

СОГЛАСОВАНО  
Протокол №4 от «13» ноября 2024 г.  
решением Комитета по аудиту, рискам, комплаенс и  
устойчивому развитию Совета директоров МКПАО «ВК»

**ПОЛИТИКА  
ПО УПРАВЛЕНИЮ КОРПОРАТИВНЫМИ РИСКАМИ  
И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ МКПАО «ВК»  
И ЕЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ  
(ГРУППА ВК)**

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>СТАТЬЯ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>СТАТЬЯ 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СУР<sub>и</sub>ВК .....</b>	<b>3</b>
<b>СТАТЬЯ 3. ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ СУР<sub>и</sub>ВК .....</b>	<b>4</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ РИСКАМИ .....</b>	<b>4</b>
<b>ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ .....</b>	<b>5</b>
<b>СТАТЬЯ 4. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СУР<sub>и</sub>ВК.....</b>	<b>6</b>
<b>СТАТЬЯ 5. ПРОЧИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>7</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ТРИ ЛИНИИ ЗАЩИТЫ .....</b>	<b>8</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ.....</b>	<b>10</b>

## СТАТЬЯ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1. Политика управления корпоративными рисками и внутреннего контроля (далее – «Политика») МКПАО «ВК» определяет цели, задачи, принципы, структуру Системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля (далее – «СУРиВК»).
- 1.2. Политика распространяется на МКПАО «ВК» и все ее дочерние компании, и зависимые общества (далее «Общество» и совместно – «Группа ВК») и является обязательной для исполнения всеми сотрудниками Группы ВК. При этом отдельными компаниями Группы ВК могут приниматься свои внутренние документы по рискам и внутреннему контролю, основные принципы, цели и задачи которых не должны противоречить изложенным в настоящей Политике.
- 1.3. Политика учитывает передовой опыт, рекомендации национальных и международных стандартов СУРиВК, требования применимого законодательства.
- 1.4. Политика сопровождается Процедурой по управлению корпоративными рисками и внутреннего контроля может сопровождаться прочими документами, которые раскрывают детали процесса СУРиВК и являются методологическим дополнением к ней.

## СТАТЬЯ 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СУРиВК

- 2.1. Целями СУРиВК являются: оценка рисков и обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед Группой ВК стратегических целей; обеспечение баланса между рисками и прибыльностью с учетом требований законодательства, исполнение положений внутренних документов и устава Общества; контроль и оценка эффективности операционной и финансово-хозяйственной деятельности Группы ВК.
- 2.2. Задачи СУРиВК:
  - управление рисками; обеспечение учёта и сохранности активов Группы ВК; обеспечение полноты и достоверности финансовой, статистической, аналитической, управленческой и другой отчетности; контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.
  - своевременное выявление достаточности контрольных процедур, контроль за реализацией событий рисков, оценка возможности снижения их последствий, в том числе возможного ущерба, до приемлемого уровня;
  - информирование Комитета по аудиту<sup>1</sup> по вопросам управления рисками и внутреннего контроля;
  - регулярный мониторинг влияния рисков на стратегическое, операционное и финансовое благополучие Группы ВК, возможности беспрепятственного достижения стратегических, тактических и операционных целей, обеспечения репутационного капитала Группы ВК;
  - поддержание в актуальном состоянии нормативной базы и механизмов управления корпоративными рисками и внутреннего контроля;
  - развитие культуры управления корпоративными рисками.
- 2.3. Структура управления:

---

<sup>1</sup> Комитет по аудиту, рискам, комплаенс и устойчивому развитию при Совете директоров Общества (далее – «Комитет по аудиту»)

