденежным вкладом в виде чистых активов ООО «Учи.дома» в размере 96 млн руб.	
Гудвил относится главным образом к образовательным услугам и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Нематериальные активы представлены главным образом программным обеспечением, товарным знаком, а также клиентской базой и амортизируются в течение 3-5 лет.	
Право требования по возмещению убытков представлено обязанностью продавца по частичной компенсации Группе потенциальных расходов, которые могут произойти в обозримом будущем.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	(541)
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	597
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>56</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.6 Skillbox английский

В 3 квартале 2023 года Группа получила контроль над ООО «Система «КЭСПА» (далее – «Skillbox английский»), посредством увеличения своей доли участия с 30,00% до 63,38%.

Основным продуктом «Skillbox английский» является платформа для проведения онлайн-уроков по английскому языку. Сделка направлена на расширение присутствия Группы на рынке онлайн-образования.

Ниже представлен расчет гудвилла, справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств «Skillbox английский» на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Нематериальные активы	70
Дебиторская задолженность	7
Денежные средства и их эквиваленты	39
Прочие оборотные активы	7
<b>Итого активы</b>	<b>123</b>
Торговая кредиторская задолженность	22
Отложенная выручка	160
Кредиты и займы	62
НДС и прочие налоговые обязательства	7
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	13
<b>Итого обязательства</b>	<b>264</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>(141)</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] Ранее принадлежавшая Группе доля участия (30%), оцененная по справедливой стоимости на дату приобретения	35
[2] Денежное вознаграждение	38
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>73</b>
(б) неконтролирующей доли участия, оцениваемой пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	(52)
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	(141)
<b>Гудвил</b>	<b>162</b>
Гудвил относится главным образом к образовательным услугам и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Нематериальные активы представлены главным образом программным обеспечением и контентом, и амортизируются в течение 3 лет.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	(38)
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	39
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>1</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.7 YClients

В 4 квартале 2023 года Группа получила контроль над ООО «УАЙКЛАЕНТС» (далее – «YClients»), приобретя долю участия в размере 100%. YClients является ведущей российской SAAS-платформой для компаний сферы услуг. Сделка направлена на развитие перспективных сервисов Группы и расширение базы пользователей.

В случае, если бы Группа получила контроль над YClients 1 января 2023 г., то это бы увеличило консолидированный показатель выручки Группы на 990 млн руб. и увеличило консолидированный показатель чистого убытка Группы на 80 млн руб.

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Нематериальные активы	1 550
Основные средства	10
Активы в форме права пользования	45
Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные	28
Денежные средства и их эквиваленты	57
Прочие оборотные активы	43
<b>Итого активы</b>	<b>1 733</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	99
Отложенная выручка и авансы полученные	603
НДС и прочие налоговые обязательства	17
Отложенные налоговые обязательства	237
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	128
<b>Итого обязательства</b>	<b>1 084</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>649</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] Денежное вознаграждение	2 737
[2] Отложенное вознаграждение	1 204
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>3 941</b>
(б) неконтролирующей доли участия в YClients, оцениваемой пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	–
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	649
<b>Гудвил</b>	<b>3 292</b>
Гудвил относится главным образом к новым бизнес-направлениям и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Нематериальные активы представлены главным образом программным обеспечением, товарным знаком, а также клиентской базой и амортизируются в течение 4-5 лет.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	–
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	57
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>57</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.8 Точка

В 4 квартале 2023 года Группа приобрела 25% акций АО «Точка» (далее – «Точка») за денежное вознаграждение в размере 11 625 млн руб. В соответствии с МСФО (IAS) 28, Группа оказывает значительное влияние и учитывает данную инвестицию как инвестицию в ассоциированную компанию, учитываемую методом долевого участия.

Ниже представлена справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств «Точка» на дату приобретения:

	Предварительная справедливая стоимость
Нематериальные активы и основные средства	20 507
Отложенные налоговые активы	567
Прочие внеоборотные активы	308
Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные	1 197
Прочие оборотные активы	4 157
Денежные средства и их эквиваленты и финансовые вложения	258 937
<b>Итого активы</b>	<b>285 673</b>
Отложенные налоговые обязательства	3 812
Прочие долгосрочные обязательства	174
Средства клиентов, кредиты и займы	242 972
Торговая кредиторская задолженность	1 823
Прочие краткосрочные обязательства, начисленные расходы и резервы	5 032
<b>Итого обязательства</b>	<b>253 813</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>31 860</b>
<b>Эффективная доля Группы в чистых активах – 25%</b>	<b>7 965</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости:	
[1] денежное вознаграждение	11 625
<b>Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости</b>	<b>11 625</b>
над	
(в) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	7 965
<b>Гудвил</b>	<b>3 660</b>

Гудвил в размере 3 660 млн руб. включен в стоимость инвестиции в «Точка».

Нематериальные активы в основном включают программное обеспечение со сроком полезного использования 3 года.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.9 Деливери клуб

В течение 2022 года Группа приобрела контроль над ООО «Деливери клуб» путем покупки 100% долей. По состоянию на дату приобретения контроля, Группа оценивала вероятность дальнейшей продажи ООО «Деливери клуб» как в высшей степени вероятную. Соответственно, на дату приобретения контроля ООО «Деливери клуб» была классифицирована как «Выбывающая группа» (прекращенная деятельность) в соответствии с МСФО (IFRS) 5.

Согласно МСФО (IFRS) 5, если выбывающая группа является новоприобретенной дочерней организацией, исключительно с целью ее дальнейшей продажи в краткосрочной перспективе и которая, таким образом отвечает критериям классификации как предназначенная для продажи непосредственно при приобретении и отношении этого приобретения справедливая стоимость переданного возмещения больше или равна справедливой стоимости чистых активов приобретаемой компании, то раскрытие основных классов активов и обязательств не требуется.

Ниже представлена справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Деливери клуб» на дату приобретения:

	Справедливая стоимость
Активы, предназначенные для продажи	42 079
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	(3 462)
<b>Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>38 617</b>
Суммы переданного Группой вознаграждения, оцениваемого по справедливой стоимости:	
[1] выбытие инвестиции в «O2O Холдинг» (СП)	46 927
[2] денежное вознаграждение, переданное неконтролирующим акционерам	576
[3] займы с учетом начисленных процентов, конвертированные в уставный капитал ООО «Деливери клуб»	1 477
[4] корректирующий платеж	(10 363)
<b>Справедливая стоимость переданного вознаграждения</b>	<b>38 617</b>
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	(576)
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	1 489
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>913</b>

#### 12.10 Дзен.Платформа

В течение 2022 года Группа закрыла сделку по приобретению у Яндекса контентных платформ Дзена и Новостей (далее – «Дзен.Платформа»). Одновременно Группа продала Яндексу 100% долю в сервисе доставки готовой еды и продуктов Delivery Club, который в сентябре выкупила у «O2O Холдинг».

Группа оценила приобретенные обязательства по аренде с использованием приведенной стоимости оставшихся арендных платежей на дату приобретения. Активы в форме права пользования оценивались в сумме, равной обязательствам по аренде.

В течение 2023 года Группа завершила распределение цены приобретения «Дзен.Платформа», в результате чего справедливая стоимость прочих оборотных активов увеличилась на 222 млн руб., чистый эффект заключался в снижении величины гудвила на 222 млн руб.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.10 Дзен.Платформа (продолжение)

Ниже представлены значения справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения:

	Справедливая стоимость
Нематериальные активы	11 052
Основные средства	21
Активы в форме права пользования	338
Отложенные налоговые активы	27
Расходы будущих периодов и авансы выданные	74
Прочие оборотные активы	309
Денежные средства и их эквиваленты	668
<b>Итого активы</b>	<b>12 489</b>
Долгосрочные обязательства по аренде	194
Торговая кредиторская задолженность	41
Краткосрочные обязательства по аренде	144
Отложенные налоговые обязательства	1 832
Прочая краткосрочные обязательства	242
<b>Итого обязательства</b>	<b>2 453</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>10 036</b>
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) суммы переданного Группой вознаграждения, оцениваемого по справедливой стоимости:	
[1] Справедливая стоимость выывшей 100% доли Группы в ООО «Деливери Клуб»	38 620
<b>Справедливая стоимость переданного вознаграждения</b>	<b>38 620</b>
(б) чистая величина идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по справедливой стоимости	10 036
<b>Гудвил</b>	<b>28 584</b>
Гудвил относится главным образом к рекламным услугам и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.	
Нематериальные активы представлены главным образом базой авторов, программным обеспечением и товарным знаком, и амортизируются в течение 8-11 лет.	
Ниже представлены данные о движении денежных средств в результате приобретения:	
Выплаченные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	(1 489)
Полученные денежные средства (включены в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	668
<b>Чистый денежный поток в результате приобретения</b>	<b>(821)</b>

#### 12.11 Фудплекс, Технологии интерактивного видео

В течение 2022 года Группа приобрела контроль над ООО «Фудплекс» путем покупки 100% доли и ООО «Технологии интерактивного видео» путем покупки 80% доли.

В течение 2023 года Группа завершила распределение цены приобретения «Фудплекс» и «Технологии интерактивного видео», в результате чего предварительные значения не претерпели каких-либо изменений.

#### 12.12 Медиум Кволити Продакшн (МКП)

В 4 квартале 2022 года Группа получила контроль над ООО «Медиум Кволити Продакшн» (далее – «МКП»), приобретя долю участия в размере 51%. Группа также подписала ряд опционных соглашений (получила колл-опционы и выписала пут-опционы) на приобретение оставшейся 49% доли. В соответствии с МСФО (IFRS) 10, справедливая стоимость данных опционов учтена в качестве отложенного вознаграждения, и неконтролирующая доля участия не признавалась.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 12 Объединения и выбытия бизнесов (продолжение)

#### 12.12 Медиум Кволити Продакшн (МКП) (продолжение)

Основным видом деятельности «МКП» является производство видеоконтента. Сделка позволит Группе усилить позиции на рынке видеоконтента за счет эксклюзивных шоу и совместных проектов, которые будут производиться специально для платформ VK Видео, VK Клипы и других медиаресурсов Группы.

В течение 2023 года Группа завершила распределение цены приобретения «МКП».

Ниже представлена справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств «МКП» на дату приобретения:

	Справедливая стоимость
Нематериальные активы	2 081
Активы в форме права пользования	25
Основные средства	18
Отложенные налоговые активы	2
Торговая дебиторская задолженность	153
Прочие оборотные активы	66
Денежные средства и их эквиваленты	74
<b>Итого активы</b>	<b>2 419</b>
Торговая кредиторская задолженность	102
НДС и прочие налоговые обязательства	93
Отложенные налоговые обязательства	244
Авансы полученные	758
Прочие краткосрочные обязательства, резервы и начисленные расходы	167
<b>Итого обязательства</b>	<b>1 364</b>
<b>Итого чистые активы</b>	<b>1 055</b>

Гудвил относится главным образом к социальным сетям «ВКонтакте», «Одноклассники» и потенциальной синергии с бизнесом Группы. Предполагается, что гудвил не будет подлежать вычету для целей налога на прибыль.

Нематериальные активы представлены главным образом товарным знаком, программным обеспечением и видеоконтентом, и амортизируются в течение 1-5 лет.

#### 12.13 Инвайт

В течение 2022 года Группа получила контроль над рядом дочерних компаний, приобретя у материнской компании Группы 100% доли ООО «Инвайт» (далее – «Инвайт»), 75% доли в «Инвайт Лицензия» (далее – «Инвайт Лицензия»), а также 80% доли в «Инвайт Мьюзик» (далее – «Инвайт Мьюзик») соответственно, вместе составляющих креативное агентство полного цикла, специализирующееся на инфлюенс-маркетинге и продвижении в социальных сетях за совокупное денежное вознаграждение в размере 12 млн руб.

Согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнесов», все объединяемые бизнесы в конечном итоге контролируются одной и той же стороной как до, так и после проведения сделки по объединению, и учтены Группой как сделки под общим контролем.

Данное приобретение не оказало существенного влияния на финансовое положение и операционные результаты Группы.

### 13 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность

#### 13.1 MY.GAMES (сегмент «Игры»)

В течение 2022 года Группа подписала соглашение о продаже и передала контроль над дочерними компаниями MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр) и ООО «Май.Геймз» 27 сентября 2022 г. и 12 декабря 2022 г. соответственно за 37 241 млн руб.

Указанные выше дочерние организации относились к сегменту «Игры». В соответствии с МСФО (IFRS) 5:

- MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр), ООО «Май.Геймз» и их дочерние организации были классифицированы как «Выбывающая группа» (прекращенная деятельность).
- Финансовые результаты, относящиеся к Выбывающей группе, представлены отдельно в консолидированном отчете о совокупном доходе.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 13 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность (продолжение)

#### 13.1 MY.GAMES (сегмент «Игры») (продолжение)

- Признана прибыль от продажи дочернего предприятия в консолидированном отчете о совокупном доходе в размере разницы между:
  - ценой продажи дочерних организаций MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр) и ООО «Май.Геймз»; и
  - балансовой стоимости чистых активов и элементов капитала, относящихся к MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр), ООО «Май.Геймз» и их дочерним компаниям.

Расшифровка элементов прибыли от продажи дочернего предприятия:

Цена продажи дочерних организаций MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр) и ООО «Май.Геймз»	37 241
Балансовая стоимость чистых активов, относящихся к MY.GAMES HOLDINGS LTD (Кипр), ООО «Май.Геймз» и их дочерним организациям	(11 781)
Неконтролирующие доли участия	1 663
Накопленный прочий совокупный доход, переклассифицированный в состав прибыли или убытка	7
<b>Прибыль от продажи дочерних компаний</b>	<b>27 130</b>

Эффект от выбытия на денежные средства и их эквиваленты в 2022 году представляет собой сумму выбывших денежных средств Сегмента.

Чистые денежные потоки, относящиеся к прекращенной деятельности:

	2023 г.	2022 г.
<b>Операционная деятельность</b>		
Прекращенная деятельность	–	(253)
<b>Чистые денежные средства, (использованные)/полученные от операционной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>(253)</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Прекращенная деятельность	–	(2 497)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>(2 497)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Прекращенная деятельность	–	–
Операции внутри группы	–	(1 125)
<b>Чистые денежные средства использованные в финансовой деятельности</b>	<b>–</b>	<b>(1 125)</b>
<b>Чистый (отток)/приток денежных средств по прекращенной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>(3 875)</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 13 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность (продолжение)

#### 13.1 MY.GAMES (сегмент «Игры») (продолжение)

Ниже представлены данные о финансовых результатах, относящихся к Выбывающей группе (прекращенной деятельности):

	2023 г.	2022 г.*
Онлайн реклама	–	3 039
ММО игры	–	28 314
Пользовательские платежи	–	448
Прочая выручка	–	454
<b>Итого выручка</b>	<b>–</b>	<b>32 255</b>
Расходы на персонал	–	(6 505)
Вознаграждение агентам/партнерам	–	(7 941)
Маркетинговые расходы	–	(11 395)
Расходы на хостинг серверов	–	(232)
Профессиональные услуги	–	(207)
Прочие операционные расходы	–	(768)
<b>Итого операционные расходы, нетто</b>	<b>–</b>	<b>(27 048)</b>
Износ и амортизация	–	(1 961)
Финансовые доходы	–	107
Финансовые расходы	–	(9)
Прочие внереализационные доходы	–	23
Чистый убыток от финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	(581)
Прибыль от продажи дочерних компаний	–	27 130
Убыток от переоценки финансовых инструментов	–	(297)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования	–	(1 285)
Курсовые разницы	–	(476)
<b>Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>27 858</b>
Доходы по налогу на прибыль	–	878
<b>Чистая прибыль от прекращенной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>28 736</b>

\* Доходы и расходы отражены за период с 1 января 2022 г. по дату выбытия соответствующих дочерних организаций Группы.

