



Результаты VK

за первое полугодие 2026 года

13 августа 2026

Заявление об ограничении ответственности

Настоящая презентация подготовлена МКПАО "БК" («Общество») и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или приглашение к направлению предложений о продаже \ или рекомендацию, включая индивидуальную инвестиционную рекомендацию, в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Общества или любого участника группы Общества («Группа») или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц. Настоящая презентация, а также сам факт ее представления и/или распространения не может толковаться в качестве основания для заключения какого-либо договора, обязательства, а также на нее не следует полагаться в связи с каким-либо договором и/или обязательством.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России и не является рекламой ценных бумаг. Инвестирование в ценные бумаги может быть ограничено применимым законодательством, в связи с чем следует внимательно самостоятельно изучить возможности инвестирования, применимые ограничения и налоговые последствия.

Информация, приведенная в настоящей презентации, и/или озвученная в устных сообщениях руководства Общества, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Группы в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Группы, ее финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Группа ведет свою деятельность. Заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к будущим событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти. Группа предупреждает, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Группы, ее финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации и/или озвученных в устных заявлениях руководства Общества.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации и/или в устных заявлениях руководства Общества, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. Ни Общество, ни его дочерние общества, ни их должностные лица, сотрудники и/или агенты не предоставляют каких-либо заверений и/или гарантий в отношении точности и/или полноты информации, и/или выраженных заявлений прогнозного характера. Ни Общество, ни его дочерние общества, ни их должностные лица, сотрудники и/или агенты не несут ответственности за убытки, возникшие каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации и/или данных из устных заявлений.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, приведена исключительно в информационных целях и не должна рассматриваться как совет или инвестиционная консультация, или рекомендация в соответствии с применимым законодательством.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или фактически находится, или зарегистрировано, или осуществляет основную хозяйственную деятельность на территории государства или юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям применимого законодательства или где для этого необходима регистрация или лицензия.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

О компании



VK – лидер по аудиторным показателям в Рунете



90,7 млн

▲ 13,2 млн год к году

пользователей — дневная аудитория

7,8 млрд

▲ 57% год к году

минут в день – время, проводимое пользователями
в сервисах VK

97%

месячной аудитории Рунета

Финансовые результаты VK



Ключевые финансовые показатели VK за 1 полугодие 2026 года

Выручка
млрд ₽

81,0

▲ 12% год к году

Выручка от онлайн-рекламы
млрд ₽

48,6

▲ 8% год к году

EBITDA¹
млрд ₽

14,0

▲ 34% год к году

Рентабельность²

17%

▲ 3 п.п. год к году

Чистый операционный денежный
поток³ вырос на 20,6 млрд ₽ год к году

15,4 млрд ₽

В 1 полугодии 2026 года:

- свободный денежный поток вырос до 3 млрд ₽
- чистый убыток сократился в 3,3 раза до 3,9 млрд ₽
- все операционные сегменты показали рост по выручке и положительную рентабельность по EBITDA

(1) Здесь и далее скорректированный показатель EBITDA. (2) Рентабельность по EBITDA. (3) Чистый операционный денежный поток – чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности. (с учетом процентных платежей).

Ускорение роста ключевых финансовых показателей VK во 2 квартале 2026 года

Выручка

43,5 млрд ₽
▲ 17% год к году

Выручка от онлайн-рекламы

26,7 млрд ₽
▲ 14% год к году

EBITDA¹

7,6 млрд ₽
▲ 41% год к году

Рентабельность: 17%

Чистая прибыль

328 млн ₽
▲ 8 млрд ₽ год к году

Диверсификация источников выручки в 1 пол. 2026 года

млрд ₽

57,3

▲ 13% год к году

Социальные платформы
и медиаконтент

▲ 26% год к году

4,9

Образовательные
технологии

81,0

млрд ₽

9,0

▲ 35% год к году

Технологии
для бизнеса

▲ 7% год к году

13,7

Экосистемные
сервисы и прочие
направления

Направления опережающего роста
в онлайн-рекламе:

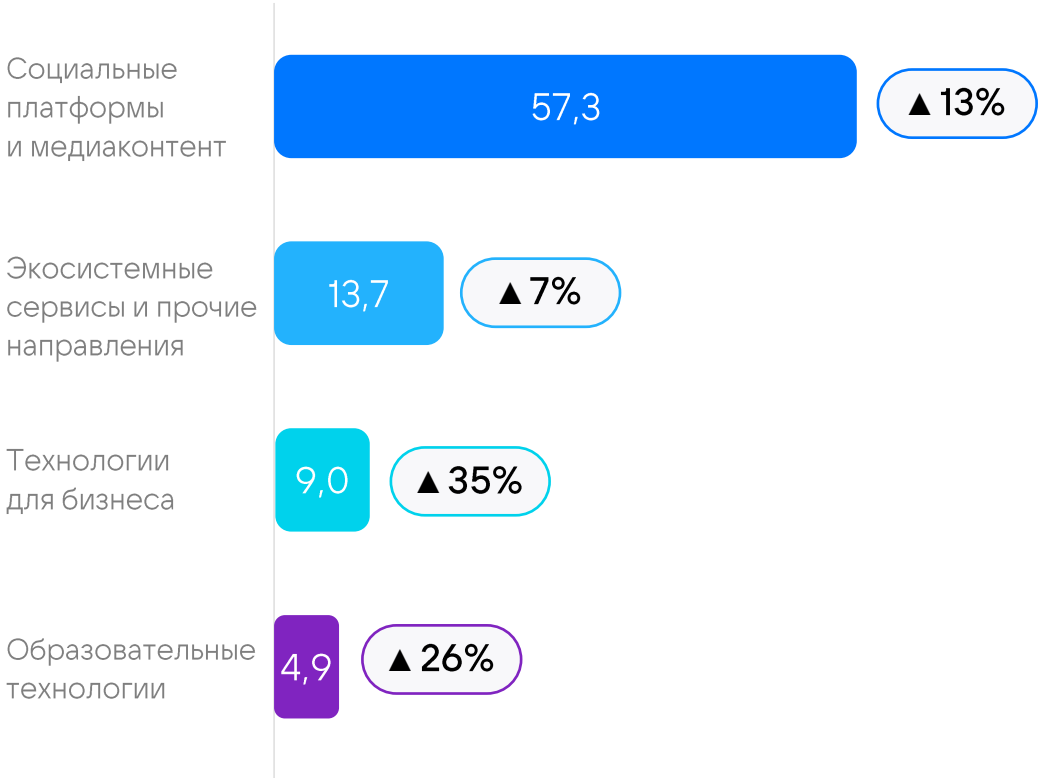
- рост доходов от in-stream видеорекламы на 44%
- рост инвестиций рекламодателей из Китая в 2,7 раза
- рост доходов от онлайн-рекламы крупного бизнеса на 12%

Рост выручки быстрорастущих направлений:

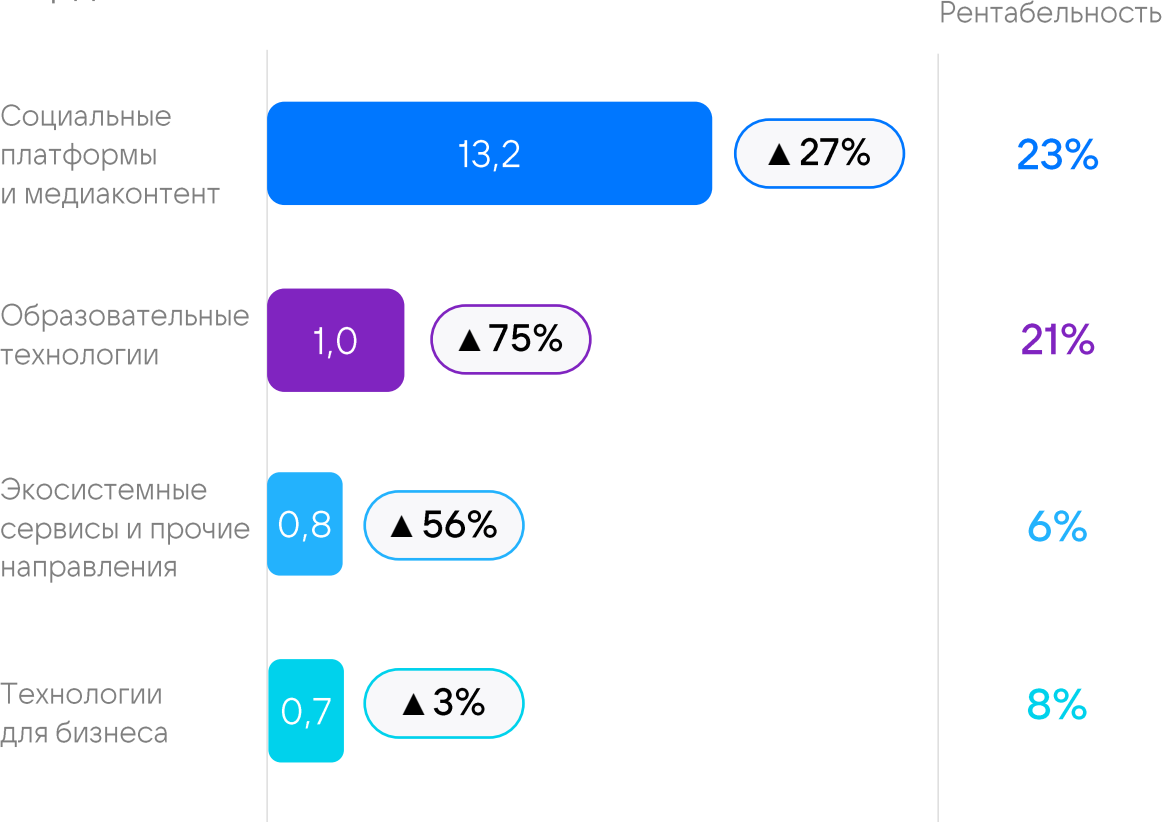
- сегмент «Технологии для бизнеса» на 35%
- сегмент «Образовательные технологии» на 26%
- VK Знакомства в 2,3 раза
- Почта и Облако Mail на 67%
- YCLIENTS на 23%
- ВКонтакте на 21%