- Комитет по аудиту – коллегиальный орган при Совете директоров Общества, оказывает содействие Совету директоров в части надзора за процессами обеспечения надежности и эффективности функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля, а также соразмерностью и эффективностью мероприятий по внутреннему контролю и управлению корпоративными рисками, помимо других областей содействия.
  - Комиссия по управлению корпоративными рисками и комплаенс – коллегиальный внутренний орган, состоящий из представителей высшего руководства Общества и Директора направления по финансовому контроллингу и управлению корпоративными рисками (далее - НФКиУКР), обеспечивающий эффективное функционирование СУРиВК. Комиссия обеспечивает оперативный контроль за управлением и отслеживанием корпоративных рисков и процедур внутреннего контроля, дает рекомендации по повышению культуры управления корпоративными рисками, рассматривает информацию о значимых инцидентах Общества и Группы ВК. Также Комиссия предоставляет Комитету по аудиту и Совету Директоров достаточный уровень гарантий того, что в Обществе используется четко-структурированная, эффективная и результативная СУРиВК.
  - НФКиУКР осуществляет методологическое сопровождение, обеспечивает координацию и мониторинг за процессом управления корпоративными рисками и внутреннего контроля Общества, соблюдением Политики, обеспечивает процесс непрерывного совершенствования СУРиВК, а также является центром экспертизы по вопросам управления корпоративными рисками и внутреннего контроля в Обществе.
  - Руководство и сотрудники Общества и Группы ВК отвечают за регулярное выявление и, в границах предоставленных полномочий, дальнейшее управление корпоративными рисками и контрольными процедурами при методологической, информационной и аналитической поддержке НФКиУКР.
- 2.4. Для координации деятельности Общества по управлению связанными с ними рисками назначается ответственное лицо – координатор системы управления рисками и внутреннего контроля, которое, в соответствии с регламентом взаимодействия, обеспечивает выполнение задач по управлению рисками и внутреннего контроля.

## **СТАТЬЯ 3. ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ СУРиВК**

### **3.1. УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ РИСКАМИ**

3.1.1 Цели Процесса управления корпоративными рисками направлены на выявление угроз и предотвращение возможных потерь, как следствие, анализ причин и минимизацию последствий реализовавшихся рисков. Риски, выявленные в результате анализа внешних или внутренних факторов, способные повлиять на достижение целей и результатов деятельности Общества и Группы ВК, подлежат классификации, оценке, приоритезации, обработке - разработке контрмер, их внедрению в составе планов корректирующих действий, направленных на снижение уровня рисков. Процесс управления корпоративными рисками состоит из пяти шагов: выявление рисков – руководство и сотрудники Общества и Группы ВК (владельцы риска), при содействии экспертов из НФКиУКР, на основе информации о стратегических или операционных планах Общества, а также анализа области оценки рисков (изменений внешней и внутренней среды), выявляют и описывают события, которые возможно могут привести к

существенным потерям, недостижению стратегических или операционных целей Общества и Группы ВК;

- оценка и приоритизация рисков – анализ степени вероятности наступления событий рисков и их последствий для Общества и Группы ВК, определение вклада каждого риска в совокупный портфель рисков (агрегация рисков), оценки их влияния на ключевые показатели эффективности Общества и Группы ВК с их последующей приоритизацией на основании величин, скорости наступления и степеней влияния рисков;
- подготовка и согласование планов реагирования – подготавливаются и согласовываются планы контрмер для снижения вероятности возникновения и/или степени влияния рисков на Общество и Группу ВК и назначаются ответственные за внедрение планов контрмер;
- внедрение планов контрмер – выполнение планов мероприятий по управлению выявленными рисками владельцами рисков, для снижения степени негативного влияния рисков на деятельность Общества и Группы ВК до приемлемого уровня, в рамках риск-аппетита (Приложение 2);
- мониторинг рисков.

3.1.4. В Процессе управления корпоративными рисками используются следующие меры по реагированию на риск:

- снижение риска – снижение вероятности и величины возможных потерь посредством выполнения планов мероприятий по управлению выявленными рисками;
- уклонение от риска – отказ от осуществления деятельности и операций, связанных с высоким уровнем риска, создающим угрозу активам, стратегическому развитию, операционной деятельности и деятельности заинтересованных сторон Общества и Группы ВК;
- передача риска - передача ответственности за управление риском третьей стороне в целях регулирования или финансирования рисков с использованием следующих инструментов: страхование рисков, хеджирование рисков, релевантные договорные формы, защитные оговорки;
- принятие риска – обоснованное формализованное решение об отсутствии потребности предпринимать любые шаги по реагированию на риск, с осознанной готовностью принять ущерб от возможной реализации негативного события.