#### 13.2 Virtus.pro, EPICENTR (Cyprus), ESFORCE AGENCY, Фудплекс, MGL Wallet

В 1 квартале 2023 года Группа подписала ряд соглашений о продаже и передала контроль над дочерними организациями EPICENTR (Cyprus) Ltd., ESFORCE AGENCY Ltd. за денежное вознаграждение в размере 47 млн руб. Балансовая стоимость выбывших чистых активов и элементов капитала составила 14 млн руб. В результате, Группа признала прибыль от продажи дочерних компаний в размере 61 млн руб.

В 1 квартале 2023 года Группа также подписала соглашение о продаже и передала контроль над дочерней организацией ООО «Фудплекс» за денежное вознаграждение в размере 1 рубль. Балансовая стоимость выбывших чистых активов и элементов капитала составила 53 млн руб. В результате, Группа признала убыток от продажи дочерних компаний в размере 53 млн руб.

В 4 квартале 2022 года Группа подписала обязывающее соглашение о продаже дочерней организации MGL Wallet (Cyprus) Ltd. за денежное вознаграждение в размере 1,2 млн евро. Переход контроля над организацией зависит от условий соглашения, которые были исполнены в 3 квартале 2023 года. Балансовая стоимость выбывших чистых активов и элементов капитала составила 32 млн руб. В результате, Группа признала прибыль от продажи дочерних компаний в размере 85 млн руб.

В 4 квартале 2022 года Группа подписала соглашение о продаже и передала контроль над дочерней компанией организацией VIRTUSPRO Ltd. за 174 млн руб. Балансовая стоимость выбывших чистых активов и элементов капитала составила 161 млн руб. В результате, Группа признала прибыль от продажи дочерней компании в размере 13 млн руб.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 13 Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность (продолжение)

#### 13.2 Virtus.pro, EPICENTR (Cyprus), ESFORCE AGENCY, Фудплекс, MGL Wallet (продолжение)

Ниже представлена расшифровка существенных классов активов и обязательств, предназначенных для продажи, по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Прочие долгосрочные финансовые активы	–	5
Торговая дебиторская задолженность	–	43
Займы выданные	–	47
Предоплата по налогу на прибыль	–	4
Расходы будущих периодов и авансы поставщикам	–	8
Прочие оборотные активы	–	24
Денежные средства и их эквиваленты	–	161
<b>Итого активы, предназначенные для продажи</b>	<b>–</b>	<b>292</b>
Торговая кредиторская задолженность	–	(184)
НДС и прочие налоговые обязательства	–	(2)
Отложенная выручка и авансы полученные от клиентов	–	(45)
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	–	(56)
<b>Итого обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи</b>	<b>–</b>	<b>(287)</b>

### 14 Торговая дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. торговая дебиторская задолженность включала в себя следующие позиции:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Торговая дебиторская задолженность	22 234	20 890
Прочая дебиторская задолженность (Прим. 13)	47 879	43 739
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(5 938)	(357)
<b>Торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва</b>	<b>64 175</b>	<b>64 272</b>

Ниже представлены данные об изменении резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности:

<b>На 1 января 2022 г.</b>	<b>(882)</b>
Начислено за год	(89)
Выбытие резерва в связи с продажей дочерних компаний	549
Списанная дебиторская задолженность	65
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>(357)</b>
Начислено за год	(5 707)
Списанная дебиторская задолженность	126
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>(5 938)</b>

Анализ обесценения для целей оценки ожидаемых кредитных убытков проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов. Нормы резервирования зависят от количества дней просрочки для различных сегментов покупателей с аналогичной структурой убытков и вероятности наступления дефолта на протяжении заданного временного промежутка. Расчет отражает взвешенные с учетом вероятности результаты, влияние временной стоимости денег, а также имеющуюся на отчетную дату обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий.

В 2023 году в связи с пересмотром графика оплаты по прочей дебиторской задолженности Группа отразила резерв по переоценке этого финансового инструмента в сумме 4 207 млн руб.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 14 Торговая дебиторская задолженность (продолжение)

Ниже представлена информация о кредитном риске в отношении торговой дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. с использованием матрицы резервов:

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,03-3,35%	0,39-5,8%	0,95-7,01%	50%-100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	20 176	496	234	1 328	22 234
Ожидаемые кредитные убытки	(6)	(4)	(3)	(885)	(898)

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,01-2,4%	0,45-6,25%	2,34-8,02%	9,68%-100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	18 425	670	1 296	499	20 890
Ожидаемые кредитные убытки	(7)	(11)	(27)	(312)	(357)

Остатки дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. представлены в основном средствами к получению от систем электронных платежей и от рекламодателей.

Торговая дебиторская задолженность является беспроцентной и, как правило, погашается в российских рублях в течение 40-90 дней. Для получения услуг в кредит обеспечения не требуется.

Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. балансовая стоимость дебиторской задолженности была приблизительно равна ее справедливой стоимости.

### 15 Денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные депозиты

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. денежные средства и их эквиваленты включали в себя следующее:

	Валюта	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Денежные средства на текущих счетах и наличные денежные средства:	Доллары США	89	262
	Российские рубли	29 518	30 547
	Евро	56	317
	Прочее	295	90
<b>Итого денежные средства на текущих счетах и наличные денежные средства</b>		<b>29 958</b>	<b>31 216</b>
Депозитные счета со сроком погашения не более 3-х месяцев:	Российские рубли	21 201	17 543
	Прочее	135	–
<b>Итого депозитные счета со сроком погашения не более 3-х месяцев</b>		<b>21 336</b>	<b>17 543</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные депозиты</b>		<b>51 294</b>	<b>48 759</b>

На 31 декабря 2023 г. денежные средства с ограниченным правом использования составляли 1 982 млн руб. (2022 год: 1 513 млн руб.), резерв под ожидаемые кредитные убытки был сформирован в полном объеме. Остатки удерживаются дочерними организациями, которые осуществляют деятельность в странах, где применяются меры валютного контроля.

### 16 Долгосрочные финансовые активы, прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы и прочие оборотные активы

Долгосрочные финансовые активы включают:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность	–	1 694
Долгосрочные чистые инвестиции в аренду (Прим. 6.2)	832	–
Долгосрочные займы выданные	332	464
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>1 164</b>	<b>2 158</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 16 Долгосрочные финансовые активы, прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы и прочие оборотные активы (продолжение)

Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы включают:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Задолженность перед персоналом	10 026	4 396
Начисленные расходы по неиспользованным отпускам	3 375	2 357
Обязательства по выплате условного возмещения (Прим. 24)	526	576
Обязательства платежных систем	1 002	1 945
Обязательства по договору переуступки долга*	–	984
Обязательства по договорам кэш-пулинга	1 208	941
Отложенный доход по кредитным обязательствам (Прим. 24.3)	3 277	46
Начисленные расходы	578	164
Задолженность по приобретению долей в дочерних компаниях, ассоциированных организациях и объектов инвестиций венчурного капитала	3 174	266
Прочие краткосрочные обязательства	582	135
<b>Итого прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы</b>	<b>23 748</b>	<b>11 810</b>

Прочие оборотные активы включают:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Предоплаты по единому налоговому счету	1 921	–
Прочая дебиторская задолженность	176	98
Право требования по возмещению убытков (Прим. 12)	399	–
Предоплата за финансовые инструменты	271	–
Краткосрочные чистые инвестиции в аренду (Прим. 6.2)	60	–
НДС к возмещению	–	2 493
Прочие налоги к возмещению	–	630
Активы по договору переуступки долга*	–	984
Расчеты по приобретениям	–	882
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<b>2 827</b>	<b>5 087</b>

\* В 1 квартале 2023 года соответствующие активы и обязательства по договору переуступки долга были урегулированы путем взаимозачета.

### 17 Капитал

#### 17.1 Уставный капитал и выпуск акций

По состоянию на 31 декабря 2023 г. уставный капитал Компании состоял из 227 874 940 обыкновенных акций и 11 500 100 акций класса «А» номинальной стоимостью 0,000005 долл. США каждая, при этом количество разрешенных к выпуску акций Компании составляло 10 000 000 000 обыкновенных акций и 10 000 000 000 акций класса «А» на ту же дату. На 31 декабря 2023 г. 13 238 213 акций Компании удерживались Группой в составе собственных акций.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. уставный капитал Компании состоял из 227 874 940 обыкновенных акций и 11 500 100 акций класса «А» номинальной стоимостью 0,000005 долл. США каждая, при этом количество разрешенных к выпуску акций Компании составляло 10 000 000 000 обыкновенных акций и 10 000 000 000 акций класса «А» на ту же дату. На 31 декабря 2022 г. ГДР, представляющие собой 13 238 213 акций Компании, удерживались Группой в составе собственных акций.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. все выпущенные акции были полностью оплачены.

#### Права по классам акций по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг.

Акции класса «А» и обыкновенные акции равны во всех отношениях, при этом относятся к отдельным классам акций, т.е. все без исключения обыкновенные акции и акции класса «А» имеют следующие права:

- (i) право на равную долю в любых дивидендах или прочих выплатах, осуществляемых Компанией держателям акций, на равных условиях со всеми акциями класса «А» и обыкновенными акциями; во избежание сомнений, любые дивиденды или прочие выплаты могут быть объявлены и выплачены Компанией только держателям совместно акций класса «А» и обыкновенных акций, а не держателям акций только одного из этих классов;
- (ii) право на равную долю при распределении избыточных активов Компании на равных условиях со всеми прочими обыкновенными акциями и акциями класса «А» при ликвидации Компании.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 17 Капитал (продолжение)

#### 17.1 Уставный капитал и выпуск акций (продолжение)

Каждая акция класса «А» дает право на 25 голосов, а каждая обыкновенная акция дает право одного голоса на собрании участников Компании или при принятии любого решения участниками Компании.

Более подробная информация об опционах на акции Компании, не исполненных на 31 декабря 2023 и 2022 гг., представлена в Примечании 28.

#### 17.2 Выкуп и продажа собственных акций

В 4 квартале 2022 года Prosus N.V., акционер ВК Компани Лимитед (Примечание 1) вышел из состава акционеров путем безвозмездной передачи акций в пользу Компании. Данная операция отражена как выкуп собственных долевых инструментов за нулевое денежное вознаграждение.

Полученные акции Компания продала АО «Сингулярити лаб», контролируемому менеджментом Группы, за 24 895 млн руб. Эффект от данной операции будет отражаться в консолидированной финансовой отчетности по мере фактического погашения дебиторской задолженности АО «Сингулярити лаб».

#### 17.3 Неконтролирующие доли участия

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
ООО «Скилбокс» (Россия)	(1 345)	(1 063)
ООО «ГикБрейнс» (Россия)	(844)	(628)
ООО «Скилфактори» (Россия)	43	(122)
Прочие	(539)	(334)
<b>Итого</b>	<b>(2 685)</b>	<b>(2 147)</b>

### 18 Выручка

Активы по договорам с покупателями включает торговую дебиторскую задолженность, представленную отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении. Обязательства по договорам включают отложенную выручку и авансы клиентов, представленные отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении.

Детализированная информация о выручке по договорам с покупателями за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., представлена ниже в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15:

Сегменты	Социальные платформы и медиаконтент	Образовательные технологии	Технологии для бизнеса	Экосистемные сервисы и прочие направления	Не аллоцируемые	Элиминация	Группа
<b>Сроки признания выручки</b>							
Услуги, реализованные в определенный момент времени	72 417	–	8 622	22 739	33	(406)	103 405
Услуги, реализованные в течение периода	12 135	15 904	1 057	269	–	–	29 365
<b>Итого выручка</b>	<b>84 552</b>	<b>15 904</b>	<b>9 679</b>	<b>23 008</b>	<b>33</b>	<b>(406)</b>	<b>132 770</b>

Ниже представлена детализированная информация о выручке Группы по договорам с покупателями за год, закончившийся 31 декабря 2022 г. (пересмотрено):

Сегменты	Социальные платформы и медиаконтент	Образовательные технологии	Технологии для бизнеса	Экосистемные сервисы и прочие направления	Не аллоцируемые	Элиминация	Группа
<b>Сроки признания выручки</b>							
Услуги, реализованные в определенный момент времени	51 989	–	5 581	18 947	31	(752)	75 796
Услуги, реализованные в течение периода	10 513	11 222	197	42	–	–	21 974
<b>Итого выручка</b>	<b>62 502</b>	<b>11 222</b>	<b>5 778</b>	<b>18 989</b>	<b>31</b>	<b>(752)</b>	<b>97 770</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 19 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают:

	2023 г.	2022 г.
Отложенный доход по кредитным обязательствам	6 086	665
Проценты по займам и депозитам	4 095	800
Проценты по финансовой аренде	53	–
Модификация облигационных займов	19	5 096
Дивиденды от инвестиций венчурного капитала	35	–
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>10 288</b>	<b>6 561</b>

Финансовые расходы включают:

	2023 г.	2022 г.
Проценты по кредитам и займам	15 797	10 833
Проценты по обязательствам по аренде	958	1 180
Банковские сборы и комиссии	1 004	366
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>17 759</b>	<b>12 379</b>

### 20 Налог на прибыль

14 июля 2022 г. был принят Федеральный закон № 321-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» (далее – «Закон»), расширяющий список компаний, имеющих право на применение налоговых льгот для ИТ-компаний. Законом также снижается количественный критерий по доле ИТ-выручки с 90% до 70%, который позволяет получить налоговые льготы. Новые льготы вступают в силу для периодов с 1 января 2022 г. и действуют до конца 2024 года. ИТ-льготы применяются полностью компаниями Группы, которые соответствуют критериям для их применения, по состоянию на 31 декабря 2023 г.

4 августа 2023 г. был принят Федеральный закон 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», устанавливающий порядок определения и уплаты разового налога на сверхприбыль. Закон вступает в силу с 1 января 2024 г.

Согласно положениям данного закона российские организации, постоянные представительства иностранных организаций, а также иностранные организации, признаваемые налоговыми резидентами РФ (за рядом предусмотренных в законе исключений), в срок до 25 января 2024 г. должны представить в налоговые органы соответствующую налоговую декларацию и до 28 января 2024 г. уплатить налог на сверхприбыль, рассчитываемый по ставке 10%.

Налоговая база по налогу на сверхприбыль определяется как превышение средней арифметической величины прибыли за 2021-2022 годы над аналогичным показателем за 2018-2019 годы. Законом предусмотрен ряд особенностей при исчислении налоговой базы, в том числе для компаний, являвшихся в указанных периодах участниками консолидированной группы налогоплательщиков.

Законом также предусмотрена возможность добровольной уплаты «обеспечительного платежа» в период с 1 октября по 30 ноября 2023 г., сумма которого формирует налоговый вычет, на который налогоплательщик будет вправе уменьшить сумму налога. При этом, размер такого вычета не может превышать половину суммы исчисленного налога. В случае возврата (полностью или частично) обеспечительного платежа на основании заявления налогоплательщика вычет признается равным нулю. Руководство Группы пришло к выводу, что отдельные компании Группы являются плательщиками данного налога. Группа воспользовалась возможностью снижения суммы налога за счет внесения обеспечительного платежа.

В связи с этим, в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе расходов по текущему налогу на прибыль и в сумме задолженности по текущему налогу на прибыль отражена сумма к уплате налога на сверхприбыль в размере 104 млн руб.