Все операционные сегменты показали рост ключевых финансовых показателей

Вклад сегментов в рост выручки млрд ₽



Вклад сегментов в положительную EBITDA млрд ₽



Эффективное управление расходами

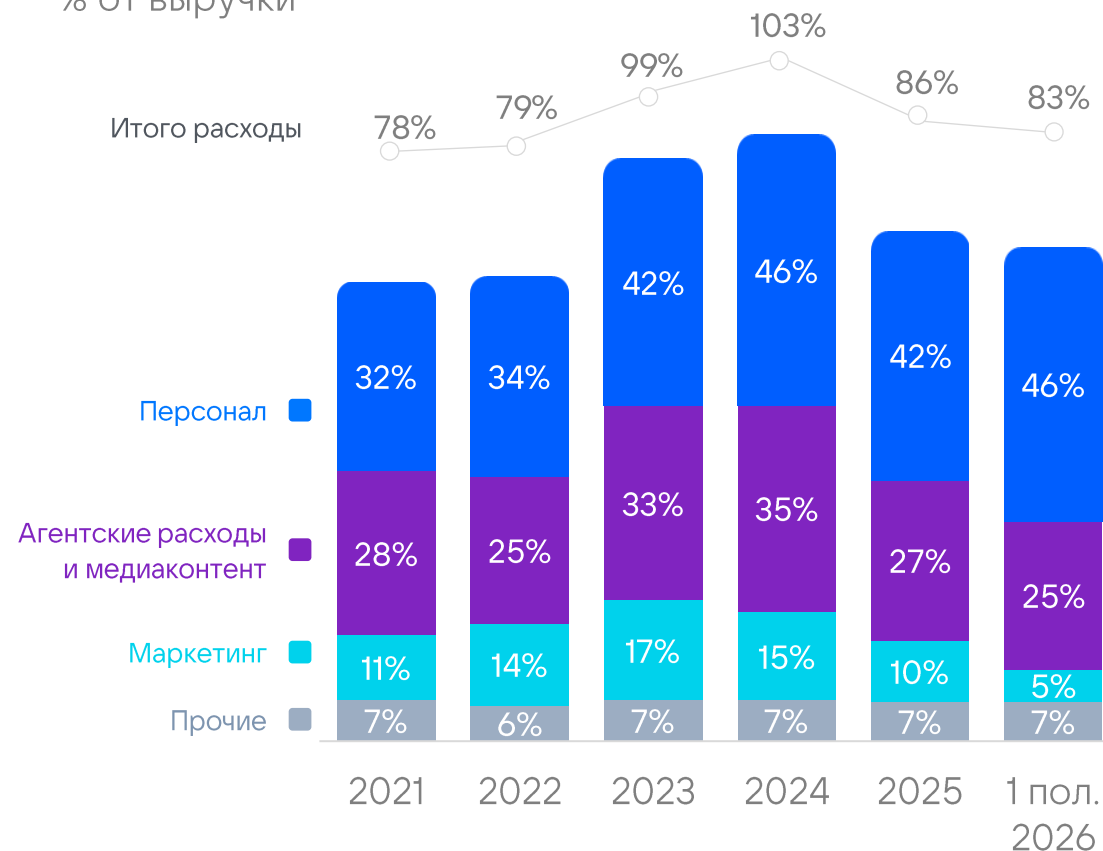
- 1 Управление затратами с фокусом на операционную эффективность
- 2 Стабилизация численности персонала в зрелых продуктах и корпоративном центре
- 3 Маркетинговые кампании преимущественно в поддержку быстрорастущих продуктов