3.1.5. Процесс управления корпоративными рисками обеспечен классификатором и категориями величин риска, в том числе категорией «незначительного риска» (риск с незначительным ущербом), управление которым осуществляется через процедуры мониторинга и списания.

## **3.2. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ**

3.2.1 Цель процесса осуществления внутреннего контроля – обеспечение уверенности в достижении целей Общества и Группы ВК через организацию, поддержание и развитие корпоративной системы внутреннего контроля для формирования общих правил, методик, процедур и действий, с помощью которых осуществляется процесс контроля уровня рисков, влияющих на цели Общества и Группы ВК на всех уровнях деятельности.

3.2.2 Система внутреннего контроля представляет собой совокупность следующих взаимосвязанных ключевых компонентов: контрольная среда, основанная на планах мероприятий по управлению выявленными рисками; величина риска; контрольные процедуры; информация и коммуникации; мониторинг.

- 3.2.3 Контрольная среда – совокупность внутренних документов, локальных нормативных актов, принципов и стандартов деятельности Общества и Группы ВК, которые определяют общее понимание и требования к внутреннему контролю и управлению рисками в целом.
- 3.2.4 Величина риска - в основе внутреннего контроля лежит риск-ориентированный подход, который подразумевает концентрацию усилий по построению и совершенствованию внутреннего контроля в областях деятельности, операционных процессах, которые характеризуются более высоким уровнем рисков.
- 3.2.5 Контрольные процедуры (средства контроля) включают действия и мероприятия, направленные на снижение рисков до уровня, не выше предпочтительного риска (риск-аппетита), а также на предотвращение и выявление ошибок и злоупотреблений, разработанные и установленные таким образом, чтобы обеспечивать разумную гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. Порядок осуществления конкретных процедур и требований к ним должен быть закреплен и формализован во внутренних документах и информационных системах, включая рабочие пространства и области внутренних информационных ресурсов Общества.
- 3.2.6 Информация и коммуникации – в рамках СУРиВК должен быть реализован обмен информацией на уровне вертикальных и горизонтальных связей, обеспечивающих информирование всех заинтересованных лиц, необходимый для информирования об изменениях в операционных процессах, рисках, недостатках контрольных процедур, планах мероприятий по их устранению.
- 3.2.7 Мониторинг процесса осуществления внутреннего контроля направлен на проведение регулярной оценки эффективности, существенных недостатков и способности обеспечить выполнение поставленных целей и задач. Мониторинг исполнения контрольных процедур направлен на анализ и актуализацию контрольных процедур с учетом изменений в операционных процессах и выявленных недостатках.