Основные компоненты расхода по налогу на прибыль, представленного в консолидированном отчете о совокупном доходе, за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг., включают:

	2023 г.	2022 г.
(Доходы)/расходы по текущему налогу на прибыль	(405)	2 034
Расходы по отложенному налогу на прибыль	488	237
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>83</b>	<b>2 271</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 20 Налог на прибыль (продолжение)

В таблице ниже отражена сверка теоретической суммы налога с фактической суммой налога на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

	2023 г.	2022 г.
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности	(34 208)	(29 497)
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	–	27 858
<b>Убыток до налогообложения</b>	<b>(34 208)</b>	<b>(1 639)</b>
Теоретический налог по внутренним ставкам, применимым к отдельным дочерним компаниям группы	(216)	5 971
<i>Налоговый эффект сумм, не уменьшающих (не увеличивающих) налоговую базу при расчете налогооблагаемого дохода</i>		
Расходы, не уменьшающие налоговую базу	(645)	(2 808)
Положительные курсовые разницы и прочие доходы, не облагаемые налогом	2 326	1 998
Корректировки текущего налога на прибыль за предыдущий период	6	(48)
Налог на сверхприбыль	(104)	–
Начисленные налоги и штрафы	232	(1 703)
Непризнанные отложенные налоговые активы	(1 448)	(1 006)
Доля в финансовых результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия	(1)	(3 320)
Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам с ограниченным правом использования	(16)	(494)
Обесценение гудвила	–	(1 933)
Обесценение ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия	–	(113)
Эффект применения налоговых льгот	(139)	(1 236)
Эффект от необлагаемой прибыли от продажи дочернего предприятия	(15)	2 467
Прочее	(63)	(46)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе:</b>	<b>(83)</b>	<b>(2 271)</b>
Расходы по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности	(83)	(3 149)
Доходы по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	–	878

Ниже представлена краткая информация об отложенных налоговых активах и обязательствах по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

	Консолидированный отчет о финансовом положении		Консолидированный отчет о совокупном доходе	
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	2023 г.	2022 г.
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>				
Превышение стоимости НМА в бухгалтерском учете по сравнению с налоговым учетом	(2 233)	(1 735)	643	1 791
Превышение стоимости ОС в бухгалтерском учете по сравнению с налоговым учетом	(448)	(396)	–	–
Прочее	(100)	(10)	(100)	788
Взаимозачет отложенных налоговых обязательств	68	34	–	–
<b>Итого отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(2 713)</b>	<b>(2 107)</b>	<b>543</b>	<b>2 579</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>				
Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды	70	401	(402)	(183)
Отложенное вознаграждение и начисленные выплаты работникам	155	149	(97)	(741)
Начисленные расходы	379	281	(684)	(242)
Признание выручки	9	9	(5)	(918)
Нереализованная внутригрупповая прибыль	12	51	(30)	(10)
Расходы будущих периодов	743	1 072	83	–
Прочее	366	364	104	(722)
Взаимозачет отложенных налоговых активов	(68)	(34)	–	–
<b>Итого отложенные налоговые активы</b>	<b>1 666</b>	<b>2 293</b>	<b>(1 031)</b>	<b>(2 816)</b>
<b>Чистые отложенные налоговые (обязательства)/активы</b>	<b>(1 047)</b>	<b>186</b>	<b>(488)</b>	<b>(237)</b>

Временные разницы, связанные с инвестициями в дочерние организации, в отношении которых не осуществлялся учет отложенных налоговых обязательств, составляют в совокупности 73 680 млн руб. (2022 год: 91 874 млн руб.). Отложенные налоговые активы, не признанные в консолидированных балансах, составили 5 258 млн руб. и 3 777 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 20 Налог на прибыль (продолжение)

Ниже представлены изменения чистых отложенных налоговых активов/(обязательств) с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2023 г.:

	2023 г.	2022 г.
Итого чистые отложенные налоговые активы на 1 января	186	3 929
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(488)	(237)
Резерв на пересчет иностранных валют	(2)	83
Влияние продажи дочерних организаций (Примечание 13)	(2)	(1 495)
Влияние приобретения дочерних организаций (Примечание 12)	(741)	(2 094)
<b>Итого чистые отложенные налоговые (обязательства)/активы на 31 декабря</b>	<b>(1 047)</b>	<b>186</b>

### 21 Прибыль на акцию

#### 21.1 Базовая прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли/убытка за год, приходящихся на акционеров материнской компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций и акций класса «А», находящихся в обращении в течение года.

	2023 г.	2022 г.
Чистый убыток, приходящийся на акционеров Компании	(33 716)	(3 144)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций и акций класса «А», выпущенных и находящихся в обращении	226 150 707	226 146 782
<b>Базовый убыток на акцию (руб.)</b>	<b>(149)</b>	<b>(14)</b>

#### 21.2 Разводненная прибыль на акцию

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки средневзвешенного количества обыкновенных акций и акций класса «А», находящихся в обращении, исходя из допущения о конвертации всех потенциально разводняющих обыкновенных акций в результате опционов на акции и прав на акции с ограниченным правом распоряжения, предоставленных Компанией (совместно формирующих знаменатель для расчета разводненной прибыли на акцию).

Расчет для опционов на акции и акций с ограниченным правом распоряжения осуществляется для определения количества акций, которые были бы выпущены исходя из допущения о реализации опционов на акции и прав на акции с ограниченным правом распоряжения. Знаменатель увеличивается на вышеуказанное количество акций как обыкновенные акции, выпущенные безвозмездно. Чистая прибыль/(убыток), приходящийся на акционеров материнской компании (числитель) корректируется на сумму, которая возникла бы в случае выплаты вознаграждения в форме акций.

В таблице ниже представлено краткое описание расчета разводненной прибыли на акцию:

	2023 г.	2022 г.
Чистый убыток, приходящийся на акционеров Компании	(33 716)	(3 144)
Корректировка на сумму прибыли по опциону с расчетами денежными средствами	–	–
<b>Скорректированный чистый убыток, приходящийся на акционеров Компании</b>	<b>(33 716)</b>	<b>(3 144)</b>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций и акций класса «А», выпущенных и находящихся в обращении	226 150 707	226 146 782
Влияние выплат Компании на основе акций с расчетами долевыми инструментами	–	5 809 355
<b>Итого средневзвешенное количество акций с учетом разводнения</b>	<b>226 150 707</b>	<b>231 956 137</b>
<b>Разводненная прибыль на акцию (руб.)</b>	<b>н/п</b>	<b>н/п</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 22 Договорные обязательства, условные обязательства и операционные риски

#### 22.1 Условия ведения деятельности Группы

Группа осуществляет деятельность главным образом в России. В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры.

Начиная с февраля 2022 года Европейский союз, США и ряд других стран вводили новые санкции в отношении ряда российских организаций, физических лиц и определенных отраслей экономики, блокировку и заморозку активов, ограничения на взаимодействие с российским финансовым сектором, а также механизмы экспортного контроля для ограничения поступления широкого ассортимента товаров и технологий в РФ. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Все это привело к увеличению экономической неопределенности и росту волатильности на фондовых, валютных и потребительских рынках РФ.

В Российской Федерации также были введены временные экономические меры ограничительного характера, направленные на стабилизацию экономики и финансовой системы страны, в том числе запрет на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки Банка России и пр. Во втором полугодии 2023 года Банк России повысил ключевую ставку с 7,5% до 16% в ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и рост инфляционных рисков.

Насколько известно руководству Компании, ни сама Компания, ни ее дочерние организации не попадают напрямую под действие санкций, введенных на данный момент США, Великобританией или ЕС.

Группа продолжает отслеживать влияние изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность и финансовые результаты, а также регулярно пересматривает планы действий в случае чрезвычайных ситуаций. Консолидированная финансовая отчетность составлена с учетом проведенной руководством Группы оценки влияния, которое оказывают текущие условия ведения бизнеса на операционную деятельность и финансовое положение Группы. В будущем условия ведения бизнеса могут отличаться от оценки руководства.

#### 22.2 Налогообложение

Налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Данные изменения могут быть существенными и влиять на рост налоговой нагрузки в странах присутствия Группы. В феврале 2023 года, Российская Федерация была включена в список стран, не сотрудничающих со странами ЕС по налоговым вопросам, что может отразиться на изменении порядка налогообложения в странах присутствия Группы. Руководство Группы отслеживает регуляторные изменения в данных странах и проводит оценку эффекта от внедрения мер.

Существует риск увеличения налоговых обязательств в связи с неблагоприятными для Группы изменениями налогового законодательства, неоднозначной трактовкой контролирующими органами и оспариванием сделок и подходов, которые ранее не оспаривались. Это может привести к доначислению налогов, штрафов, пени, а также предписаниям налоговых органов, влияние которых на финансовую отчетность Группы может быть существенным. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По оценкам руководства, сумма возможных рисков, связанных с вышеупомянутыми аспектами, признание обязательств по которым не требуется в соответствии с МСФО, может существенно превышать сумму налога на прибыль, НДС и прочих налогов к уплате, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Данная оценка предоставляется в соответствии с требованием МСФО о раскрытии информации о возможных налогах и не должна рассматриваться в качестве оценки будущего налогового обязательства Группы.

По оценкам руководства, снижение суммы вероятных рисков за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., связанных с вышеупомянутыми аспектами, составило 448 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: увеличение в размере 1 536 млн руб.). Соответствующие доходы/(расходы) были отражены в составе строки «Расходы по налогу на прибыль» консолидированного отчета о совокупном доходе.

#### 22.3 Судебные разбирательства

Группа периодически являлась и по-прежнему является объектом судебных разбирательств и судебных решений, ни одно из которых по отдельности или в совокупности не оказало значительного негативного влияния на Группу. Руководство полагает, что исход любого текущего или потенциального судебного разбирательства не окажет значительного негативного влияния на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

#### 22.4 Конфиденциальность данных

Для регистрации на каком-либо сайте, управляемом Группой, пользователи должны ввести свои персональные данные, ответственность за защиту которых от доступа третьих лиц возлагается на Группу. В случае получения третьими лицами доступа к персональным данным пользователей в результате хакерских атак, Группа может стать стороной судебного разбирательства по искам пользователей. Руководство считает, что оно принимает все необходимые меры по снижению соответствующего риска до приемлемого уровня.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 22 Договорные обязательства, условные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### 22.5 Права интеллектуальной собственности

В будущем Группа может стать объектом иска третьих лиц о нарушении патентных прав в результате использования технологий и объектов интеллектуальной собственности для оказания и рекламы своих услуг. Если Группа будет признана виновной в таком нарушении, ей могут быть предъявлены требования о возмещении значительного ущерба, а при отсутствии у Группы возможности по своевременному приобретению соответствующей лицензии или разработке собственных технологий, не нарушающих патент, она не сможет продолжать оказывать соответствующие услуги без риска привлечения к ответственности. Аналогичным образом, третьи лица могут получить и использовать объекты интеллектуальной собственности Группы без соответствующего разрешения. Многие аспекты законодательства, связанные с обоснованностью, применимостью, правовой обеспеченностью и объемом защиты прав интеллектуальной собственности на многие виды деятельности в сети Интернет, являются неопределенными и все еще находятся на этапе развития, что создает для Группы дополнительные трудности в рамках защиты прав интеллектуальной собственности и может оказать значительное влияние на ее бизнес, результаты деятельности и финансовое положение. Группа уже являлась объектом судебных разбирательств по данным вопросам. Несмотря на то, что ни одно из указанных судебных разбирательств не являлось по отдельности значимым, потенциальные аналогичные разбирательства могут привести в будущем к значительным убыткам для Группы, сумма которых в настоящее время не может быть надежно оценена.

#### 22.6 Перспективы развития

Вероятные риски возможности внедрять инновационные решения, предоставлять популярные продукты и услуги и быстро реагировать на изменения на рынке может оказать негативное влияние на популярность веб-сайтов Группы, что, в свою очередь, может привести к сокращению выручки. Потенциальные сложности в разработке конкурентоспособных продуктов и услуг для использования на современных мобильных устройствах могут привести к потере значительной доли на одном из наиболее важных рынков.

#### 22.7 Государственное регулирование

Интернет и связанные с ним технологии подлежат государственному регулированию. Значительная часть бизнеса Группы регулируется российским законодательством.

В течение 2023 года вступили в силу следующие законы:

- Закон «О внесении изменений в ФЗ «О защите конкуренции» («Пятый антимонопольный пакет») в части совершенствования антимонопольного регулирования «цифровых» рынков.  
Закон устанавливает запрет для цифровых платформ, на которых совершаются сделки между продавцами и покупателями (маркетплейсы и агрегаторы товаров, если они оказывают существенное влияние на смежные рынки и их выручка за последний календарный год превышает 2 млрд руб.) на злоупотребление доминирующим положением.
- Закон «О внесении изменений в КоАП РФ» в отношении владельцев социальных сетей, которым установлена ответственность в виде штрафов по следующим видам нарушений:
  - до 1 млн руб. за неисполнения обязанностей по ежегодной публикации отчетов, размещению пользовательской документации и информированию пользователей о внесении в нее изменений, размещению электронной формы для обращений, а также информации о владельце социальной сети и контактных данных (email);
  - до 8 млн руб. за неисполнение обязанностей по осуществлению мониторинга и принятия мер по ограничению доступа к информации пользовательской документации;
  - до 6 млн руб. за неисполнение предписания регулятора по осуществлению мониторинга.
- Закон «О внесении изменений в КоАП РФ» в отношении владельцев социальных сетей, ABC, агрегаторов новостей и сервисов объявлений:
  - до 300 тыс. руб. за непредоставление/несвоевременное предоставление/предоставление заведомо недостоверных данных, позволяющих идентифицировать владельца сервиса.
- Закон «О внесении изменений в КоАП РФ» в отношении МФЦ, банков и иных организаций, которые размещают биометрию в ГИС ЕБС:
  - до 700 тыс. руб. за обработку персональных данных без письменного согласия субъекта, в случаях, когда оно является обязательным;
  - до 1 млн руб. за нарушение требований к размещению и обновлению биометрических персональных данных в Единой Биометрической Системе.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 22 Договорные обязательства, условные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### 22.7 Государственное регулирование (продолжение)

- Закон «О внесении изменений в КоАП РФ» в части совершенствования антимонопольного регулирования «цифровых» рынков:
  - усиление административной ответственности за повторные нарушения, связанные с проявлениями монополистической деятельности на цифровых товарных рынках;
  - существенно увеличиваются размеры штрафов за невыполнение решений или предписаний антимонопольных органов – до 1 млн руб., но не более 2% от оборота.
- Закон «О внесении изменений в ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и Закон «О связи». Владельцам сайтов, информационных систем и программ для ЭВМ, осуществляющих деятельность на территории РФ, предписано проводить авторизацию российских пользователей следующими способами: по номеру телефона, посредством ЕСИА, через ЕБС, а также информационную систему, которой владеет гражданин РФ или российская компания. В отношении провайдеров хостинга предусмотрена обязанность уведомлять Роскомнадзор о начале работы, выполнять требования к защите информации и к взаимодействию с уполномоченными органами. Предоставление услуг хостинга возможно только после прохождения пользователями идентификации и (или) аутентификации в установленном порядке.
- Закон «О внесении изменений в Закон «Об информации, информационных технологиях и защите информации» (в части установления особенностей предоставления информации с использованием рекомендательных технологий). Законом установлены требования в отношении сервисов, применяющих рекомендательные системы, в частности, информирование пользователей о применении рекомендательных технологий, размещение в сервисе правил работы рекомендательных технологий и другие. Роскомнадзор наделен правом запрашивать у владельца информационного ресурса информацию, связанную с применением рекомендательных технологий, а также правом доступа к работе рекомендательной технологии для оценки соответствия установленным требованиям закона.