Ключевые результаты 1 пол. 2026 года

- ↓ Снижение расходов в % от выручки на 3 п.п. по сравнению с 2025 годом
- ⊕ Положительная EBITDA: 14,0 млрд ₽ за 1 пол. 2026 года

Операционные расходы

% от выручки



Капитальные вложения

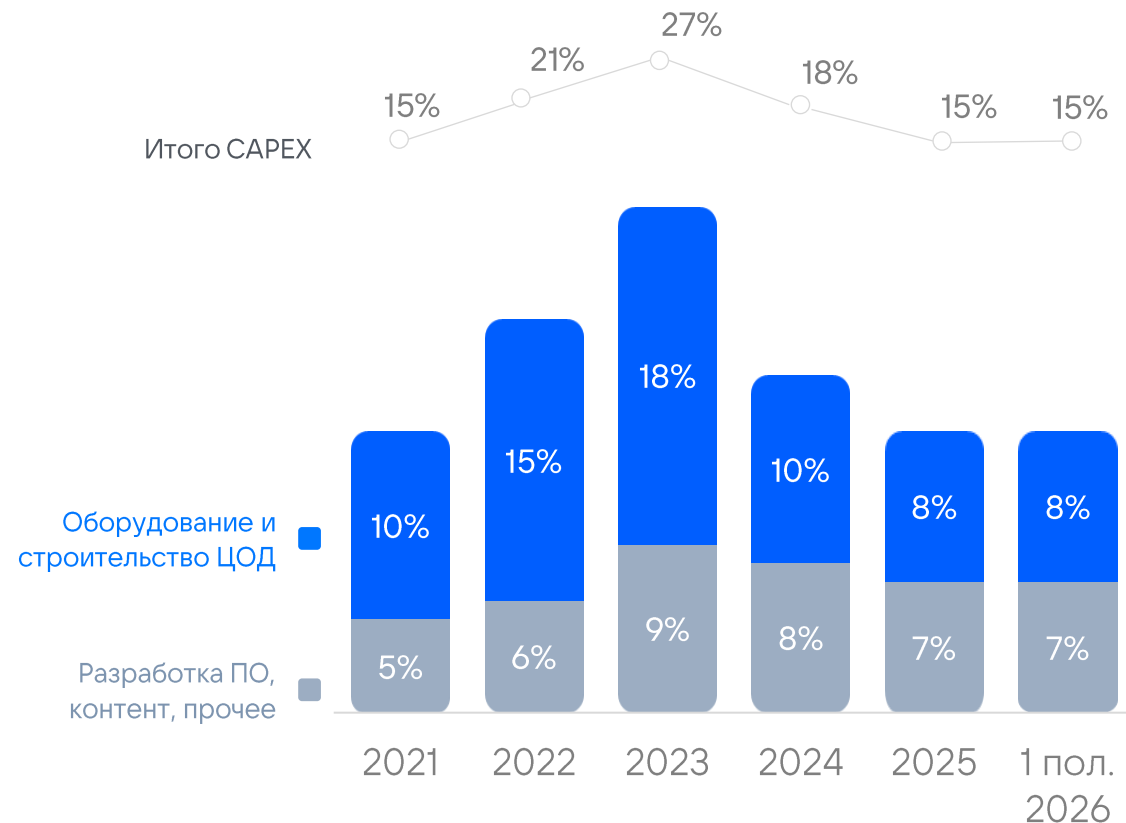
- 1 Обновлена ИТ-инфраструктура, поддерживаются необходимые резервы оборудования
- 2 Повышена утилизация оборудования за счет перехода на единую облачную инфраструктуру
- 3 Продолжено строительство сети дата-центров

Ключевые результаты 1 пол. 2026 года

- ✓ Обеспечена стабильность инфраструктуры и ее устойчивость к пиковым нагрузкам на фоне роста аудитории и потребления контента