#### **СТАТЬЯ 4. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СУРиВК**

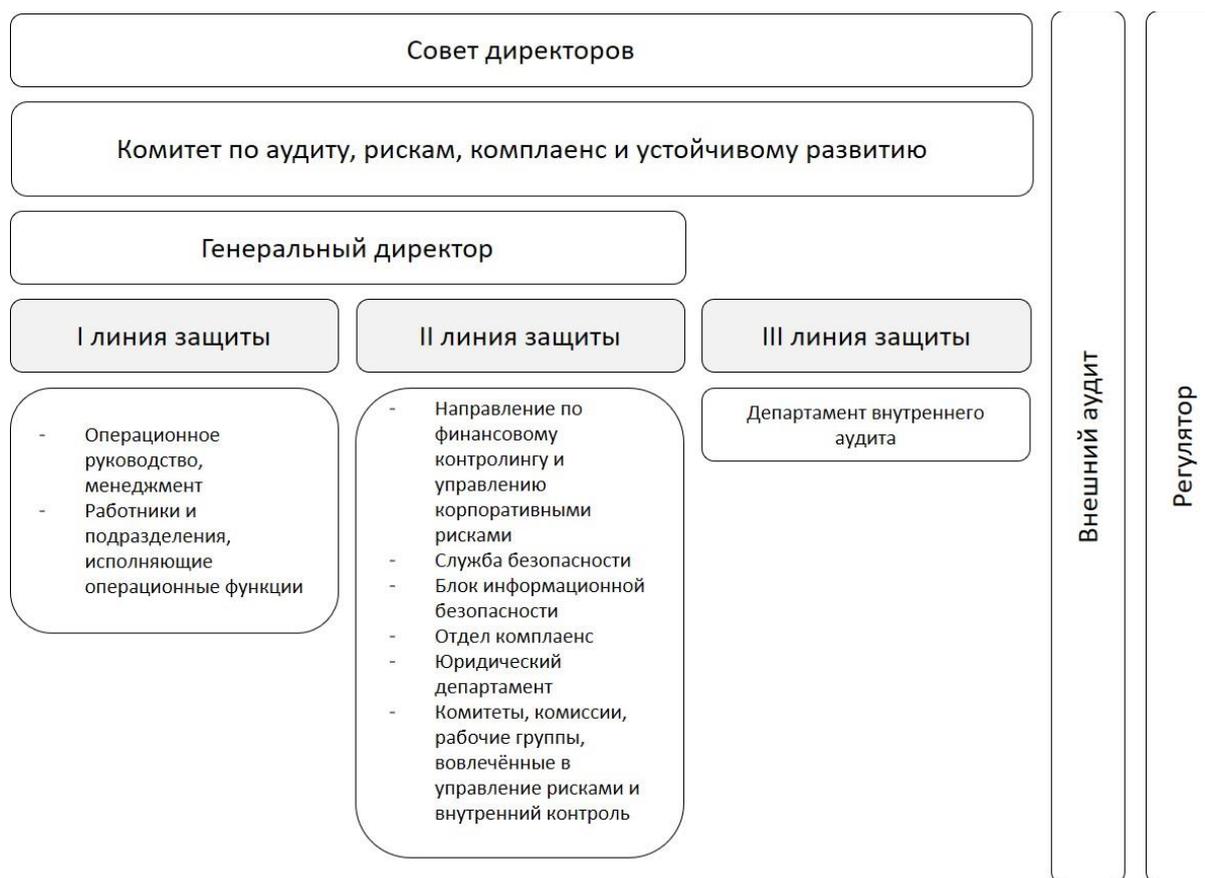
- 4.1 Процесс управления корпоративными рисками и внутреннего контроля составляет неотъемлемую часть системы управления Обществом и Группой ВК, а также является неотъемлемой частью управления её бизнес-процессами и принятия управленческих решений, подразумевает применение единого стандартизированного подхода к управлению рисками и внутреннего контроля.
- 4.2 Управление корпоративными рисками и внутреннего контроля – неотъемлемая часть работы каждого сотрудника Общества и Группы ВК в рамках своего направления.
- 4.3 Руководители всех уровней несут ответственность за своевременное информирование заинтересованных сторон о рисках и недостатках процедуры контроля, влияющих на достижение поставленных перед Обществом и Группой ВК целей.
- 4.4 Ответственность за формирование, функционирование и эффективность СУРиВК лежит на Генеральном директоре Общества.
- 4.5 Обеспечение «трех линий защиты» – управление корпоративными рисками и внутреннего контроля Общества осуществляется на трех уровнях: на уровне менеджмента и владельцев рисков, непосредственно выполняющих бизнес-процессы и управляющих связанными с ними рисками; подразделений, выполняющих методологические и контрольные функции по управлению

- рисками и внутреннего контроля (в том числе выработка и внедрение методологии управления рисками и внутреннего контроля, формирование риск-аппетита, установка лимитов и ограничений на уровни риска, мониторинг рисков, контроль соответствия фактического уровня допустимому уровню риска, и подразделений, осуществляющих независимую оценку СУРиВК (Приложение 1).
- 4.6 В объёмах ресурсного обеспечения, Общество снабжает владельцев риска всем необходимым для выполнения своей роли, включая информационные ресурсы, финансовые ресурсы, трудовые ресурсы, нематериальные ресурсы.
- 4.7 В Процессе управления корпоративными рисками Общество придерживается разумного баланса издержек на управление риском и величины возможного ущерба от наступления рисковогo события. Общество может не осуществлять никаких дополнительных мероприятий для снижения риска, если уровень риска находится на приемлемом уровне, а затраты на управление риском превышают возможный эффект.
- 4.8 Общество обеспечивает накопление знаний о рисках и механизмах контроля, включая анализ реализовавшихся рисков и распространение этих знаний среди сотрудников, принимая во внимание правила Общества в отношении информационной безопасности и защите информации.
- 4.9 В целях снижения вероятности наступления возможных нежелательных событий, Политику и, связанные с ней внутренние регламентирующие документы, следует применять в процессе управления корпоративными рисками, в качестве руководящих документов в процессе реализации любых проектных инициатив, использовать в повседневной операционной деятельности Общества.