В Государственной Думе РФ рассматриваются следующие Законопроекты:

- Законопроект «О внесении изменений в УК РФ». Законопроект предусматривает уголовную ответственность до 2 лет лишения свободы за заведомо незаконное использование (распространение) утекших персональных данных, и до 10 лет лишения свободы за их использование из корыстных мотивов, сопряженное с перемещением носителей скомпрометированных персональных данных за пределы РФ.
- Законопроект «О внесении изменений в ФЗ «О персональных данных». Законопроект предусматривает создание ГИС, в которую государственные органы и коммерческие компании будут обязаны предоставлять персональные данные в обезличенном виде. В случае невозможности их обезличить, персональные данные должны быть предоставлены в собранном (сыром) виде. В последующем, такие данные после обезличивания, планируется предоставлять государственным органам и российским компаниям – разработчикам ИИ.
- Законопроект «О внесении изменений в Федеральный закон «О рекламе». Согласно законопроекту, На рекламодателей возлагается обязанность выделять на социальную рекламу не менее 20% годового объема распространяемой им рекламы. Вводятся ограничения по времени показа рекламы в видеоиграх (по продолжительности, общей длительности и соответствию рекламы возрастной категории игры).
- Законопроекты «О внесении изменений в «КоАП РФ», которыми предусматривается:
  - установление дифференцированных штрафов за утечку персональных данных (в зависимости от объема утечки), вплоть до 3% годового оборота юридического лица;
  - повышение существующей ответственности за незаконную обработку биометрических персональных данных до 700 тыс. руб.

#### 22.8 Персонал

По мере роста конкуренции в российской интернет-отрасли Группа может столкнуться с трудностями, связанными с наймом, стимулированием и удержанием высококвалифицированных сотрудников, что окажет негативное влияние на бизнес и операционную деятельность Группы. Особенно высокой является конкуренция за топ-менеджеров. Переход таких специалистов к конкурентам или создание ими конкурирующих компаний может негативно повлиять на результаты операционной деятельности и прибыль Группы и привести к потере стратегических направлений бизнеса, оттоку пользователей, технологий и сотрудников.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 22 Договорные обязательства, условные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### 22.9 Инфраструктура и производственные мощности

Нехватка расположенных в России инфраструктурных мощностей Группы для удовлетворения растущего спроса может привести к перебоям в работе сервисов Группы или повреждению ее ИТ-систем. Ограниченный доступ к сетевой и серверной инфраструктуре сторонних поставщиков может оказать негативное влияние на способность Группы предоставлять различные виды услуг или развивать бизнес. Сбои в сети или перебои в подаче электроэнергии могут привести к потере данных и сокращению количества пользователей, что, в свою очередь, окажет значительное влияние на бизнес, результаты деятельности и финансовое положение Группы.

#### 22.10 Взносы в капитал Фонда

В апреле 2020 года Группа вошла в состав венчурного фонда MVOF L.P. (далее – «Фонд») в качестве партнера с ограниченной ответственностью. Целью Фонда является осуществление инвестиционной деятельности, в частности, определение объектов инвестиций, проведение переговоров, осуществление инвестиций, а также контроль за ходом реализации инвестиционных проектов. Основными областями инвестиций являются индустрия пользовательского интернета, отрасли фудтеха, образовательных технологий, финтеха, искусственного интеллекта и современного программного обеспечения, а также любые другие сектора экономики, которые, как правило, дополняют указанные отрасли на развитых рынках за пределами России. Группа имеет право на получение доли от финансовых результатов инвестиций Фонда пропорционально доле своего участия.

Согласно критериям МСФО, Группа не имеет контроля или значительного влияния в отношении Фонда, поскольку она не управляет его значимой деятельностью. Инвестиции в Фонд учитываются в качестве финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. у Группы отсутствовали условные обязательства инвестиционного характера (на 31 декабря 2022 г. общая сумма условных обязательств инвестиционного характера Группы составила 5 767 млн руб. (82 млн долл. США)). За годы, закончившийся 31 декабря 2022 и 2023 гг., взносов в капитал Фонда не было.

Взносы в капитал Фонда осуществляются после получения соответствующих запросов. Ожидаемый период деятельности Фонда составляет 10 лет.

Для целей оценки справедливой стоимости инвестиций в венчурный фонд MVOF L.P. Группа учитывает текущие характеристики актива, а также возможность выхода из актива. На текущий момент существует значительная неопределенность возможности получить будущую экономическую выгоду от владения, либо продажи актива, в связи с чем Группа приняла решение принять оценку справедливой стоимости инвестиций в фонд равной 0 (Примечание 24).

### 23 Расчеты и операции со связанными сторонами

В таблице ниже представлен общий объем операций со связанными сторонами, проведенных в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., за исключением директоров и ключевых руководящих сотрудников Группы (Примечания 23.1 и 23.2). Все операции со связанными сторонами были проведены в соответствии с договорными положениями и условиями, оговоренными сторонами.

Группа использует освобождение от применения требований к раскрытию информации, изложенных в пункте 18 МСФО (IAS) 24 «Связанные стороны», в части операций со связанными сторонами и остатков по таким операциям в отношении:

- государственных органов, которые осуществляют контроль, совместный контроль или имеет значительное влияние на отчитывающуюся организацию; и
- другой организации, которая является связанной стороной, потому что одни и те же государственные органы осуществляют контроль, совместный контроль или имеют значительное влияние на нее и на отчитывающуюся организацию.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 23 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами
<b>Торговая дебиторская задолженность и торговая и прочая кредиторская задолженность</b>				
Ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия	45	30	75	27
Совместные предприятия	646	159	587	569
Компании, оказывающие значительное влияние на Группу, и компании, связанные с государством	2 373	723	1 003	410
<b>Займы выданные и кредиты полученные</b>				
Ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия	175	–	109	–
Совместные предприятия	–	–	231	–
Компании, оказывающие значительное влияние на Группу, и компании, связанные с государством	–	154 252	–	90 620
<b>Авансовые платежи по договорам аренды офисных помещений</b>				
Компании, оказывающие значительное влияние на Группу, и компании, связанные с государством	310	–	92	–
<b>Продажи и приобретения</b>				
	2023 г.		2022 г.	
	Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон	Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон
Ассоциированные организации учитываемые по методу долевого участия	270	115	158	85
Совместные предприятия	861	–	3 596	382
Компании оказывающие значительное влияние на Группу и компании связанные с государством	6 914	2 885	2 215	1 294
<b>Финансовые доходы и расходы</b>				
	2023 г.		2022 г.	
	Финансовые доходы	Финансовые расходы	Финансовые доходы	Финансовые расходы
Компании оказывающие значительное влияние на Группу и компании связанные с государством	6 086	14 233	–	2 575
<b>Остатки денежных средств</b>				
	2023 г.		2022 г.	
	Остатки денежных средств на текущих счетах	Остатки денежных средств на депозитных счетах	Остатки денежных средств на текущих счетах	Остатки денежных средств на депозитных счетах
Остатки денежных средств на текущих и депозитных счетах в банках, связанных с государством	27 250	16 954	28 583	15 730
<b>Аренда</b>				
	2023 г.		2022 г.	
	Обязательства по аренде на конец периода	Арендные платежи в течение периода	Обязательства по аренде на конец периода	Арендные платежи в течение периода
Операции по аренде с компаниями, связанными с государством	3 855	1 690	2 807	2 901

По состоянию на 31 декабря 2023 г., Российская Федерация оказывает существенное влияние на АО «СОГАЗ», являющийся одним из акционеров АО «МФ Технологии», и контролирует другую группу акционеров АО «МФ Технологии». Для принятия решений по существенным аспектам деятельности АО «МФ Технологии» требуется согласие обеих групп акционеров.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 23 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

#### 23.1 Директора Компании

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., общая сумма денежного вознаграждения членам совета директоров (по отдельности – «Директор» и совместно – «Директора») Компании составила 139 млн руб. (2022 год: 131 млн руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., директорам не предоставлялись опционы на акции Компании (2022 год: 0).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., директора не отзывали права на акции, выпускаемых по результатам деятельности (2022 год: 55 000), и не реализовали никаких прав на акции Компании, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения (2022 год: 0).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., расходов на выплату вознаграждения, основанного на акциях, не было (2022 год: отрицательная сумма в размере 29 млн руб.).

#### 23.2 Ключевой управленческий персонал Группы

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., общая сумма денежного вознаграждения ключевому управленческому персоналу Группы, за исключением директоров, составила 3 196 млн руб. (2022 год: 1 959 млн руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., ключевым руководящим работникам Группы, за исключением директоров, не предоставлялись права на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения и опционы (2022 год: 0).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., ключевой управленческий персонал Группы, за исключением директоров, отзывал права на 670 350 акций, выпускаемых по результатам деятельности (2022 год: 2 036 100 акций), и не реализовал никаких прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения и опционов (2022 год: 0).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., соответствующие расходы на выплату вознаграждения, основанного на акциях, были отрицательными и составили 2 464 млн руб. (2022 год: сумма в размере 1 628 млн руб.).

### 24 Финансовые инструменты

На 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., финансовые инструменты Группы представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>			
<i>через прибыль или убыток</i>			
<i>Долгосрочные</i>			
Финансовые инвестиции в объекты инвестиций венчурного капитала	ФА ССПУ	471	118
Производный финансовый инструмент по договору аренды	ФА ССПУ	–	232
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>			
<i>Долгосрочные</i>			
Займы выданные	ФА АС	332	464
Прочая дебиторская задолженность**	ФА АС	–	1 694
<i>Краткосрочные</i>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	ФА АС	64 175	64 272
Займы выданные и проценты к получению	ФА АС	3 193	3 029
Денежные средства и их эквиваленты	ФА АС	51 294	48 759
<b>Финансовая аренда</b>			
Чистая инвестиция в аренду, долгосрочная	Прочие	832	–
Чистая инвестиция в аренду, краткосрочная	Прочие	60	–
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>120 357</b>	<b>118 568</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

	Категория*	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>			
<i>Краткосрочные</i>			
Задолженность по выплате условного возмещения	ФО ССПУ	526	576
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	ФО ССПУ	2 443	4 806
Отложенное вознаграждение за покупку неконтролирующей доли в дочерней компании	ФО ССПУ	415	–
<i>Долгосрочные</i>			
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	ФО ССПУ	3 948	3 982
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>			
<i>Краткосрочные</i>			
Торговая кредиторская задолженность	ФО АС	20 482	17 121
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	ФО АС	23 222	11 234
Краткосрочные процентные кредиты и облигации	ФО АС	52 954	88 742
Краткосрочные обязательства по аренде	ФО АС	3 725	3 216
<i>Долгосрочные</i>			
Долгосрочные процентные кредиты и облигации	ФО АС	115 208	35 775
Отложенный доход по кредитным обязательствам	ФО АС	12 442	–
Долгосрочные обязательства по аренде	ФО АС	5 929	7 292
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>241 294</b>	<b>172 744</b>

\* Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

- *ФА ССПУ – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;*
- *ФО ССПУ – финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;*
- *ФА АС – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости; или*
- *ФО АС – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.*

\*\* Долгосрочная прочая дебиторская задолженность представлена задолженностью вышедших дочерних организаций сегмента «Игры» (Примечание 13) перед Группой за программное обеспечение.

Ни один из объектов финансовых инвестиций Группы не является публичной компанией, и ни один из финансовых инструментов Группы не обращается на активных рынках. Соответственно, справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется с использованием методик оценки, включая модели дисконтированных денежных потоков, сравнение с аналогичными инструментами, для которых существуют наблюдаемые цены на активном рынке, модели оценки стоимости опционов и прочие соответствующие модели оценки. Данные методики оценки требуют от руководства вынесения определенных суждений об исходных данных модели, включая кредитный риск и волатильность.

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных депозитов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и торговой кредиторской задолженности приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

#### 24.1 Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа классифицирует финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, следующим образом:

- активы, удерживаемые в соответствии с бизнес-моделью с целью получения договорных денежных потоков, и договорные условия обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;
- торговая дебиторская задолженность; и
- денежные средства и их эквиваленты.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

#### 24.2 Иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1: ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2: исходные данные, помимо ценовых котировок, относящихся к уровню 1, которые являются прямо (например, цены) или косвенно (например, производные от цен) наблюдаемыми на рынке в отношении актива или обязательства; и
- Уровень 3: исходные данные об активе или обязательстве, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

На 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Группа имела следующие финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

	31 декабря 2023 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>				
Финансовые инвестиции в объекты инвестиций венчурного капитала	471	–	–	471
Производный финансовый инструмент по договору аренды	–	–	–	–
<b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>471</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>471</b>
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>				
Долгосрочные производные финансовые инструменты по пут-опционам в отношении неконтролирующих долей участия в дочерних организациях Группы	3 948	–	–	3 948
Краткосрочные производные финансовые инструменты по пут-опционам в отношении неконтролирующих долей участия в дочерних компаниях и в ассоциированных компаниях, учитываемых по методу долевого участия	2 443	–	–	2 443
Отложенное вознаграждение за покупку неконтролирующей доли в дочерней компании	415	–	–	415
Задолженность по выплате условного возмещения	526	–	–	526
<b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>7 332</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>7 332</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

#### 24.2 Иерархия справедливой стоимости (продолжение)

	31 декабря 2022 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>				
Финансовые инвестиции в объекты инвестиций венчурного капитала	118	–	–	118
Производный финансовый инструмент по договору аренды	232	–	–	232
<b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>350</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>350</b>
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>				
Долгосрочные производные финансовые инструменты по пут-опционам в отношении неконтролирующих долей участия в дочерних организациях Группы	3 982	–	–	3 982
Краткосрочные производные финансовые инструменты по пут-опционам в отношении долей участия в дочерних компаниях	4 806	–	–	4 806
Задолженность по выплате условного возмещения	576	–	–	576
<b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>9 364</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>9 364</b>

Ниже приведены сверка остатков финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на 1 января 2023 г. и 31 декабря 2023 г., а также на 1 января 2022 г. и 31 декабря 2022 г.:

	Остаток на 1 января 2023 г.	Прибыли/(убытки), признанные в составе прибыли и убытка	Приобретения/расчеты	Объединения бизнеса (Прим. 12)	Приобретение неконтролирующих долей*	Остаток на 31 декабря 2023 г.
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>						
Финансовые инвестиции в объекты инвестиций венчурного капитала	118	145	243	(35)	–	471
Долгосрочные конвертируемые займы	–	–	58	(58)	–	–
Финансовые активы и производные инструменты по договорам аренды	232	–	(232)	–	–	–
<b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>350</b>	<b>145</b>	<b>69</b>	<b>(93)</b>	<b>–</b>	<b>471</b>
<b>Финансовое обязательство, оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>						
Долгосрочные производные финансовые инструменты в отношении неконтролирующих долей участия в дочерних организациях Группы	(3 982)	(1 958)	–	(172)	2 164	(3 948)
Краткосрочные производные финансовые инструменты в отношении долей участия в ассоциированных компаниях, учитываемых по методу долевого участия и дочерних организациях Группы	(4 806)	(250)	–	2 613	–	(2 443)
Задолженность по выплате условного возмещения	(576)	(23)	73	–	–	(526)
Отложенное вознаграждение за покупку неконтролирующей доли в дочерней компании	–	248	–	–	(663)	(415)
<b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>(9 364)</b>	<b>(1 983)</b>	<b>73</b>	<b>2 441</b>	<b>1 501</b>	<b>(7 332)</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

#### 24.2 Иерархия справедливой стоимости (продолжение)

В течение 2023 года Группа подписала ряд соглашений, в результате чего признала увеличение доли участия в ООО «Скилфэктори» с 63,76% до 100%. Общая сумма сделки составила 863 млн руб., из которых 200 млн руб. оплачено денежными средствами в 3 квартале 2023 г., а на покупку оставшейся доли подписан форвардный договор по плавающей цене.

Группа также прекратила признание долгосрочного производного финансового инструмента по пут-опциону в отношении неконтролирующей доли участия в ООО «Скилфэктори» в размере 2 164 млн руб.