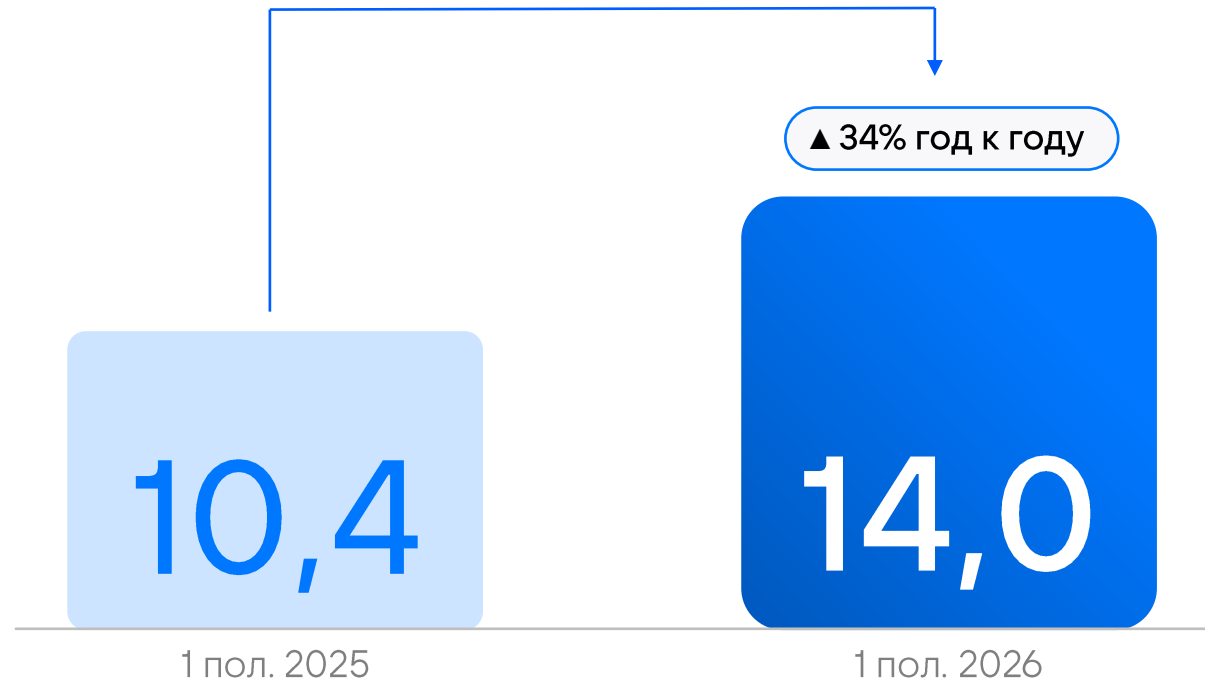
Капитальные вложения в бизнес

% от выручки



Устойчивый рост EBITDA

EBITDA
млрд ₽



Рентабельность по EBITDA

17 % ▲ 3 п.п.