## **СТАТЬЯ 5. ПРОЧИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

- 5.1 Политика направлена на обеспечение разумной, но не абсолютной гарантии достижения целей управления корпоративными рисками и внутреннего контроля, учитывая следующее: риски и возможности контроля могут находиться за пределами зоны ответственности или управления Общества;
- непреодолимый уровень неопределенности будущих событий, недостаток достоверных данных для оценки рисков и формирования контрольных процедур;
  - отсутствие достижения целей контроля уровня риска ввиду непреодолимых объективных и субъективных факторов.
- 5.2. Политика пересматривается и обновляется в случае существенных изменений, планируемых или произошедших в Обществе и/или Группе ВК, изменений в методологии и практике управления рисками и внутреннего контроля, в случае существенных изменений применимого законодательства, релевантных области охвата Политики. Вопрос о необходимости пересмотра и обновления Политики рассматривается раз в год в рамках Комиссии по управлению корпоративными рисками и комплаенс и при необходимости выносится на рассмотрение Комитета по аудиту.
- 5.3. Прочие документы, связанные с Политикой, включая процедуру управления корпоративными рисками и внутреннего контроля, пересматриваются релевантно жизненному циклу пересмотра Политики. Общие термины и определения по Политике указаны в Приложении 2.
- 5.4. Исчерпывающая информация в отношении управления корпоративными рисками может быть получена при обращении в НФКиУКР – центр экспертизы по управлению корпоративными рисками.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ТРИ ЛИНИИ ЗАЩИТЫ<sup>2</sup>



### Совет директоров

Обеспечивает надзор за тем, что Общество на должном уровне регулирует риски посредством структурированных, надлежащих и эффективных систем и процессов управления рисками и внутреннего контроля. Устанавливает риск-аппетит, приемлемый для достижения стратегических целей Общества. Обеспечивает наличие эффективного внутреннего аудита, основанного на оценке рисков.

### Комитет по аудиту при Совете директоров

Оказывает содействие Совету директоров в контроле за надёжностью и эффективностью функционирования систем управления корпоративными рисками и внутреннего контроля (более подробную информацию вы найдете в Положении о Комитете по аудиту).

### Комиссия по управлению корпоративными рисками и комплаенс

Комиссия по управлению корпоративными рисками и комплаенс – коллегиальный внутренний орган, состоящий из представителей высшего руководства Общества и Директора НФКиУКР, обеспечивающий эффективное функционирование СУРиВК. Комиссия обеспечивает оперативный контроль за управлением и отслеживанием корпоративных рисков и внутреннего контроля, даёт рекомендации по повышению культуры управления корпоративными рисками, рассматривает информацию о значимых инцидентах Общества. Также Комиссия предоставляет Комитету по аудиту и

<sup>2</sup> Модель «Трёх линий защиты» Общества основана на базе модели - “The IIA’s three lines model, 2020” <https://www.theiia.org/globalassets/documents/resources/the-iias-three-lines-model-an-update-of-the-three-lines-of-defense-july-2020/three-lines-model-updated-english.pdf>

Совету Директоров достаточный уровень гарантий того, что в Обществе используется четко структурированная, эффективная и результативная СУРиВК и комплаенс.

### **Генеральный директор**

Предоставляет информацию Совету директоров по вопросам общекорпоративного управления рисками и внутреннего контроля.