	Остаток на 1 января 2022 г.	Прибыли/(убытки), признанные в составе прибыли и убытка	Приобретения/ расчеты	Реклассификация из категории долгосрочных в краткосрочные	Выбывающая группа (Примечание 13)	Остаток на 31 декабря 2022 г.
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>						
Финансовые инвестиции в объекты инвестиций венчурного капитала	5 992	(5 842)	21	–	(53)	118
Долгосрочные конвертируемые займы	585	(460)	478	(147)	(456)	–
Краткосрочные конвертируемые займы	–	(90)	71	147	(128)	–
Финансовые активы и производные инструменты по договорам аренды	326	(94)	–	–	–	232
<b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>6 903</b>	<b>(6 486)</b>	<b>570</b>	<b>–</b>	<b>(637)</b>	<b>350</b>
<b>Финансовое обязательство, оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>						
Долгосрочные производные финансовые инструменты в отношении неконтролирующих долей участия в дочерних организациях Группы	(660)	(1 372)	(1 950)	–	–	(3 982)
Краткосрочные производные финансовые инструменты в отношении долей участия в ассоциированных компаниях, учитываемых по методу долевого участия и дочерних организациях Группы	–	(3 795)	(1 011)	–	–	(4 806)
Задолженность по выплате условного возмещения	(943)	367	–	–	–	(576)
Опцион на конвертацию выпущенных облигаций	(219)	219	–	–	–	–
<b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>(1 822)</b>	<b>(4 581)</b>	<b>(2 961)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(9 364)</b>

#### 24.3 Процентные кредиты и облигации

В таблице ниже представлены основные кредиты и облигации по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

Вид	Валюта	Тип ставки	Средняя номинальная процентная ставка	Срок погашения	Непогашенная сумма на 31 декабря 2023 г.	Непогашенная сумма на 31 декабря 2022 г.
Необеспеченные кредиты	Российские рубли	Фиксированная		2024 год	4 414	10 490
Необеспеченные и обеспеченные кредиты	Российские рубли	Плавающая	7,21%	2024-2029 годы	89 472	81 454
Необеспеченные кредиты	Доллары США	Фиксированная	2,75%	2024-2027 годы	1 290	7 171
Необеспеченные кредиты	Евро	Фиксированная	2,83%	2027 год	196	238
Облигации	Доллары США	Фиксированная	1,63%	До востребования	9 913	9 836
Замещающие облигации	Доллары США	Фиксированная	1,63%	2025 год	2 653	–
Облигации	Российские рубли	Фиксированная	4,25%	2026-2028 годы	60 224	15 328
<b>Итого процентные кредиты, облигации и займы</b>					<b>168 162</b>	<b>124 517</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

#### 24.3 Процентные кредиты и облигации (продолжение)

Изменения по кредитам и облигациям, включая соответствующие проценты, за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., представлены ниже:

	1 января 2023 г.	Основная сумма, поступления	Основная сумма, погашения	Начислен- ные проценты с учетом дискон- тирования	Проценты выплачен- ные	Рекласси- фикация из категории долгосро- чных в кратко- срочные	Курсовые разницы	Отложенный доход по кредитным обяза- тельствам	Модифи- кация финансовых обяза- тельств	Признание займов в результате выбытия дочерней организации	Прочее	31 декабря 2023 г.
<b>Краткосрочные</b>												
Процентные кредиты	78 880	–	(6 631)	10 156	(3 679)	(34 184)	202	(4 360)	–	–	–	40 384
Облигации, размещенные по закрытой подписке	–	–	–	3 193	(898)	–	–	–	–	–	–	2 295
Замещающие облигации, обращающиеся на Московской бирже	–	–	–	11	–	–	–	–	–	–	23	34
Конвертируемые облигации, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже	9 841	–	(68)	186	(67)	(2 843)	2 906	–	(19)	–	(23)	9 913
Облигации, обращающиеся на Московской бирже	–	–	–	1 182	(1 182)	328	–	–	–	–	–	328
Прочие заемные средства	21	3	(24)	2	(2)	–	–	–	–	–	–	–
<b>Долгосрочные</b>												
Процентные кредиты	20 447	4 464	(7 747)	1 067	–	34 184	2 534	–	–	39	–	54 988
Облигации, размещенные по закрытой подписке	–	60 000	–	–	–	–	–	(17 399)	–	–	–	42 601
Замещающие облигации, обращающиеся на Московской бирже	–	–	–	–	–	2 843	(224)	–	–	–	–	2 619
Облигации, обращающиеся на Московской бирже	15 328	–	–	–	–	(328)	–	–	–	–	–	15 000
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>124 517</b>	<b>64 467</b>	<b>(14 470)</b>	<b>15 797</b>	<b>(5 828)</b>	<b>–</b>	<b>5 418</b>	<b>(21 759)</b>	<b>(19)</b>	<b>39</b>	<b>–</b>	<b>168 162</b>

В течение 2 квартала 2023 года Группа разместила процентные неконвертируемые облигации номинальной стоимостью 60 000 млн руб. и сроком погашения в 5 лет по закрытой подписке. Группа направит полученные средства на реализацию стратегии, развитие действующих сервисов и запуск новых продуктов. В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 20, Группа признала отложенный доход по кредитным обязательствам в размере 17 399 млн руб.

Изменения по кредитам и облигациям, включая соответствующие проценты, за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., представлены ниже:

	1 января 2022 г.	Основная сумма, поступ- ления	Основная сумма, погашения	Начислен- ные проценты с учетом дискон- тирования	Проценты выплачен- ные	Рекласси- фикация из категории долго- срочных в кратко- срочные	Курсовые разницы	Прочее	Модифи- кация финансовых обяза- тельств	Признание займов в результате выбытия дочерней организации	Признание займов в результате покупки дочерней организации (Прим. 9)	31 декабря 2022 г.
<b>Краткосрочные</b>												
Процентные кредиты	7 056	10 394	(18 220)	3 368	(2 601)	76 481	171	(711)	–	1 616	1 326	78 880
Конвертируемые облигации, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже	–	–	(11 425)	272	–	33 974	(7 884)	–	(5 096)	–	–	9 841
Прочие заемные средства	22	14	(15)	6	(6)	–	–	–	–	–	–	21
<b>Долгосрочные</b>												
Процентные кредиты	9 485	71 818	(538)	202	–	(76 481)	1 160	–	–	5 104	9 697	20 447
Конвертируемые облигации, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже*	25 996	–	–	5 813	–	(33 974)	2 165	–	–	–	–	–
Облигации, обращающиеся на Московской бирже	15 329	–	–	1 181	(1 182)	–	–	–	–	–	–	15 328
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>57 888</b>	<b>82 226</b>	<b>(30 198)</b>	<b>10 842</b>	<b>(3 789)</b>	<b>–</b>	<b>(4 388)</b>	<b>(711)</b>	<b>(5 096)</b>	<b>6 720</b>	<b>11 023</b>	<b>124 517</b>

\* Начисленные проценты по конвертируемым облигациям, обращающимся на Лондонской фондовой бирже, включают процентные расходы в размере 403 млн руб. и финансовые расходы в размере 5 410 млн руб.

В течение 2022 года в связи с тем, что обязательство по конвертируемым облигациям, обращающимся на Лондонской бирже, в размере 405 млн долл. США, из которых 400 млн долл. США – основная сумма долга, 5 млн долл. США – задолженность по процентам, оцениваемое по амортизируемой стоимости, эффективная процентная ставка по которому составляла 5,5% (номинальная процентная ставка 1,625%), было реклассифицировано из категории долгосрочных обязательств в категорию «до востребования», Группа признала финансовые расходы в размере 5 410 млн руб.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24 Финансовые инструменты (продолжение)

#### 24.3 Процентные кредиты и облигации (продолжение)

В течение 2022 года Группа выкупила часть конвертируемых облигаций (около 66%), обращающимся на Лондонской бирже, с дисконтом. В результате, Группа признала доход от модификации финансовых обязательств в размере 5 096 млн руб. в составе финансовых доходов.

##### Рефинансирование облигаций

В октябре 2023 года компания Группы ВК – ООО «Мэйл.Ру Финанс» разместила на Московской Бирже «замещающие» облигации – российские облигации, повторяющие отдельные условия еврооблигаций ВК Компани Лимитед, с датой погашения 1 октября 2025 г., процентная ставка – 1,625%, ISIN код – XS2239639433 (далее – «Еврооблигации»). Оплата замещающих облигаций была осуществлена Еврооблигациями внутри российской депозитарной инфраструктуры. Замещение произведено в размере 29,2 млн долларов США, что составляет 7,3% от первоначально выпущенных еврооблигаций.

Остальная часть еврооблигаций, которая остается задолженностью перед зарубежными держателями и классифицируется как «до востребования». Условия замещающих облигаций аналогичны условиям Еврооблигаций в части размера дохода по облигациям, срока выплаты такого дохода, срока погашения облигаций и их номинальной стоимости.

Расчеты по замещающим облигациям осуществляется в российских рублях по курсу Банка России на дату соответствующей выплаты.

Обязательства по обслуживанию Еврооблигаций, учет которых осуществлен в РФ, в случае если держатели таких Еврооблигаций не заместили их в рамках размещения замещающих облигаций Компании, исполняются в настоящее время согласно требованиям Указа Президента РФ от 5 июля 2022 г. № 430 «О репатриации резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» и Решения Совета директоров Банка России от 23 декабря 2022 г. в полном объеме.

#### 24.4 Займы выданные

В течение 2023 года Группа не предоставляла индивидуально существенных займов.

В январе 2022 года Группа предоставила займы «О2О Холдинг» (СП) на сумму 5 000 млн руб. под процентную ставку 9,25% со сроком погашения в феврале 2022 года.

В феврале 2022 года Группа конвертировала займы выданные в размере 5 000 млн руб. и проценты к получению в размере 25 млн руб. в акционерный капитал «О2О Холдинг» (СП).

В июле 2022 года Группа предоставила займы «О2О Холдинг» (СП) на сумму 858 млн руб. под процентную ставку 12% со сроком погашения в августе 2022 года.

В августе 2022 года Группа конвертировала займы выданные в размере 858 млн руб. и проценты к получению в размере 5 млн руб. в акционерный капитал «О2О Холдинг» (СП).

Доля Группы в СП осталась неизменной, поскольку другой инвестор также конвертировал свои займы к получению от СП в уставный капитал на ту же сумму.

В августе 2022 года Группа предоставила займы ООО «Деливери клуб» на сумму 1 475 млн руб. под процентную ставку 12% со сроком погашения в ноябре 2022 года.

### 25 Расходы на персонал

Расходы на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг. составили:

	2023 г.	2022 г.
Заработная плата и соответствующие налоги	38 953	25 444
Платежи, основанные на акциях*	1 110	5 060
Резервы и прочие расходы	15 798	8 343
<b>Итого расходы на персонал</b>	<b>55 861</b>	<b>38 847</b>

\* В апреле, сентябре и декабре 2023 года Группа приняла решение предложить альтернативное вознаграждение работникам, которым были предоставлены права на акции с ограниченным правом распоряжения или акции, выпускаемые по результатам деятельности. Группа предложила заменить подлежащие реализации в 2023 году права на акции с ограниченным правом распоряжения/акции, выпускаемые по результатам деятельности, правами на получение денежных средств в размере 2 198 млн руб. (2022 год: 2 581 млн руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа признала расходы в размере 1 253 млн руб. в связи с заменой формы вознаграждения (2022 год: 1 980 млн руб.). Кроме того, за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа признала доход в размере 143 млн руб. (2022 год: 3 079 млн руб.) по платежам, основанным на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 25 Расходы на персонал (продолжение)

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 2, Группа реклассифицировала справедливую стоимость прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения и модификации опционов с расчетами долевыми инструментами на опционы с расчетами денежными средствами. За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., общая сумма составила 945 млн руб. (2022 год: 600 млн руб.).

### 26 Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг. составили:

	2023 г.	2022 г.
НДС и прочие налоги*	2 280	1 716
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	1 500	72
Себестоимость проданных товаров	1 773	1 102
Командировочные расходы	727	274
Корпоративные мероприятия	953	354
Обслуживание офиса	729	630
Благотворительность	466	157
Расходы на безопасность	118	106
Прочие операционные расходы	1 026	644
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>9 572</b>	<b>5 055</b>

\* На 31 декабря 2023 г. Группа обновила оценку налоговых рисков и признала расходы по НДС и прочим налогам в размере 413 млн руб. (2022 год: 992 млн руб.), а также расходы по списанию невозмещаемого НДС в размере 585 млн руб. (2022 год: 80 млн руб.). Кроме того Группа признала расходы, связанные со списанием входящего НДС в связи с правилом 5%, установленным Налоговым Кодексом Российской Федерации в размере 1 121 млн руб. (2022 год: 1 143 млн руб.).

### 27 Цели и принципы управления финансовыми рисками

#### 27.1 Введение

Основные финансовые обязательства Группы преимущественно включают процентные кредиты и облигации, обязательства по условному возмещению и торговую кредиторскую задолженность. Основными целями данных финансовых обязательств являются финансирование деятельности Группы и приобретение бизнеса в случае предоставления условного вознаграждения. Группа имеет краткосрочную дебиторскую задолженность, краткосрочные депозиты, денежные средства и их эквиваленты и прочие оборотные финансовые активы, которые возникают непосредственно в результате деятельности Группы.

Группа также имеет портфель инвестиций в венчурный капитал, включающий в себя долевыми инвестициями в интернет-стартапы и небольшие интернет-компании, а также контракты с использованием производных инструментов на капитал объектов инвестиций Группы на рынке венчурного капитала.

Высшее руководство Группы несет ответственность за выявление и контроль рисков. Данная деятельность находится под контролем совета директоров – руководящего органа Группы, который, в конечном итоге, отвечает за общий подход Группы к управлению рисками. Совет директоров разрабатывает политику управления рисками с учетом следующих основных аспектов: выявление и анализ рисков, которым подвержена Группа, установление соответствующих пределов риска и средств контроля, мониторинг рисков и соблюдение требований в отношении пределов риска. Процедуры и системы управления рисками регулярно анализируются для учета изменений рыночной конъюнктуры и изменений в деятельности Группы. Группа придерживается стандартов и процедур обучения и управления с целью разработки четкого и конструктивного режима внутреннего контроля, обеспечивающего четкое понимание всеми работниками их ролей и обязанностей.

Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию Группы осуществляет функции надзора, в том числе за деятельностью руководства по обеспечению соблюдения политики и выполнения процедур управления рисками Группы, утвержденных советом директоров.

#### 27.2 Ликвидность и финансовые ресурсы

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа осуществляет мониторинг риска дефицита денежных средств, используя инструмент планирования ликвидности. Руководство осуществляет постоянный мониторинг информации о прогнозируемых и фактических денежных потоках, анализирует графики погашения существующих финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные процедуры детального бюджетирования.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 27 Цели и принципы управления финансовыми рисками (продолжение)

#### 27.2 Ликвидность и финансовые ресурсы (продолжение)

Целью Группы является сохранение баланса между непрерывностью финансирования и его гибкостью путем использования денежных потоков от операционной деятельности, банковских кредитов и овердрафтов. Прочие финансовые обязательства Группы в основном представлены торговой кредиторской задолженностью с погашением в течение года.

В таблице ниже представлена информация о финансовых обязательствах Группы в разрезе договорных сроков погашения:

За год, завершившийся 31 декабря 2023 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Краткосрочные и долгосрочные процентные кредиты и облигации	168 162	226 214	15 620	51 018	67 552	92 024
Торговая кредиторская задолженность	20 482	20 482	20 482	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	9 654	11 357	1 094	2 688	5 432	2 143
Обязательства по условному вознаграждению	526	526	526	–	–	–
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	23 222	23 222	23 222	–	–	–
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>222 046</b>	<b>281 801</b>	<b>60 944</b>	<b>53 706</b>	<b>72 984</b>	<b>94 167</b>

За год, завершившийся 31 декабря 2022 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Краткосрочные и долгосрочные процентные кредиты и облигации	124 517	154 687	4 915	10 432	79 295	60 045
Торговая кредиторская задолженность	17 121	17 121	17 121	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	10 508	13 287	1 024	2 354	5 657	4 252
Обязательства по условному вознаграждению	576	576	576	–	–	–
Прочие краткосрочные обязательства и начисленные расходы	11 234	11 234	11 234	–	–	–
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>163 956</b>	<b>196 905</b>	<b>34 870</b>	<b>12 786</b>	<b>84 952</b>	<b>64 297</b>

#### 27.3 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки вследствие невыполнения контрагентами своих обязательств по финансовым инструментам или клиентским договорам.