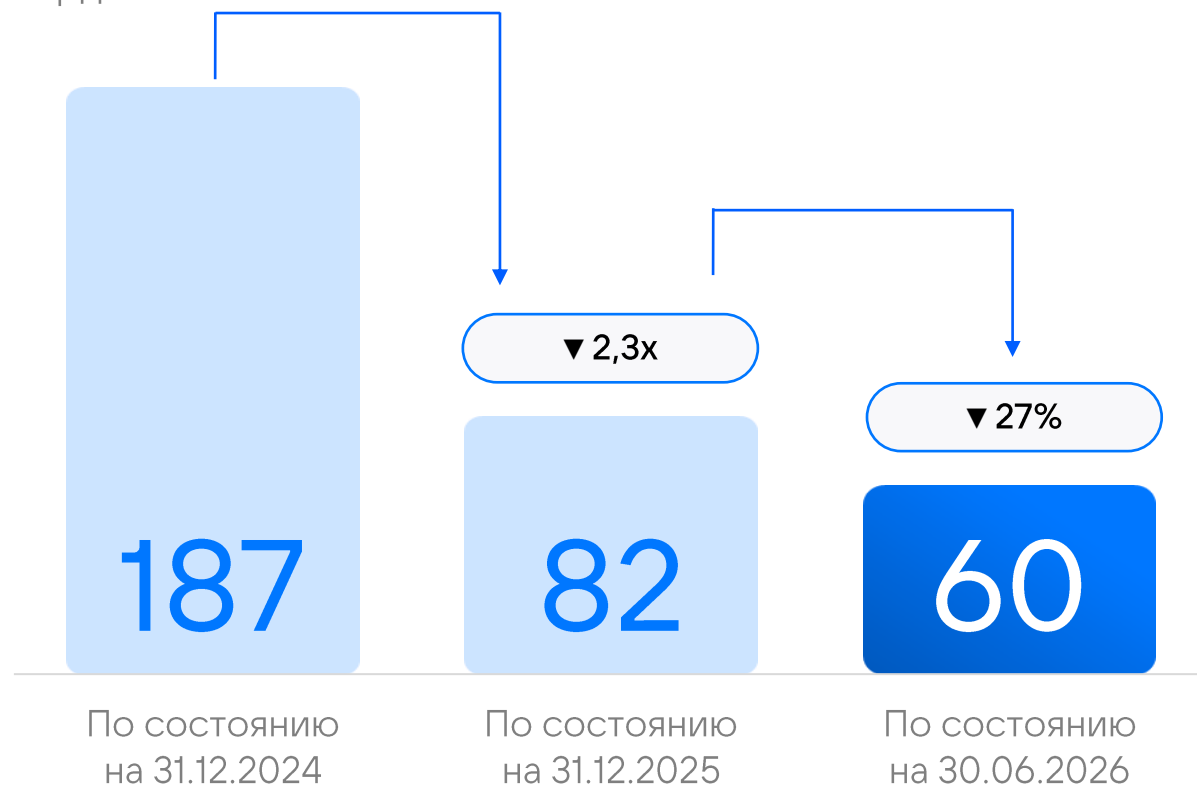
Прогноз по EBITDA на 2026 год¹

> 24 млрд ₽

(1) Заявление носит прогнозный характер, отражает ожидания VK по состоянию на момент публикации 13 августа 2026 года, и может быть скорректировано в ответ на изменения макроэкономической и рыночной ситуации, наступление иных событий, которые могут повлиять на операционную деятельность и финансовые результаты компании.

Снижение долговой нагрузки

Чистый долг¹
млрд ₽



Чистый долг/EBITDA LTM
на 30.06.2026

2,3x

Свободные денежные средства
на 30.06.2026

50 млрд ₽

Средняя ставка
существенно ниже рынка

<10%

(1) Без учета обязательств по аренде.

Проекты долгосрочного роста



MAX – национальный мессенджер

>108 млн

ежемесячных
пользователей

>87 млн

ежедневных
пользователей

-  Статус А+ для авторов
-  Эксклюзивные госсервисы
-  Публичные и приватные каналы
-  Публикация историй
-  Платформа для партнеров

-  Цифровой ID
-  Круглосуточный
Центр безопасности
-  40 стран мира
-  Приложение на
английском, испанском
и португальском