### **Первая линия защиты**

В обеспечении первой линии защиты участвует операционное руководство, а также подразделения, осуществляющие управление Корпоративными рисками в рамках своей текущей деятельности.

Руководители бизнес-юнитов и структурных подразделений несут ответственность за достижение результата и эффективность своих процессов, обеспечение эффективности Системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля в процессах путем их надлежащей организации, формализации и контроля.

Исполнители контрольных процедур выполняют их в соответствии со своими должностными обязанностями и установленными регламентирующими документами.

### **Вторая линия защиты**

Обеспечивается НФКиУКР, осуществляющим координацию процесса управления корпоративными рисками и внутреннего контроля, и другими подразделениями, рабочими группами, комитетами, комиссиями, вовлеченными в управление корпоративными рисками и внутреннего контроля в силу реализации ими данной функции в рамках своих компетенций.

### **Третья линия защиты**

Департамент внутреннего аудита проводит независимую оценку эффективности Системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля Общества, выявляет недостатки в деятельности Первой и Второй линий защиты, дает предложения по совершенствованию СУРиВК, осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию СУРиВК, выявленных при аудите.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

**Владелец риска** – руководитель структурного подразделения или бизнес-юнита Общества, отвечающий за выявление и управление корпоративными рисками по соответствующему направлению бизнеса, в том числе за определение и наличие достаточных контрмер и ресурсов для контроля риска, за реализацию мероприятий по снижению риска до приемлемого уровня, мониторинг рисков, выявление и отчетность по реализовавшимся рискам (инцидентам).

**Внедрение планов реагирования** – выполнение планов контрмер по выявленным рискам владельцами рисков или соответствующими сотрудниками, для снижения степени негативного влияния рисков на деятельность Общества и Группы ВК до приемлемого уровня, в рамках риск-аппетита.

**Вторая линия защиты** – обеспечивается НФКиУКР Общества, осуществляющим координацию процесса управления корпоративными рисками внутреннего контроля, и другими подразделениями, рабочими группами, комитетами, комиссиями, вовлеченными в управление корпоративными рисками в силу реализации ими данной функции в рамках своих компетенций.

**Выявление рисков** – процесс, в рамках которого выявляются и описываются события, которые могут негативно повлиять на цели Общества и Группы ВК.

**Высшее руководство** – руководители подразделений Общества и Группы ВК, напрямую подчиненные Генеральному директору.

**Департамент внутреннего аудита** – независимое структурное подразделение, которое находится в функциональном подчинении Совета директоров. Комитет по аудиту в качестве профильного Комитета определяет порядок работы и взаимодействия Департамента внутреннего аудита с Советом директоров. Департамент внутреннего аудита осуществляет внутренний аудит и анализ бизнес-процессов, достаточности и эффективности контрольных процедур, результатов коммерческой деятельности Общества, а также может решать другие задачи в рамках аудита дочерних и аффилированных компаний. Департамент внутреннего аудита также осуществляет оценку корпоративного управления и системы управления корпоративными рисками.

**Информационная безопасность и защита информации** – это практика предотвращения несанкционированного доступа, использования, раскрытия, искажения, изменения, исследования, записи или уничтожения информации Общества и Группы ВК.

**Инцидент** – это результат реализации риска или события, оказавшего негативное влияние на Общество/Группу ВК/процесс/проект, что привело к возникновению потерь.

**Контрмера** – действие, направленное на снижение вероятности наступления неблагоприятного события и/или ущерба от его наступления.

**Корпоративные риски** – риски, связанные с осуществляемой Обществом деятельностью.

**Культура управления корпоративными рисками (риск-культура)** – действующая в Обществе система практик и ценностей, способствующая созданию эффективной контрольной среды и управлению корпоративными рисками.

**Мероприятия по управлению рисками** – действия/контрмеры, разработанные на основании одного из следующих вариантов управления риском: снижение риска; уклонение от риска; передача риска; принятие риска.

**Модель «трех линий защиты»** – действующая в Обществе система разделения полномочий и ответственности участников управления корпоративными рисками.

**Мониторинг рисков** – процесс обновления информации об уровне риска, внешних и внутренних факторах, влияющих на величину риска, а также о статусе мероприятий по управлению риском в Обществе.