Финансовые активы Компании, ее дочерних и ассоциированных организаций, потенциально подверженные кредитному риску, включают преимущественно денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, краткосрочную дебиторскую задолженность и конвертируемые займы. Общая сумма остатков по данным счетам отражает максимальную величину кредитного риска, которому подвержена Группа.

Группа размещает свои денежные средства и их эквиваленты в финансовых учреждениях с высоким рейтингом, которые на момент размещения средств имеют минимальный риск дефолта. Группа не требует залогового обеспечения или иной гарантии по финансовым инструментам, подверженным кредитному риску.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. дебиторская задолженность по расчетам с двумя крупнейшими покупателями в совокупности составляла 13,5% от общей торговой дебиторской задолженности (31 декабря 2022 г.: 22,7%). В 2023 и 2022 годах отсутствовали покупатели, доля которых в выручке Группы превышала бы 10%. Группа предоставляет своим покупателям возможность оплаты на условиях кредитования с учетом рыночных условий и на основе тщательного анализа профиля покупателя и его кредитоспособности. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что значительный риск потерь сверх суммы созданного резерва под обесценение дебиторской задолженности отсутствует.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 27 Цели и принципы управления финансовыми рисками (продолжение)

#### 27.4 Политика в области управления капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие фонды в составе капитала, приходящиеся на собственников материнской компании. Основной целью управления капиталом Группы является максимальное повышение акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и корректирует ее в соответствии с изменениями экономических условий.

#### 27.5 Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменения рыночных цен. Рыночные риски, которым подвержена Группа, делятся на два типа: валютный риск (Примечание 27.6) и фондовый риск. Финансовые инструменты Группы, подверженные рыночному риску, включают кредиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, финансовые инвестиции в ассоциированные организации и производные финансовые инструменты. Фондовый риск Группы возникает из-за неопределенности будущей стоимости инвестиций в некотируемые ценные бумаги.

#### 27.6 Валютный риск

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменном курсе доллара США и евро, при условии неизменности всех прочих параметров. Изменения справедливой стоимости монетарных активов и обязательств оказывают влияние на прибыль Группы до налогообложения. Подверженность Группы валютному риску в связи с изменением курсов любых других валют является несущественной.

	Изменение обменного курса доллара США	(Отрицательное)/ положительное влияние на прибыль до налогообложения
2023 г.	' +30%	5 272
	' -10%	(1 757)
2022 г.	' +25%	4 853
	' -25%	(4 853)

	Изменение обменного курса евро	(Отрицательное)/ положительное влияние на прибыль до налогообложения
2023 г.	' +30%	351
	' -10%	(117)
2022 г.	' +25%	(244)
	' -25%	244

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28 Выплаты на основе акций

#### 28.1 Соглашения Компании и ее дочерних организаций о выплатах на основе акций

##### 28.1.1 Планы по опционам / предоставлению прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности МКПАО ВК

В 2023 и 2022 годах Компания имела следующие нереализованные планы по опционам / предоставлению прав на акции с ограниченным правом распоряжения:

	План по опционам за 2010 г.	План по предоставлению прав на акции с ограниченным правом распоряжения за 2015 г.	План по предоставлению прав на акции с ограниченным правом распоряжения за 2017 г.	План по предоставлению прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности, за 2021 г.
Дата принятия	Ноябрь 2010 г.	Февраль 2015 г.	Ноябрь 2017 г.	Март 2021 г.
Тип акций	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции
Количество опционов или зарезервированных акций с ограниченным правом распоряжения	10 706 403	5 795 500	7 202 471	12 150 000
Цена исполнения	Предоставленные: <ul style="list-style-type: none"> <li>до 31 декабря 2011 г. – 19,60 долл. США;</li> <li>с 31 декабря 2011 г. – 17,50 долл. США.</li> </ul>	–	–	<ul style="list-style-type: none"> <li>0;</li> <li>20 долл. США.</li> </ul>
Основа исполнения	До ноября 2011 г. – только на основе чистых акций С ноября 2011 г. – на основе чистых акций или денежными средствами по усмотрению Группы	Акции или денежные средства по усмотрению Группы	Акции или денежные средства по усмотрению Группы	Акции или денежные средства по усмотрению Группы
Дата окончания действия	Декабрь 2022 г.	Декабрь 2022 г.	Декабрь 2026 г.	Декабрь 2030 г.
Период перехода прав	Как правило, 4 года	Как правило, 4 года	Как правило, 4 года	Как правило, 4 года после года, в котором были предоставлены права на акции, выпускаемые по результатам деятельности
Прочие основные условия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Опционы не подлежат передаче.</li> <li>Все прочие условия опционов по плану предоставления опционов за 2010 г. устанавливает совет директоров или комитет по вознаграждениям Компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Права на акции с ограниченным правом распоряжения не подлежат передаче.</li> <li>Все прочие условия опционов по плану предоставления прав на акции с ограниченным правом распоряжения за 2015 г. устанавливает совет директоров или комитет по вознаграждениям Компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Права на акции с ограниченным правом распоряжения не подлежат передаче.</li> <li>Установлены условия исполнения.</li> <li>Вследствие изменения фактической контролирующей стороны права переходят незамедлительно.</li> <li>Все прочие условия опционов по плану предоставления прав на акции с ограниченным правом распоряжения за 2017 г. устанавливает совет директоров или комитет по вознаграждениям Компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Права на акции, выпускаемые по результатам деятельности, не подлежат передаче.</li> <li>Установлены условия исполнения.</li> <li>Стаж является непрерывным.</li> <li>Все прочие условия опционов по плану на акции, выпускаемые по результатам деятельности, за 2021 г. устанавливает совет директоров или комитет по вознаграждениям Компании.</li> </ul>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28 Выплаты на основе акций (продолжение)

#### 28.1 Соглашения Компании и ее дочерних организаций о выплатах на основе акций (продолжение)

##### 28.1.2 Изменения неисполненных опционов МКПАО «ВК»

В таблице ниже представлена общая информация о количестве опционов на акции Компании и средневзвешенных ценах исполнения (СЦИ), а также изменениях опционов на акции и прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности, в 2023 и 2022 годах.

	Количество опционов / прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности	СЦИ
<b>Неисполненные на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>10 265 098</b>	<b>2,31</b>
К исполнению на 31 декабря 2021 г.	2 101 800	12,43
Доступные к предоставлению на 31 декабря 2021 г.	5 858 244	0,72
Предоставленные в течение года	209 736	0,06
Исполненные в течение года	20 000	27,96
Аннулированные в течение года	2 046 536	21,09
Отозванные в течение года	2 453 975	16,07
<b>Неисполненные на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>5 954 323</b>	<b>10,56</b>
К исполнению на 31 декабря 2022 г.	2 176 267	16,76
Доступные к предоставлению на 31 декабря 2022 г.	10 149 019	0,83
Предоставленные в течение года	–	–
Исполненные в течение года	–	–
Аннулированные в течение года	2 622 467	11,51
Отозванные в течение года	1 266 890	15,78
<b>Неисполненные на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>2 064 966</b>	<b>15,58</b>
К исполнению на 31 декабря 2023 г.	1 121 925	14,37
Доступные к предоставлению на 31 декабря 2023 г.	14 038 376	2,28

В 2023 и 2022 годах средневзвешенная цена акции по реализованным опционам и правам на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности, составила 3,54 долл. США и 22,03 долл. США соответственно.

В таблице ниже представлен диапазон цен исполнения опционов и прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности, неисполненных на 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

Цена исполнения	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
–	420 986	416 375
17,5	255 700	508 117
19,6	190 080	538 175
20	1 198 200	1 891 600

##### 28.1.3 Оценки выплат на основе акций МКПАО «ВК»

В таблице ниже представлена краткая информация по оценкам всех опционов с расчетами долевыми инструментами и прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности, предоставленных в 2023 и 2022 годах:

План по опционам / дата предоставления	Количество опционов	Цена акции (долл. США)	Справедливая стоимость, итого (млн руб.)	Справедливая стоимость одного опциона / права на акции с ограниченным правом распоряжения (руб.)
План по предоставлению прав на акции с ограниченным правом распоряжения за 2021 г. / 2022 г.	209 736	0,86	59	282

В таблице ниже представлена краткая информация по оценке всех опционов с расчетами денежными средствами на 31 декабря 2023 г.:

Количество опционов	Дивидендный доход %	Волатильность, %	Безрисковая процентная ставка, %	Ожидаемый срок, годы	Цена акции (долл. США)	Справедливая стоимость, итого (млн руб.)	Справедливая стоимость одного опциона (руб.)	Метод оценки
387 230	0%	32%	1,04%	н/п	11,59	–	–	Биномиальная модель

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28 Выплаты на основе акций (продолжение)

#### 28.1 Соглашения Компании и ее дочерних организаций о выплатах на основе акций (продолжение)

В таблице ниже представлена краткая информация по оценке всех опционов с расчетами денежными средствами на 31 декабря 2022 г.:

Количество опционов	Дивидендный доход %	Волатильность, %	Безрисковая процентная ставка, %	Ожидаемый срок, годы	Цена акции (долл. США)	Справедливая стоимость, итого (млн руб.)	Справедливая стоимость одного опциона (руб.)	Метод оценки
387 230	0%	32%	1,04%	н/п	11,59	–	–	Биномиальная модель

Ожидаемый уровень волатильности отражает допущение о том, что историческая волатильность за период, аналогичный сроку полезного использования опционов / прав на акции с ограниченным правом распоряжения / акции, выпускаемые по результатам деятельности, может отражать будущие тренды, которые не обязательно будут соответствовать действительности.

#### 28.2 Соглашения Скилбокс Холдинг Лимитед о выплатах на основе акций

##### 28.2.1 Планы по опционам Скилбокс Холдинг Лимитед

В 2023 и 2022 годах компания Скилбокс Холдинг Лимитед имела следующие нереализованные планы по опционам для руководства и директоров компании:

	План А по опционам	План В по опционам	План С по опционам
Дата принятия	1 октября 2021 г.	1 октября 2021 г.	1 октября 2021 г.
Тип акций	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции
Количество опционов	2 588 235	2 588 235	2 588 236
Цена исполнения	0,1	254	254
Валюта	Евро	Российские рубли	Российские рубли
Основа исполнения	Акции	Акции	Акции
Дата окончания действия	31 декабря 2031 г.	31 декабря 2031 г.	31 декабря 2031 г.
Период перехода прав	1 часть – дата предоставления 2 часть – 1 год с даты предоставления 3 часть – 2 года с даты предоставления 4 часть – 3 года с даты предоставления 5 часть – 4 года с даты предоставления	1 часть – условия перехода прав связаны с повышением рыночной цены и определенными результатами деятельности 2 часть – через 1 год после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 3 часть – через 2 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 4 часть – через 3 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 5 часть – через 4 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам	1 часть – условия перехода прав связаны с повышением рыночной цены и определенными результатами деятельности 2 часть – через 1 год после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 3 часть – через 2 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 4 часть – через 3 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам 5 часть – через 4 года после даты выполнения условия перехода прав на 1 часть плана по опционам

##### 28.2.2 Неисполненные опционы Скилбокс Холдинг Лимитед

В таблице ниже представлена общая информация о количестве опционов на акции и средневзвешенных ценах исполнения (СЦИ), а также изменениях в опционах на акции Скилбокс Холдинг Лимитед в 2023 году:

	Количество опционов	СЦИ (евро)	СЦИ (руб.)
Неисполненные на 31 декабря 2022 г.	7 482 270	0,1	254
Исполненные в течение года	1 024 597	н/п	н/п
Отозванные в течение года	5 463 529	0,1	254
Неисполненные на 31 декабря 2023 г.	994 144	0,1	254
К исполнению на 31 декабря 2023 г.	345 644	0,1	254
Доступные к предоставлению на 31 декабря 2023 г.	569 494	0,1	254

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28 Выплаты на основе акций (продолжение)

#### 28.2 Соглашения Скилбокс Холдинг Лимитед о выплатах на основе акций (продолжение)

В таблице ниже представлен диапазон цен исполнения неисполненных опционов на 31 декабря 2023 г.:

Валюта	Цена исполнения	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Евро	0,1	2 018 741	2 545 448
Российские рубли	254	–	2 348 586
Российские рубли	254	–	2 588 236

#### 28.2.3 Оценки выплат на основе акций Скилбокс Холдинг Лимитед

В таблице ниже представлена краткая информация по оценкам всех опционов Скилбокс Холдинг Лимитед с расчетами долевыми инструментами, предоставленных в 2023 и 2022 годах:

	План по опционам 2	План по опционам 3
Дата предоставления	1 июля 2022 г.	1 июля 2022 г.
Количество опционов	585 257	213 360
Цена исполнения	254	254
Валюта	Российские рубли	Российские рубли
Дата окончания действия	31 декабря 2031 г.	31 декабря 2031 г.
Модель ценообразования опционов	Модель Блэка-Шоулза	Модель Блэка-Шоулза
Цена акций	–	–
Ожидаемая волатильность	52,40%	52,40%
Безрисковая процентная ставка	8,30%	8,30%
Ожидаемые дивиденды	Не ожидаются	Не ожидаются
Справедливая стоимость одного опциона (руб.)	41-48	41-48
Справедливая стоимость, итого (тыс. руб.)	25 988	9 474

За год, завершившийся 31 декабря 2023 г., Группа признала доходы в размере 107 млн руб. (2022 год: расходы 378 млн руб.) по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами. Расходы были отражены в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о совокупном доходе.

#### 28.3 Расходы по выплатам на основе акций

За год, завершившийся 31 декабря 2023 г., Группа отразила расходы по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами в размере 1 110 млн руб. (2022 год: 5 186 млн руб.). Расходы были включены в состав расходов на персонал в консолидированном отчете о совокупном доходе.

### 29 События после отчетной даты

В феврале 2024 года Группа исполнила колл-опцион на приобретение неконтролирующей доли в «МКП» и приобрела соответствующую 16,3% долю.

В феврале 2024 года Группа погасила обязательство по отложенному вознаграждению за покупку YClients в размере 1 200 млн руб.

В феврале 2024 года Банк России отозвал лицензию на осуществление банковских операций у кредитной организации АО КИВИ Банк. По оценкам Руководства Группы, данное событие не окажет существенного влияния на деятельность Группы.