VK Видео – крупнейший видеосервис России

145 млн

установок приложения
VK Видео¹

▲ 91% год к году

83,1 млн

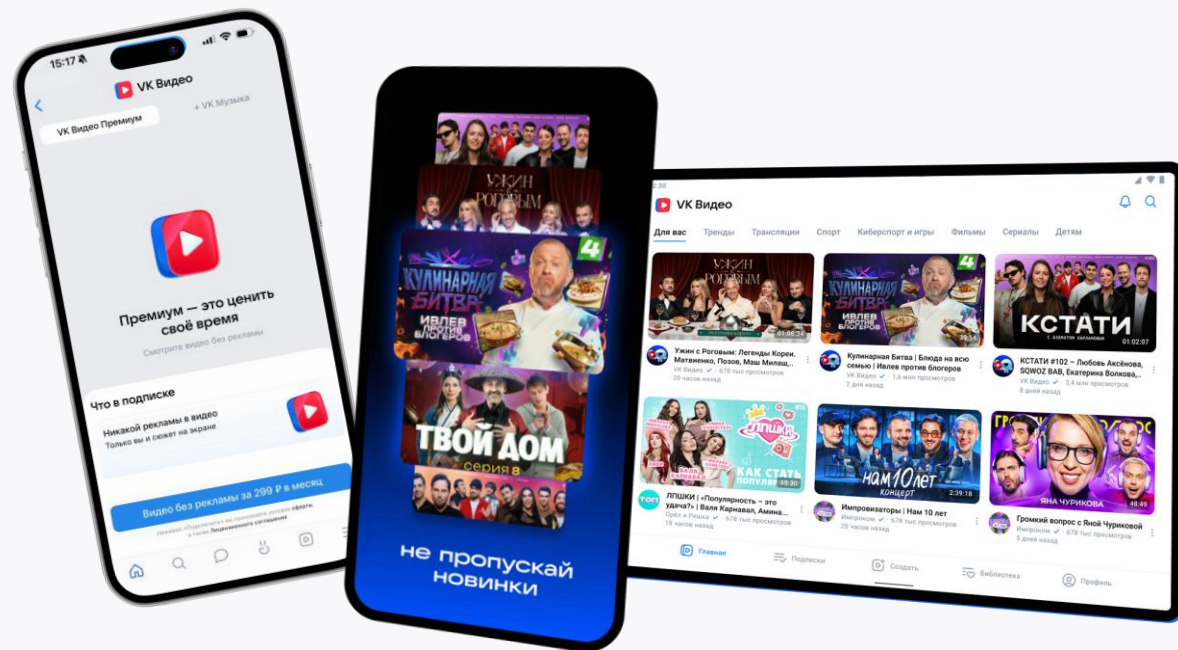
ежемесячная аудитория
2 кв. 2026

▲ 11% год к году

Ежедневная аудитория
видеоплатформ в России²
млн, июнь 2026, Mediascope



-  Совокупное время просмотра выросло в 1,6 раза год к году на конец 2 кв. 2026 года
-  Среднесуточное время просмотра на TV выросло на 67% год к году



(1) Установки на мобильные устройства и TV с момента официального запуска мобильного приложения в сентябре 2023 года по июнь 2026 года. (2) Источник: Mediascope, июнь 2026 года, Россия 0+, возраст 12+, десктоп и мобильные устройства. Без учета фонового и эмбедированного просмотра и Smart TV.



VK Реклама – единая платформа для продвижения бизнеса



Улучшение ML-моделей

рост конверсий и целевых действий



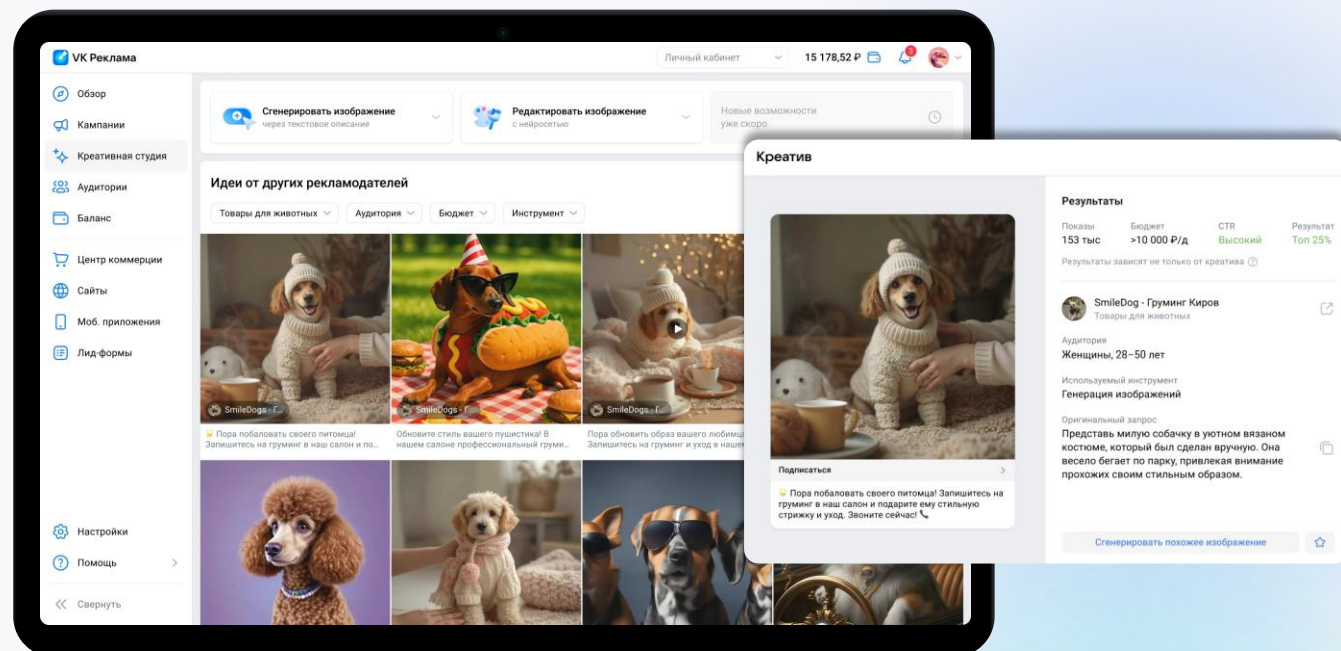
Креативная студия и ИИ-инструменты

креативы на базе ИИ



Новые рекламные форматы и поверхности

VK Видео и Smart TV



Эффективность рекламных инструментов VK

▲45%

рост рекламных кампаний
в VK Рекламе

▲82%

рост целевых
действий

Иностранные рекламодатели в VK Рекламе

▲2,7x

рост инвестиций
рекламодателей из Китая

▲62%

рост числа
рекламодателей из Китая

Новые тренды: социальная коммерция в VK

>2,8 тыс.