**Оценка рисков** – процесс определения уровня риска исходя из степени вероятности наступления негативного события и его последствия на Общество и/или Группу ВК.

**Первая линия защиты** – в обеспечении первой линии защиты участвует операционное руководство, а также подразделения, осуществляющие управление корпоративными рисками и внутреннего контроля в рамках своей текущей деятельности.

**Передача риска** – передача ответственности за риск третьей стороне в целях регулирования или финансирования рисков с использованием следующих инструментов: страхование рисков, хеджирование рисков, релевантные договорные формы, защитные оговорки.

**Подготовка и согласование планов реагирования** – подготавливаются и согласовываются планы контрмер для снижения вероятности возникновения и/или степени влияния рисков на Общество и/или Группу ВК и назначаются ответственные за внедрение планов контрмер.

**Последствия риска** – результат реализации риска, выражающийся в количественном либо качественном воздействии на Общество и/или Группу ВК и/или их деятельность и цели.

**Приемлемый уровень риска** – уровень, который определяется владельцем риска на этапе оценки и приоритизации рисков, принимая во внимание уровень вероятности и воздействия риска, а также риск-аппетита, установленного Обществом.

**Принятие риска** – обоснованное формализованное решение об отсутствии потребности предпринимать любые шаги по реагированию на риск, с осознанной готовностью принять ущерб от возможной реализации негативного события.

**Приоритизация рисков** – это ранжирование рисков в порядке приоритета на основе установленных показателей приоритетности, например оценки их влияния на ключевые показатели эффективности Общества и Группы ВК, скорости их наступления и влияния и т.д.

**Процедура по управлению корпоративными рисками и внутреннему контролю** – методологический документ, дополняющий Политику по управлению корпоративными рисками и внутреннего контроля дополнительной, более детальной информацией по методам и инструментарию для более понятного, четкого, структурированного и единого подхода к управлению корпоративными рисками в Обществе.

**Процесс управления корпоративными рисками и внутреннего контроля** – регулярное и систематическое применение политик, процедур, лучших международных практик, а также практик Общества к деятельности по обмену информацией и консультированию, анализу внешней и внутренней среды, выявлению рисков, их оценке, воздействию на риски посредством эффективных контрольных процедур, мониторингу и пересмотру рисков, процедур и механизмов контроля.

**Реализация риска** – возникновение/материализация неблагоприятного события.

**Риск** – потенциальное внутреннее или внешнее событие, которое при наступлении окажет негативное влияние на достижение стратегических или операционных целей Общества и/или Группы и приведет к нежелательным последствиям. С другой стороны, существуют события, которые оказывают позитивных эффект – возможности.

**Риск-аппетит** – максимальный уровень риска, который Общество готово принять при достижении целей своей деятельности.

**Система внутреннего контроля** – совокупность мер, предпринимаемых Обществом для контроля операционной и финансово-хозяйственной деятельности.

**Система управления корпоративными рисками и внутреннего контроля (СУРиВК)** – совокупность действующих в Обществе и Группе ВК практик и процедур, функций и ролей, а также мероприятий, реализуемых для работы с рисками и механизмами контроля.

**Снижение риска** – сокращение вероятности и объема возможных потерь посредством выполнения мер по снижению вероятности возникновения и/или уровня Последствий от реализации риска.

**Третья линия защиты** – Департамент внутреннего аудита проводит независимую оценку эффективности системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля Общества, выявляет недостатки в деятельности Первой и Второй линий защиты, дает предложения по совершенствованию системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля, осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию системы управления корпоративными рисками и внутреннего контроля, выявленных при аудите.

**Уклонение от риска** – отказ от осуществления деятельности и операций, связанных с высоким уровнем риска для Общества создающим угрозу её активам, стратегическому развитию, операционной деятельности и деятельности заинтересованных сторон.

**Уровень риска** – величина риска в зависимости от его вероятности и размера потенциального воздействия (ущерба) от его реализации.

**Фактор риска** – обстоятельства, события, самостоятельно или в сочетании с другими способные привести к реализации риска.