# Вклад VK в достижение приоритетных целей устойчивого развития ООН

[2-22]

Задачи целей устойчивого развития ООН	Вклад VK, ссылка на раздел отчета
<p><b>Цель 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте</b></p>	<p>VK способствует достижению данной цели, внедряя программы заботы о сотрудниках, проводя информационные и образовательные мероприятия, направленные на снижение заболеваемости</p>
<p>3.8. Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех</p>	<p><a href="#">Социальный пакет и комфортные условия труда</a></p>
<p>3.13. Нарращивать потенциал всех стран, особенно развивающихся, в области раннего предупреждения, снижения рисков и регулирования национальных и глобальных рисков для здоровья</p>	<p><a href="#">Социальный пакет и комфортные условия труда</a></p> <p><a href="#">Благотворительные сервисы</a></p>
<p><b>Цель 4. Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</b></p>	<p>VK развивает сервисы онлайн-образования, среди которых проекты по обучению для школьников, курсы высшего образования совместно с престижными университетами, повышение квалификации и курсы по развитию различных навыков</p>
<p>4.1. К 2030 году обеспечить, чтобы все девочки и мальчики завершили получение бесплатного, равноправного и качественного начального и среднего образования, позволяющего добиться востребованных и эффективных результатов обучения</p>	<p><a href="#">Образовательные технологии</a></p>
<p>4.3. К 2030 году обеспечить для всех женщин и мужчин равный доступ к недорогому и качественному профессионально-техническому и высшему образованию, в том числе университетскому образованию</p>	<p><a href="#">Инклюзия</a></p> <p><a href="#">Образовательные инициативы</a></p>
<p>4.4. К 2030 году существенно увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих профессионально-техническими и другими востребованными навыками для трудоустройства, получения достойной работы и предпринимательской деятельности</p>	<p><a href="#">Поддержка творческих сообществ и творчества</a></p>
<p>4.5. К 2030 году ликвидировать гендерное неравенство в сфере образования и обеспечить равный доступ к образованию и профессионально-технической подготовке всех уровней для уязвимых групп населения, в том числе инвалидов, представителей коренных народов и детей, находящихся в уязвимом положении</p>	<p><a href="#">Благотворительные проекты VK</a></p>
<p>4.7. К 2030 году обеспечить, чтобы все учащиеся приобретали знания и навыки, необходимые для содействия устойчивому развитию, в том числе посредством обучения по вопросам устойчивого развития и образа жизни, прав человека, гендерного равенства, пропаганды культуры мира и ненасилия, гражданства мира и осознания ценности культурного разнообразия и вклада культуры в устойчивое развитие</p>	
<p>4a. Создавать и совершенствовать учебные заведения, учитывающие интересы детей, особые нужды инвалидов и гендерные аспекты, и обеспечить безопасную, свободную от насилия и социальных барьеров и эффективную среду обучения для всех</p>	

Задачи целей устойчивого развития ООН	Вклад VK, ссылка на раздел отчета
<p><b>Цель 8. Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</b></p>	<p>VK работает над расширением команды, привлекая лучших специалистов. Компания улучшает условия труда и развивает систему вознаграждения</p>
<p>8.3. Содействовать проведению ориентированной на развитие политики, которая способствует производительной деятельности, созданию достойных рабочих мест, предпринимательству, творчеству и инновационной деятельности, и поощрять официальное признание и развитие микро-, малых и средних предприятий, в том числе посредством предоставления им доступа к финансовым услугам</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">VK для сотрудников</a></li> <li><a href="#">Образовательные инициативы</a></li> <li><a href="#">Поддержка творческих сообществ и творчества</a></li> <li><a href="#">Технологии для бизнеса</a></li> </ul>
<p>8.5. К 2030 году обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Подход VK</a></li> <li><a href="#">Характеристика персонала</a></li> <li><a href="#">Подбор и адаптация персонала</a></li> <li><a href="#">Обучение и развитие сотрудников</a></li> </ul>
<p>8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся, включая трудящихся-мигрантов, особенно женщин-мигрантов, и лиц, не имеющих стабильной занятости</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Подход VK</a></li> </ul>
<p><b>Цель 9. Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям</b></p>	<p>VK поддерживает развитие бизнеса, предоставляя сервисы для малых, средних и крупных компаний</p>
<p>9.3. Расширить доступ мелких промышленных и прочих предприятий, особенно в развивающихся странах, к финансовым услугам, в том числе к недорогим кредитам, и усилить их интеграцию в производственно-сбытовые цепочки и рынки</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Технологии для бизнеса</a></li> <li><a href="#">VK на рынке рекламы</a></li> </ul>
<p>9b. Поддерживать разработки, исследования и инновации в сфере отечественных технологий в развивающихся странах, в том числе путем создания политического климата, благоприятствующего, в частности, диверсификации промышленности и увеличению добавленной стоимости в сырьевых отраслях</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Технологии для бизнеса</a></li> <li><a href="#">VK на рынке рекламы</a></li> </ul>
<p><b>Цель 16. Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях</b></p>	<p>VK поддерживает среди сотрудников культуру уважения прав человека, открытость и равенство возможностей. Проекты VK помогают привлекать внимание к социальным проблемам</p>
<p>16.1. Значительно сократить распространенность всех форм насилия и уменьшить показатели смертности от этого явления во всем мире</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Комфортная цифровая среда</a></li> </ul>
<p>16.5. Значительно сократить масштабы коррупции и взяточничества во всех их формах</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Этика и комплаенс</a></li> </ul>
<p>16.10. Обеспечить доступ общественности к информации и защитить основные свободы в соответствии с национальным законодательством и международными соглашениями</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Информационная безопасность</a></li> <li><a href="#">Безопасный интернет</a></li> <li><a href="#">Защита персональных данных</a></li> <li><a href="#">Этика и комплаенс</a></li> </ul>

# Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами

[2-29]

Заинтересованная сторона	Интересы	Показатели результативности взаимодействия	Каналы коммуникации [2-25], [2-26]
Пользователи	Качество продуктов и сервисов, информационная безопасность, защита персональных данных, высокое качество сервисов, экологические и социальные инициативы, поддержка, комфортная среда, инновации	Уровень удовлетворенности, месячная/дневная активная аудитория, вовлеченность, динамика выручки	Информирование через СМИ, корпоративный сайт, официальные профили в социальных сетях службы поддержки, обратная связь, опросы, личный кабинет пользователя, email-рассылки
Сотрудники	Карьерные перспективы, корпоративная культура, конкурентоспособная заработная плата, справедливые условия труда, обучение и развитие, обеспечение информационной открытости и обратной связи, социальный пакет, соблюдение правил деловой этики и противодействие коррупции	Совершенствование систем оплаты труда, социальной поддержки, карьерного и профессионального роста, охраны труда и здоровья сотрудников. Уровень текучести кадров, отзывы сотрудников, результаты опросов удовлетворенности	Внутрикорпоративный сайт, регулярные встречи с руководителями, Линия доверия, опросы удовлетворенности, корпоративные мероприятия, программы повышения квалификации и профессионального развития
Акционеры	Устойчивость бизнеса, финансовые результаты, стратегия, эффективность инвестиционных вложений, информационная прозрачность, соблюдение правил деловой этики и противодействие коррупции	Степень удовлетворения интересов и требований акционеров, доходность акций, достоверное раскрытие информации, высокий уровень корпоративного управления, доходность инвестиционных вложений	Общие собрания акционеров, страница в сети Интернет информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ», раздел «Инвесторам» корпоративного сайта, работа с инвесторами посредством электронной почты: <a href="mailto:ir@vk.team">ir@vk.team</a>
НКО	Социальная ответственность, экологичность, сотрудничество и партнерство, вклад в общественно значимые проекты и инициативы	Реализация совместных проектов, социальные и экологические инвестиции, участие компании в общественно значимых проектах, социальная отчетность	Совместные мероприятия, программы и исследования, пресс-релизы, проекты в рамках социального партнерства, отчеты о социальной ответственности, спонсорская помощь
Партнеры	Прозрачные закупочные процессы, информационная безопасность, ответственное выполнение финансовых обязательств, взаимовыгодное сотрудничество, инновационные решения, качественное выполнение работ и услуг	Прозрачность закупочной деятельности, долгосрочные контракты, количество перезаключенных контрактов, контроль качества работы поставщиков	Договорные отношения, рабочие встречи, деловые переговоры, конкурентные процедуры закупок, участие в отраслевых союзах и ассоциациях, конференциях и форумах
Государство	Соблюдение законодательства, экологических требований, отчисление налогов и сборов, социально-экономическое развитие страны и регионов, охрана окружающей среды, создание рабочих мест, развитие IT-отрасли в России	Соответствие законодательству, создание рабочих мест, участие в IT-проектах, налоговые поступления в бюджет	Участие в совещаниях и рабочих группах, участие в федеральных и региональных программах, конференции

# Указатель по стандартам GRI

**Заявление об использовании** VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI

Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
------------------	----------	---------------	---	-------------

GRI 1 (2021): базовые положения (не содержит показателей)

GRI 2 (2021): основные показатели

2-1	Профиль организации	<a href="#">Кратко о VK</a> <a href="#">Контакты</a>		
2-2	Границы отчетности	<a href="#">Об Отчете</a>		
2-3	Отчетный период, периодичность отчетности, контакты	<a href="#">Об Отчете</a> <a href="#">Контакты</a>		
2-4	Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах	<a href="#">Об Отчете</a>		
2-5	Внешнее заверение	<a href="#">Об Отчете</a>		
2-6	Цепочка создания стоимости	<a href="#">Кратко о VK</a> <a href="#">Бизнес-модель</a> <a href="#">Операционные результаты</a> <a href="#">VK для пользователей и партнеров</a> <a href="#">Ответственная цепочка поставок</a>		
2-7	Сотрудники	<a href="#">Характеристика персонала</a> <a href="#">Databook</a>		



Заявление об использовании				
VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI				
Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
2-8	Работники, не являющиеся сотрудниками	<a href="#">Характеристика персонала</a> <a href="#">Databook</a>		
2-9	Структура и состав органов корпоративного управления	<a href="#">Система корпоративного управления</a> <a href="#">Органы управления</a>		
2-10	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	<a href="#">Органы управления</a>		
2-11	Председатель высшего органа корпоративного управления	<a href="#">Органы управления</a>		Председатель высшего органа корпоративного управления VK не является топ-менеджером VK
2-12	Роль высшего органа корпоративного управления в контроле и управлении воздействием компании на экономику, окружающую среду и людей	<a href="#">ESG и устойчивое развитие бизнеса</a> <a href="#">Органы управления</a> <a href="#">Управление рисками</a>		
2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	<a href="#">ESG и устойчивое развитие бизнеса</a> <a href="#">Органы управления</a>		
2-14	Роль высшего органа корпоративного управления в отчетности об устойчивом развитии	<a href="#">Об Отчете</a>		
2-15	Конфликт интересов	<a href="#">Органы управления</a> <a href="#">Этика и комплаенс</a>		
2-16	Коммуникация/информирование о критически важных проблемах	<a href="#">Органы управления</a>		В отчетном году на Совет директоров не выносились критичные вопросы, связанные с негативным воздействием на стейкхолдеров, а также вопросы, которые потенциально могут привести к негативному воздействию



Заявление об использовании	VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI			
Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
2-17	Коллективные знания членов высшего органа корпоративного управления	<a href="#">ESG и устойчивое развитие бизнеса</a> <a href="#">Органы управления</a>		
2-18	Оценка деятельности Совета директоров	<a href="#">Органы управления</a>		
2-19	Политика вознаграждения	<a href="#">Вознаграждение органов управления</a>		
2-20	Порядок определения размера вознаграждения	<a href="#">Органы управления</a> <a href="#">Вознаграждение органов управления</a>		
2-21 b	Коэффициент годового общего вознаграждения	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		1,71
2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	<a href="#">Бизнес-модель</a> <a href="#">ESG и устойчивое развитие бизнеса</a> <a href="#">Подход VK</a> <a href="#">Ответственная цепочка поставок</a> <a href="#">Принципы и практика корпоративного управления</a> <a href="#">Вклад VK в достижение приоритетных целей устойчивого развития ООН</a>		



Заявление об использовании	VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI			
Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
2-23	Публично принятые обязательства в области устойчивого развития	<a href="#">ESG и устойчивое развитие бизнеса</a> <a href="#">Подход VK</a> <a href="#">Инклюзия</a> <a href="#">Ответственная цепочка поставок</a> <a href="#">Управление рисками</a> <a href="#">Этика и комплаенс</a>		
2-24	Реализация обязательств по ответственному ведению бизнеса, определенных в политиках организации	<a href="#">Инклюзия</a> <a href="#">Ответственная цепочка поставок</a> <a href="#">Этика и комплаенс</a>		
2-25	Процессы устранения негативных воздействий	<a href="#">Ответственная цепочка поставок</a>		
2-26	Механизмы обращения за рекомендациями и выражения обеспокоенности относительно делового поведения компании	<a href="#">Управление рисками</a> <a href="#">Этика и комплаенс</a> <a href="#">Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами</a>		<p>Линия доверия VK является основным каналом для подачи и рассмотрения обращений со стороны сотрудников, пользователей, партнеров, акционеров и иных лиц, взаимодействующих с VK. Подразделением, ответственным за организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям, является Отдел комплаенс.</p> <p>По всем поступившим обращениям приняты соответствующие меры реагирования и направлены необходимые рекомендации по устранению выявленных нарушений</p>
2-27	Соответствие требованиям законов и нормативных правовых актов	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		В 2023 году существенных <sup>1</sup> случаев несоблюдения требований законов и нормативных правовых актов не было

<sup>1</sup> Под существенными случаями компания понимает наложение штрафов по решению или административному производству, сумма которых превышает десять миллионов рублей, и (или) последствия которых могут привести к приостановлению деятельности компании..



Заявление об использовании	VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI			
Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
2-28	Членство в ассоциациях	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		<p>1. Альянс по защите детей в цифровой среде и хартия «Цифровая этика детства»  VK входит в Альянс по защите детей в цифровой среде, миссия которого — развивать безопасное интернет-пространство для детей, в котором они, независимо от возраста и местоположения, смогут общаться и дружить, учиться и развиваться, открывать для себя новые возможности и развлечения. Альянс лидеров медиарынка призван наладить диалог с детьми и подростками, чтобы глубже понять их потребности в цифровом мире и интересы в получении информации. Это поможет эффективнее реагировать на новые вызовы, совместно разработать понятные правила поведения и морально-нравственные ориентиры в цифровой среде. VK также участвовала в разработке хартии «Цифровая этика детства» совместно с другими ведущими IT- и медиакомпаниями.</p> <p>2. Альянс в сфере искусственного интеллекта и кодекс этики ИИ  VK входит в Альянс в сфере искусственного интеллекта, который объединяет ведущие технологические компании для совместного развития их компетенций и ускоренного внедрения искусственного интеллекта в образовании, научных исследованиях и практической деятельности бизнеса. Альянс разработал кодекс этики ИИ, который провозглашает гуманистический подход при развитии технологий ИИ, принципы недискриминации, безопасности работы с данными и информационной безопасности, идентификации ИИ в общении с человеком и уважения автономии воли человека, ответственности за последствия применения ИИ. Приверженность кодексу этики станет ключевым элементом социальной ответственности компаний, разрабатывающих и внедряющих технологии ИИ в России.</p> <p>3. Ассоциация больших данных и кодекс этики использования данных  VK является членом Ассоциации больших данных, которая занимается созданием единых принципов и стандартов обработки, хранения, передачи и использования больших данных. Эти разработки лягут в основу политик обращения с большими данными каждой компании — участницы Ассоциации. Приоритетные задачи Ассоциации — выработка бизнес-ориентированной стратегии развития рынка больших данных, повышение технической и операционной эффективности взаимодействия участников отрасли, а также формирование кодекса этики использования больших данных для защиты интересов пользователей. Кодекс этики использования данных, разработанный участниками рынка данных совместно с государством и представителями общественности, представляет собой свод отраслевых стандартов профессионального и этического поведения, которые участники, действуя добросовестно и разумно, добровольно признают и обязуются исполнять. Он нацелен на закрепление основных принципов взаимодействия заинтересованных лиц (государства, граждан, бизнеса), создание базы для последующих регуляторных инициатив в области данных, а также формулирование универсальных правил, определяющих границы допустимого поведения для всего профессионального сообщества. Положения кодекса распространяются на оборот всех типов данных, от пользовательских до промышленных, и содержат принципы профессиональной этики при их сборе, обработке, использовании и хранении</p>



Заявление об использовании VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI

Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
2-28	Членство в ассоциациях	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		<p>4. Антипиратский меморандум VK вместе с другими IT-компаниями и правообладателями подписала антипиратский меморандум, в соответствии с которым был создан реестр ссылок на пиратский контент. Поисковики обязаны сверяться с реестром каждые пять минут и удалять появившиеся в нем ссылки в течение шести часов. Держатель реестра проверяет правомочность присланных правообладателями ссылок.</p> <p>5. Меморандум об открытости цифровых рынков VK вместе с ФАС России и другими крупнейшими IT-компаниями подписала меморандум об открытости цифровых рынков. Он содержит принципы честного поведения на рынке в рамках развития конкуренции и соблюдения российского законодательства. Среди принципов — нейтральность отношения к конкурентам, недопущение сомнительных формулировок в правилах работы платформ, обеспечение свободного доступа к информации о том, как происходит ранжирование в поиске</p>



Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
<b>Заявление об использовании</b>				
VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI				
2-29	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	<a href="#">Заинтересованные стороны и взаимодействие с ними</a> <a href="#">Каналы коммуникации и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами</a>		
2-30	Коллективные договоры	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		Сотрудники VK имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций и ведение коллективных переговоров. VK поддерживает объединения сотрудников в рамках профессиональных или иных общественных организаций. Компания ценит и поддерживает инициативы сотрудников по саморазвитию, обмену опытом и участию в различных сообществах. В компании отсутствует практика заключения коллективных договоров, в том числе с профсоюзными организациями
<b>GRI 3 (2021): существенные темы</b>				
3-1	Процесс определения существенных тем	<a href="#">Об Отчете</a>		
3-2	Список значимых тем	<a href="#">Об Отчете</a>		
<b>1. Применение инновационных технологий для защиты пользовательских данных</b>				
3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Защита персональных данных</a> <a href="#">Управление рисками</a>		
<b>GRI 418 (2016): персональные данные пользователей</b>				
418-1	Обоснованные жалобы о нарушении конфиденциальности и потере данных пользователей	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		В 2023 году в компании не было утечек пользовательских данных
<b>2. Обеспечение информационной безопасности и минимизация вероятности инцидентов, связанных с нарушением информационной безопасности</b>				
3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Информационная безопасность</a> <a href="#">Управление рисками</a>		



Заявление об использовании VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI

Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
------------------	----------	---------------	---	-------------

### 3. Развитие цифровых контентных сервисов, которые позволяют удовлетворить ежедневные потребности пользователей

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Операционные результаты</a>		
-----	---------------------------------	---	--	--

### 4. Влияние интернет-контента на культурно-нравственное развитие общества

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Комфортная цифровая среда</a> <a href="#">VK для общества</a>		
-----	---------------------------------	--	--	--

### GRI 203 (2016): непрямые экономические воздействия

203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	<a href="#">Благотворительные сервисы</a>		
-------	--	---	--	--

### 5. Улучшение качества сервисов

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Операционные результаты</a> <a href="#">Инклюзия</a> <a href="#">Безопасный интернет</a>		
-----	---------------------------------	--	--	--

### 6. Достойные условия труда и справедливого вознаграждения

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">VK для сотрудников</a> <a href="#">Этика и комплаенс</a>		
-----	---------------------------------	---	--	--

### GRI 401 (2016): занятость

401-1	Наем новых сотрудников и текучесть кадров	<a href="#">Подбор и адаптация персонала</a>		
401-2	Льготы для сотрудников	<a href="#">Социальный пакет и комфортные условия труда</a>		
401-3	Отпуск по уходу за ребенком	<a href="#">Databook</a>		



Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
<b>Заявление об использовании</b> VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI				
<b>GRI 405 (2016): социокультурное разнообразие персонала и равные возможности</b>				
405-1	Социокультурное разнообразие руководящих органов и сотрудников	<a href="#">Характеристика персонала</a> <a href="#">Органы управления</a>		
405-2	Соотношение базового оклада мужчин и женщин	<a href="#">Databook</a>		
<b>GRI 406 (2016): борьба с дискриминацией</b>				
406-1	Случаи дискриминации и предпринятые меры	<a href="#">Этика и комплаенс</a>		
<b>GRI 408 (2016): детский труд</b>				
408-1	Деятельность компании и поставщики, для которых имеется существенный риск использования детского труда	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		В компании принят Кодекс добросовестного поставщика VK. В нем указаны положения о соблюдении поставщиками применимого законодательства и недопустимости принудительного, подневольного и детского труда
<b>GRI 409 (2016): принудительный труд</b>				
409-1	Деятельность компании и поставщики, для которых имеется существенный риск использования принудительного труда	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>		В компании принят Кодекс добросовестного поставщика VK. В нем указаны положения о соблюдении поставщиками применимого законодательства и недопустимости принудительного, подневольного и детского труда
<b>7. Развитие кадрового потенциала, работа с молодежью</b>				
3-3	Управление существенными темами	<a href="#">VK для сотрудников</a>		
<b>GRI 404 (2016): обучение и образование</b>				
404-1	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника	<a href="#">Обучение и развитие сотрудников</a>		
404-2	Программы повышения квалификации сотрудников и программы помощи при смене рода деятельности	<a href="#">Обучение и развитие сотрудников</a>		
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся регулярные оценки результатов работы и карьерного роста	<a href="#">Обучение и развитие сотрудников</a>		



Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
<b>Заявление об использовании</b> VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI				
<b>8. Здоровье сотрудников и безопасность труда в компании и цепочке поставок</b>				
3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
<b>GRI 403 (2018): здоровье и безопасность на рабочем месте</b>				
403-1	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	<a href="#">Безопасные условия труда</a>	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда распространяется на всех сотрудников VK, а также на работников субподрядных организаций, не входящих в зону ответственности данной системы управления, при условии проведения работ на объектах компании	
403-2	Выявление угроз, оценка рисков и расследование инцидентов	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
403-3	Службы охраны труда	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны здоровья и безопасности труда	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
403-5	Обучение сотрудников в сфере охраны здоровья и безопасности труда	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
403-6	Содействие улучшению здоровья сотрудников	<a href="#">Подход VK</a> <a href="#">Социальный пакет и комфортные условия труда</a>		
403-8	Сотрудники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>	100%	
403-9	Производственный травматизм	<a href="#">Безопасные условия труда</a>		
403-10	Профессиональные заболевания	<a href="#">Указатель по стандартам GRI</a>	В 2023 году в компании отсутствовали зафиксированные случаи профессиональных заболеваний или связанные с ними смертельные случаи	
<b>GRI 414 (2016): социальная оценка поставщиков</b>				
414-1	Новые поставщики, прошедшие оценку по социальным критериям	<a href="#">Ответственная цепочка поставок</a>		

Заявление об использовании VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI

Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
------------------	----------	---------------	---	-------------

#### 9. Формирование спроса на отечественном рынке высокотехнологичной продукции

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Операционные результаты</a>		
-----	---------------------------------	---	--	--

#### 10. Разработка инновационных продуктов, в том числе цифровых решений для бизнеса

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Операционные результаты</a>		
-----	---------------------------------	---	--	--

#### 11. Развитие науки и образования в рамках совместных проектов с университетами и научными центрами

3-3	Управление существенными темами	<a href="#">Образовательные технологии</a>		
		<a href="#">Образовательные инициативы</a>		

#### Дополнительные показатели GRI

##### GRI 204 (2016): закупки

204-1	Доля расходов на местных поставщиков	<a href="#">Ответственная цепочка поставок</a>		
-------	--------------------------------------	--	--	--

##### GRI 205 (2016): Противодействие коррупции

205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	<a href="#">Этика и комплаенс</a>		
-------	---	-----------------------------------	--	--

**Заявление об использовании** VK публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI

Номер индикатора	Описание	Раздел Отчета	Исключенная информация и причины исключения	Комментарии
<b>GRI 302 (2016): энергия</b>				
302-1	Потребление электроэнергии внутри организации	<a href="#">Потребление энергии и энергоэффективность</a>		
302-4	Сокращение энергопотребления	<a href="#">Потребление энергии и энергоэффективность</a>		
<b>GRI 303 (2018): вода и сбросы</b>				
303-1	Взаимодействие с водой как общим ресурсом	<a href="#">Водопотребление</a>		
<b>GRI 305 (2016): выбросы</b>				
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	<a href="#">Выбросы парниковых газов</a>		
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)	<a href="#">Выбросы парниковых газов</a>		
<b>GRI 306 (2020): отходы</b>				
306-1	Образование отходов и значимое влияние, которое они оказывают	<a href="#">Обращение с отходами</a>		
306-2	Регулирование существенного влияния, оказываемого отходами	<a href="#">Обращение с отходами</a>		

# Указатель по стандартам SASB

## SASB: онлайн-медиа и сервисы (2018)

TC-IM-130a.1	(1) Общее потребление энергии, (2) процент сетевой электроэнергии, (3) процент возобновляемой энергии	<a href="#">Потребление энергии и энергоэффективность</a>
TC-IM-130a.2	(1) Общий водозабор, (2) общее потребление воды и процент каждого показателя в регионах с наблюдаемым резким или особо резким дефицитом воды	<a href="#">Водопотребление</a>
TC-IM-130a.3	Учет экологических аспектов при стратегическом планировании потребностей дата-центров	<a href="#">Подход VK</a>
TC-IM-220a.1	Описание политик и практик, касающихся таргетированной рекламы и конфиденциальности персональных данных пользователей	<a href="#">Защита персональных данных</a>
TC-IM-220a.4	(1) Число запросов государственных органов на получение информации о пользователях, (2) число пользователей, о которых была запрошена информация, (3) доля пользователей, информация о которых была раскрыта	<a href="#">Databook</a>
TC-IM-230a.1	(1) Число утечек данных, (2) доля утечек, касающихся персональных данных пользователей, (3) число пострадавших пользователей	В 2023 году в компании не было утечек пользовательских данных
TC-IM-230a.2	Описание подхода к управлению рисками информационной безопасности	<a href="#">Информационная безопасность</a> <a href="#">Управление рисками</a>
TC-IM-330a.2	Процент вовлеченности сотрудников	<a href="#">Внутренние коммуникации и вовлеченность</a>
TC-IM-330a.3	Процент сотрудников в разбивках по полу и принадлежности к этническим/расовым группам и по должностям (руководители, технические специалисты, иные сотрудники)	<a href="#">Характеристика персонала</a>

## SASB: ПО и IT-услуги (2018)

TC-SI-130a.1	(1) Общее потребление электроэнергии, (2) доля энергии из электросети, (3) доля энергии из возобновляемых источников.	<a href="#">Потребление энергии и энергоэффективность</a>
TC-SI-130a.2	(1) Общий водозабор, (2) общее потребление воды и процент каждого показателя в регионах с наблюдаемым резким или особо резким дефицитом воды	<a href="#">Водопотребление</a>
TC-SI-130a.3	Учет экологических аспектов при стратегическом планировании потребностей дата-центров	<a href="#">Подход VK</a>

**SASB: онлайн-медиа и сервисы (2018)**

TC-SI-220a.1	Описание политик и практик, касающихся таргетированной рекламы и конфиденциальности персональных данных пользователей	<a href="#">Защита персональных данных</a>
TC-SI-220a.4	(1) Число запросов государственных органов на получение информации о пользователях, (2) число пользователей, информация о которых была запрошена, (3) процент пользователей, информация о которых была раскрыта	<a href="#">Databook</a>
TC-SI-230a.1	(1) Число утечек данных, (2) процент утечек, касающихся персональных данных пользователей, (3) число пострадавших пользователей	В 2023 году в компании не было утечек пользовательских данных
TC-SI-230a.2	Описание подхода к управлению рисками в области информационной безопасности	<a href="#">Информационная безопасность</a>
TC-SI-330a.2	Процент вовлеченности сотрудников	<a href="#">Управление рисками</a>
TC-SI-330a.3	Процент сотрудников в разбивках по полу и принадлежности к этническим/расовым группам и по должностям (руководители, технические специалисты, иные сотрудники)	<a href="#">Внутренние коммуникации и вовлеченность</a>
TC-SI-550a.2	Описание рисков, связанных с обеспечением бесперебойной работы систем	<a href="#">Управление рисками</a>

# Методики сбора и учета показателей

Показатель	Единицы измерения	Методика расчета показателя
Потребление энергии офисами и дата-центрами (электрическая и тепловая энергия)	Млн кВт · ч Гкал	Объем потребления электрической и тепловой энергии офисами и дата-центрами Группы в отчетном периоде. Показатель рассчитывается как объем потребления закупленной электрической и тепловой энергии собственными и арендованными офисами и дата-центрами
Прямые и косвенные выбросы парниковых газов (области охвата 1 и 2)	Тонны CO <sub>2</sub> -экв.	Расчет прямых выбросов парниковых газов от потребления дизельного топлива и природного газа офисами и дата-центрами производится в соответствии с приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов», а также с применением методических рекомендаций МГЭИК для расчета выбросов от потребления хладагентов. Оценка косвенных энергетических выбросов парниковых газов от потребления электрической энергии офисами и дата-центрами выполняется в соответствии с Концепцией расчета и публикации коэффициентов выбросов парниковых газов энергосистемы Российской Федерации, разработанной в 2022 году ассоциацией «НП Совет рынка» совместно с АО «АТС», а для расчета косвенных энергетических выбросов парниковых газов от потребления тепловой энергии офисами и дата-центрами используются коэффициенты, указанные в ПНСТ 646-2022 «Зеленые» стандарты, «зеленая» продукция и «зеленые» технологии. Методика оценки снижения углеродного следа». Показатель раскрыт в соответствии с требованиями стандартов GRI 305-1 «Прямые (охват 1) выбросы парниковых газов» и 305-2 «Косвенные энергетические (охват 2) выбросы парниковых газов»
Общее число сотрудников в разбивке по виду трудового договора, типу занятости и полу	Человек	Списочная численность персонала Группы в отчетном периоде. Количество штатных сотрудников без учета внешних совместителей, а также выполняющих работу по договорам гражданско-правового характера на конец отчетного периода. Данные представлены в разбивках по типу занятости (полная/частичная), виду договора (срочный/бессрочный) и полу (мужчины/женщины). Показатель раскрыт в соответствии с требованиями стандарта GRI 2-7 без разбивки по регионам, предусмотренной стандартом
Структура персонала в разбивке по полу, возрасту и занимаемой должности	Человек	Списочная численность руководителей (топ-менеджмент и руководители среднего звена) и сотрудников Группы в отчетном периоде на конец отчетного периода. Данные представлены в разбивках по возрасту (до 30/30–50 / старше 50 лет) и полу (мужчины/ женщины). Показатель раскрыт в соответствии с требованиями стандарта GRI 2-7 без разбивки по регионам, предусмотренной стандартом. Показатель раскрыт в соответствии с методологией стандарта GRI 405-1 «Разнообразие среди руководства и сотрудников компании»

Показатель	Единицы измерения	Методика расчета показателя
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника в разбивке по полу	Часы	Показатель рассчитан как отношение общего количества часов обучения персонала к среднесписочной численности и включает в себя прохождение как синхронного (обязательные тренинги и обучающие программы), так и асинхронного обучения (дополнительные активности на усмотрение сотрудников, включающие в себя прохождение онлайн-курсов, просмотр видео и чтение статей). Показатель среднегодового количества часов синхронного обучения на одного сотрудника раскрыт в разбивке по полу. На текущий момент отсутствует возможность учета статистики прохождения сотрудниками асинхронного обучения по полу. Показатель раскрыт в соответствии с требованиями стандарта GRI 404-1 «Среднее количество часов обучения на одного работника»
Благотворительные сборы	Млн рублей	Показатель рассчитывается как объем собственных благотворительных пожертвований, совершенных компаниями Группы в отчетном периоде, а также средств, собранных VK Добро и «Код Добра»
Общая сумма выплат по программе БагБаунти	Млн рублей	Показатель рассчитывается как объем вознаграждения в программах по поиску уязвимостей Bug Bounty без учета НДС, выплаченный пользователям за обнаружение ошибок и уязвимостей на сайтах Группы