публикаций товарного
контента в сутки

▲7х

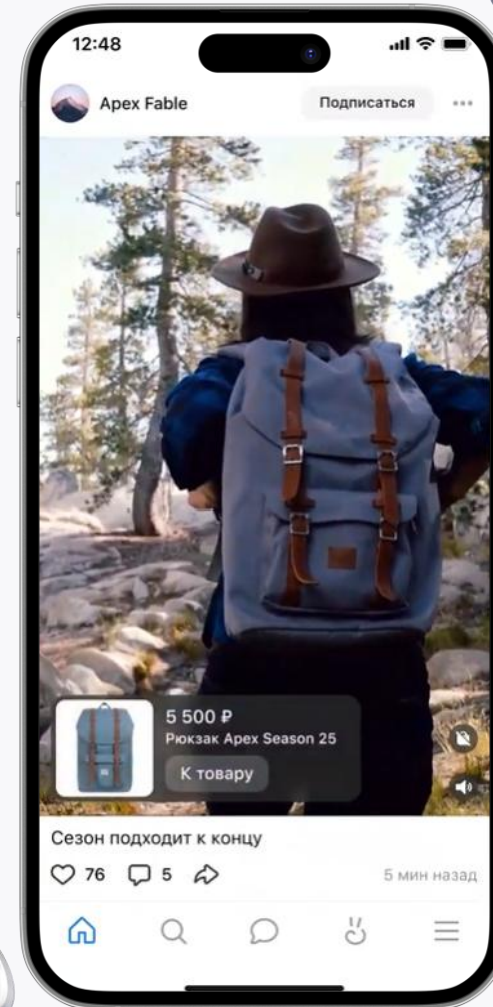
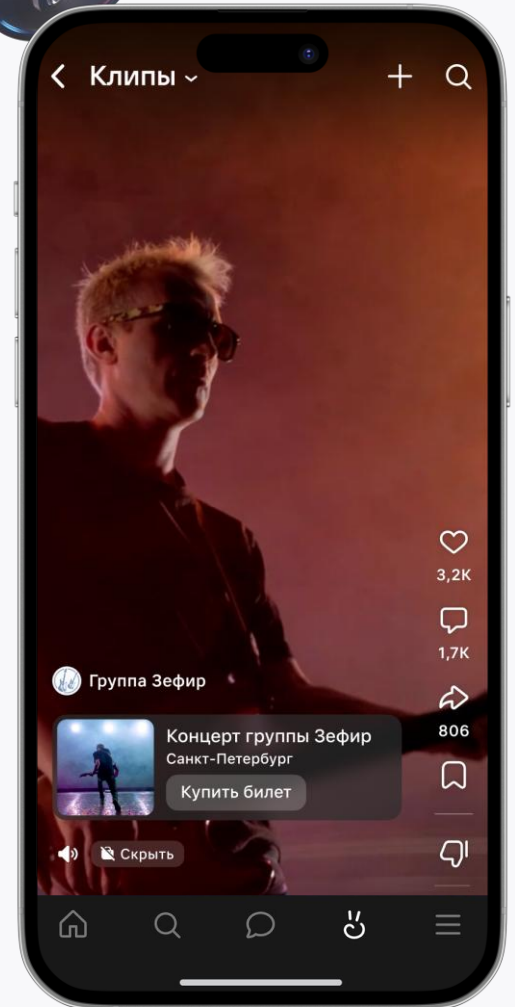
рост с начала года

>70 тыс.

заказов товаров
Ozon в сутки

▲25х

рост с начала года



Приоритеты VK



Приоритеты VK

- 1 Повышение рентабельности
бизнеса на текущем рынке

>24 млрд ₽

Прогноз по EBITDA
по итогам 2026 года

- 2 Сохранение финансовой
устойчивости

2-3x

Целевой диапазон
Чистый долг/ EBITDA

- 3 Укрепление лидерства
по аудиторным метрикам

№1

По охвату
пользователей Рунета



Реализация проектов долгосрочного роста

Q&A



Контакты



IR-команда VK
ir@vk.company



IR-раздел
сайта VK

Официальные каналы VK
в соцсетях для инвесторов



Т-Пuls



БКС Профит



Smart-Lab



Market Power



Базар